



# รายงานประจำปี 2559

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

นำเล่มนี้  
เข้าประชุมด้วย



ภาพย้อนอดีต: จังหวัดอุดรธานี

## การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559

วันอาทิตย์ ที่ 30 ตุลาคม 2559

ณ ห้องประชุมอุดรดุขมิ โรงแรมเจริญโฮเต็ล

อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี

# หลักการสหกรณ์สากล

## หลักการที่ 1 การเปิดรับสมาชิกทั่วไปและด้วยความสมัครใจ

สหกรณ์เป็นองค์การโดยสมัครใจ เปิดรับบุคคลทุกคนซึ่งสามารถใช้บริการของสหกรณ์ และเต็มใจรับผิดชอบในฐานะสมาชิกเข้าเป็นสมาชิก โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติในเรื่องเพศ ฐานะทางสังคม เชื้อชาติ การเมือง หรือ ศาสนา

## หลักการที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย

สหกรณ์เป็นองค์การประชาธิปไตยที่ควบคุมโดยสมาชิกซึ่งมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจของสหกรณ์ ชายและหญิงผู้ปฏิบัติงานในฐานะผู้แทนจากการเลือกตั้งต้องรับผิดชอบต่อบรรดาสมาชิก ในสหกรณ์ปฐมนสมาชิกมีสิทธิออกเสียงเท่ากัน (คนหนึ่งมีหนึ่งเสียง) และในสหกรณ์ระดับอื่นก็จัดให้ดำเนินการตามแนวทางประชาธิปไตยด้วย

## หลักการที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจโดยสมาชิก

สมาชิกพึงมีส่วนให้ทุนแก่สหกรณ์อย่างเป็นธรรม และควบคุมการใช้ทุนของสหกรณ์ตามแนวทางประชาธิปไตย ตามปกติส่วนหนึ่งของทุนนั้นอย่างน้อยที่สุดต้องเป็นสินทรัพย์ส่วนรวมของสหกรณ์ และสมาชิกจะได้รับผลตอบแทนในอัตราจำกัด (ถ้ามี) จากการลงทุนในสหกรณ์ตามเงื่อนไขแห่งการเป็นสมาชิก บรรดาสมาชิกจะจัดสรรเงินส่วนเกินเพื่อความมุ่งหมายอย่างใดอย่างหนึ่งหรือทั้งหมดดังต่อไปนี้ก็ได้คือ เพื่อพัฒนาสหกรณ์ของเรา โดยอาจก่อตั้งเงินสำรอง ซึ่งอย่างน้อยที่สุดส่วนหนึ่งของเงินสำรองนี้จะแบ่งแยกมิได้หรือจัดสรรเพื่อประโยชน์แก่สมาชิกตามส่วนของรัฐกิจที่ได้ทำกับสหกรณ์ หรือเพื่อสนับสนุนกิจกรรมอื่น ๆ ที่บรรดาสมาชิกเห็นชอบ

## หลักการที่ 4 การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ

สหกรณ์เป็นองค์การช่วยเหลือตนเองและปกครองตนเอง ซึ่งควบคุมโดยสมาชิก ถ้าสหกรณ์เข้าทำข้อตกลงกับองค์การอื่น ๆ รวมทั้งรัฐบาล หรือแสวงหาทุนจากแหล่งภายนอก สหกรณ์พึงทำข้อตกลงเช่นนั้นภายใต้เงื่อนไขอันมั่นใจได้ว่า บรรดาสมาชิกยังคงควบคุมสหกรณ์ตามแนวทางประชาธิปไตย และจะต้องธำรงไว้ซึ่งสภาพการปกครองตนเอง ของสหกรณ์

## หลักการที่ 5 การศึกษา การฝึกอบรม และข้อมูลข่าวสาร

สหกรณ์พึงให้การศึกษและการฝึกอบรมแก่บรรดาสมาชิก ผู้แทนจากการเลือกตั้ง ผู้จัดการและพนักงาน เพื่อบุคคลเหล่านั้นสามารถมีส่วนร่วมพัฒนาสหกรณ์ของพวกเขาอย่างมีประสิทธิภาพ และพึงให้ข่าวสารความรู้ในเรื่องลักษณะและประโยชน์ของการสหกรณ์แก่ประชาชนทั่วไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งเยาวชนและผู้นำด้านความคิดเห็น

## หลักการที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์

สหกรณ์พึงรับใช้สมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและทำให้ขบวนการสหกรณ์เข้มแข็ง โดยการทำงานด้วยกันภายใต้โครงสร้างอันประกอบด้วยสหกรณ์ระดับท้องถิ่น ระดับชาติ ระดับภูมิภาค และระดับประเทศ

## หลักการที่ 7 ความเอื้ออาทรต่อชุมชน

สหกรณ์พึงทำงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่ทั้งนี้ตามนโยบายที่ได้รับความเห็นชอบจากสมาชิก



“ความต่อนหนึ่ง ในพระบรมราชาวาท พระราชทานแก่ผู้นำสหกรณ์  
ภาคการเกษตรทั่วประเทศ

ณ ศาลาดุสิตดาลัย : วันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๒๐”

“.....ควรที่จะมีการแพร่ขยาย ให้ใช้ระบบสหกรณ์ขึ้นทั่วประเทศ เนื่องจาก  
วิธีการสหกรณ์นั่นเอง เป็นรากฐานที่ดีของประชาธิปไตยอย่างสำคัญ สอนให้คน  
รู้จักรับผิดชอบร่วมกัน ให้มีการเลือกตั้งตัวแทน เข้าไปบริหารสหกรณ์ ตลอดจนให้รู้  
ถึงคุณค่าของประโยชน์อันจะเข้าร่วมกันเป็นส่วนรวม.....”



## จังหวัดสุพรรณบุรี

ขอขอบเกียรติบัตรนี้ไว้เพื่อแสดงว่า

สหกรณ์ออมทรัพย์ข้าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี จำกัด

ได้ผ่านมาตรฐานสทกรณในจังหวัดสุพรรณบุรี ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙

ระดับดีเลิศ เกรต A

ขอใช้สทกรณรักษาระดับมาตรฐานสทกรณไว้ตลอดไป

ได้ไว้ ณ วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๙

( นายชยารุช ชันทร )

ผู้ว่าราชการจังหวัดสุพรรณบุรี



*พระบิดาแห่งการสาธารณสุขไทย  
พระราชวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้ารัชนีแจ่มจรัส  
กรมหมื่นพิทยาลงกรณ์*

## จรรยาบรรณ 10 ประการ ของคณะกรรมการดำเนินการ

1. มุ่งมั่น และอุทิศตน เพื่อพัฒนาการบริหารงานของสหกรณ์ให้ก้าวหน้า ด้วยความเสียสละ ซื่อสัตย์ และสุจริต โดยยึดมั่นอุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์
2. พึ่งรักษา ปกป้องผลประโยชน์ของสมาชิกโดยรวม และตัดสินใจบนพื้นฐานประโยชน์สมาชิก อย่างเป็นธรรม
3. พึ่งปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบสหกรณ์อย่างเคร่งครัด รวมถึงยึดหลักจริยธรรม วัฒนธรรมอันดีงาม
4. มุ่งพัฒนาความรู้ คักยภาพของตน และบุคลากรของสหกรณ์อย่างจริงจัง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานในสหกรณ์
5. กำกับ ดูแลการจัดการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยไม่แทรกแซงสายการ บังคับบัญชา แต่จะสร้างความยุติธรรมแก่เจ้าหน้าที่สหกรณ์ในการปฏิบัติงาน
6. พึ่งดูแล ใช้ และรักษาทรัพย์สิน อุปกรณ์ของสหกรณ์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม
7. ไม่อาศัยหรือยอมให้ผู้อื่นอาศัยตำแหน่งหน้าที่ ในสหกรณ์เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ส่วนตน ญาติ พวกพ้อง
8. หลีกเลียงการทำธุรกิจส่วนตัวที่มีผลประโยชน์ทับซ้อนกับสหกรณ์ และเปิดเผยผลประโยชน์ ส่วนตนที่มีในองค์กร หรือธุรกรรมใดที่ขัดกับประโยชน์ของสหกรณ์
9. ละเว้นการให้สัญญาต่างตอบแทนแก่บุคคล องค์กร เพื่อให้ได้มาซึ่งตำแหน่ง ผลประโยชน์ ของตน
10. ไม่นำเอาทรัพย์สิน อุปกรณ์ บุคลากรของสหกรณ์ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนและพวกพ้อง และไม่กระทำการใดอันเป็นปฏิปักษ์ และเป็นคู่แข่งต่อการดำเนินงานของสหกรณ์

## จรรยาบรรณ 10 ประการ

### ของเจ้าหน้าที่สหกรณ์

1. พึงปฏิบัติตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบของสหกรณ์และคำสั่งของผู้บังคับบัญชาอย่างเคร่งครัดภายใต้อุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์
2. พึงให้บริการแก่สมาชิกและผู้ใช้บริการด้วยความเต็มใจ และประทับใจ
3. พึงรักษาข้อมูลส่วนตัวของสมาชิกเป็นความลับและไม่นำไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและพวกพ้อง
4. ให้บริการแก่สมาชิกอย่างเท่าเทียมกัน และไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ใด ผู้หนึ่งเป็นการเฉพาะ
5. พัฒนาตนเองให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
6. พึงรักษา และใช้ประโยชน์จากทรัพย์สิน อุปกรณ์ของสหกรณ์อย่างประหยัด คุ่มค่ามากที่สุด รวมถึงไม่นำเอาไปใช้เป็นประโยชน์ส่วนตัว
7. พึงรักษา และเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างเจ้าหน้าที่สหกรณ์ และหลีกเลี่ยงการสร้าง ความขัดแย้ง ปัญหาหรือการกระทำอันเป็นการสร้างความแตกแยก
8. พึงให้ข่าวสารการดำเนินงานสหกรณ์ที่เป็นประโยชน์แก่สมาชิกในทุกโอกาสที่เอื้ออำนวย ขณะเดียวกันก็รับฟังปัญหา ความต้องการของสมาชิกเพื่อพัฒนาการดำเนินงานในโอกาสต่อไป
9. พึงละเว้นการรับทรัพย์สิน ประโยชน์อื่นใดจากสมาชิก หรือบุคคลภายนอกเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตัวหรือพวกพ้องอย่างมีศักดิ์ศรี
10. หลีกเลี่ยงการทำธุรกิจที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เป็นคู่แข่งชั้น หรือปฏิบัติกับสหกรณ์



ประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุตรธานี จำกัด

เรื่อง การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559

.....

ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุตรธานี จำกัด ชุดที่ 23 ได้เสนอเอกสารการเงิน การบัญชี พร้อมทั้งได้จัดทำงบการเงินของสหกรณ์ให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบและรับรองงบต่าง ๆ ประจำปี 2559 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบบัญชี และแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 เรียบร้อยแล้ว

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับ สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุตรธานี จำกัด ข้อ 62 หมวดการประชุมใหญ่ ให้คณะกรรมการดำเนินการเรียกประชุมใหญ่สามัญประจำปีปีละหนึ่งครั้ง ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชีสหกรณ์ ตามมติคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 23 ในการประชุมเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2559 จึงประกาศให้สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุตรธานี จำกัด ทราบโดยทั่วกัน และขอเชิญเข้าประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 ในอาทิตย์ที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2559 เวลา 07.00 - 14.00 น. ณ ห้องประชุมอุครคุษฎี โรงแรมเจริญโฮเต็ล อำเภอเมือง จังหวัดอุตรธานี

ประกาศ ณ วันที่ 10 ตุลาคม พ.ศ. 2559

(นายสาคร รอดขันเมือง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุตรธานี จำกัด



## สารจากประธานกรรมการดำเนินการ

### สวัสดิ์พี่น้องสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานีที่เคารพอย่างยิ่ง

ตามที่พี่น้องสมาชิกได้ให้ความไว้วางใจ กระทบเข้ามาทำหน้าที่ประธานสหกรณ์ ตอนนี้ได้ผ่านพ้นระยะเวลา 2 ปี ที่กระทบได้ดำเนินการเพื่อประโยชน์ให้แก่มวลสมาชิกโดยจัดให้มีการส่งเสริมการออม ส่งเสริมการประกอบอาชีพ ลดดอกเบี้ยเงินกู้เพื่อแบ่งเบาภาระในการส่งชำระ รับฟังความคิดเห็นจากสมาชิก เพื่อนำไปแก้ไขและพัฒนางานบริการให้ดียิ่งขึ้น จึงทำให้ผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 3,203,643,680.83 บาท ซึ่งเพิ่มจากปี 2558 จำนวน 626,719,534.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.32 (มากกว่า ปี 2558 ถึง 2.7 เท่า) มีทุนเรือนหุ้น จำนวน 1,508,854,250.00 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 212,716,210.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.09 มีรายได้จากดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน จำนวน 198,475,097.42 บาท เพิ่มจากปี 2558 จำนวน 20,505,397.44 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.33 ส่งผลให้ผลการดำเนินงานสหกรณ์มีกำไรสุทธิประจำปี 2559 รวมทั้งสิ้น 134,827,120.58 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 16,788,850.53 บาท โดยปี 2559 สหกรณ์ฯจ่ายเงินปันผล ร้อยละ 6.40 เหนือคืน ร้อยละ 5.50 , 10.50 และ 12.50 ตามประเภทการกู้เงิน

สำหรับการสรรหากรรมการสหกรณ์ฯ เพื่อเป็นตัวแทนสมาชิกในการดูแลกิจการนั้น ได้ดำเนินการสรรหาเป็นครั้งที่ 2 โดยได้มีการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะจากสมาชิก และจะทำได้ดียิ่งขึ้นในปีต่อไป

สุดท้ายนี้ กระทบในนามคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ชุดที่ 23 ผู้ตรวจสอบกิจการ พร้อมด้วยผู้จัดการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ทุกท่าน ขอขอบคุณสมาชิกทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจเป็นตัวแทนในการดำเนินกิจการสหกรณ์โดยยึดมั่นในผลประโยชน์ มวลสมาชิก และความมั่นคงของสหกรณ์ตลอดไป



(นายสาคร รอดขันเมือง)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

คณะกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ชุดที่ 23



นายเสกสรรค์ สองจันทร์  
รองประธานกรรมการ1



น.ส.ปราณี พระโรจน์  
รองประธานกรรมการ2



นายสาคร รอดขันเมือง  
ประธานกรรมการ



นางชลกนก ภัทร์ศุกกุล  
เภรัญญิก



นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย  
เลขานุการ



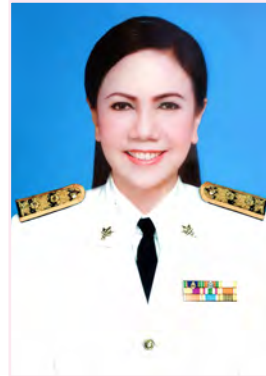
นายสุรัตน์ชัย ปัญญาทอง  
กรรมการดำเนินการ



นายสุพัฒน์ กองศรีมา  
กรรมการดำเนินการ



นายวิศิษฎ์ ใจมั่น  
กรรมการดำเนินการ



นางวันเพ็ญ ใจชื่อ  
กรรมการดำเนินการ



นายสุรัตน์ กัณฑ์  
กรรมการดำเนินการ



นายเสมอเทพ ศรีทาสร้อย  
กรรมการดำเนินการ



นางสมพิศ ศรีทาสร้อย  
กรรมการดำเนินการ



นายเชวง ยอดยศ  
กรรมการดำเนินการ



นายวัชรินทร์ พันธุ์เทศ  
กรรมการดำเนินการ



นางสุชีวา ศรีภิรมย์  
กรรมการดำเนินการ

## คณะผู้ตรวจสอบกิจการ



นายสุรเชษฐ์ ดวงตาผา  
ผู้ตรวจสอบกิจการ



นายสาคร อำคา  
ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ



นางเทพี รอดชื่นเมือง  
ผู้ตรวจสอบกิจการ

## เจ้าหน้าที่สหกรณ์



นางอัญชุลี เสี่ยงมศักดิ์  
เจ้าหน้าที่การเงิน



นางชฎาดา มุลพานิชย์  
ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี



นางสาวทัศนีย์ กำไรทอง  
ผู้จัดการสหกรณ์



นายจาร์วัฒน์ โคตรประดา  
ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ



นางจำเนียร พงษ์ไทย  
เจ้าหน้าที่สินเชื่อ



นางสาวสมฤดี ลินชื่น  
เจ้าหน้าที่การเงิน



นางสาวภัทรวราวี ชัยเกิด  
เจ้าหน้าที่ธุรการ



นางสาวอำพร ราชชะ  
เจ้าหน้าที่บริการ



นายกันยชัยชัย โพธิ์หล้า  
เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์



นายณัฐพิเชษฐ์ พูลทองคำ  
เจ้าหน้าที่สินเชื่อ

## เจ้าหน้าที่สมาคมงานกิจสงเคราะห์



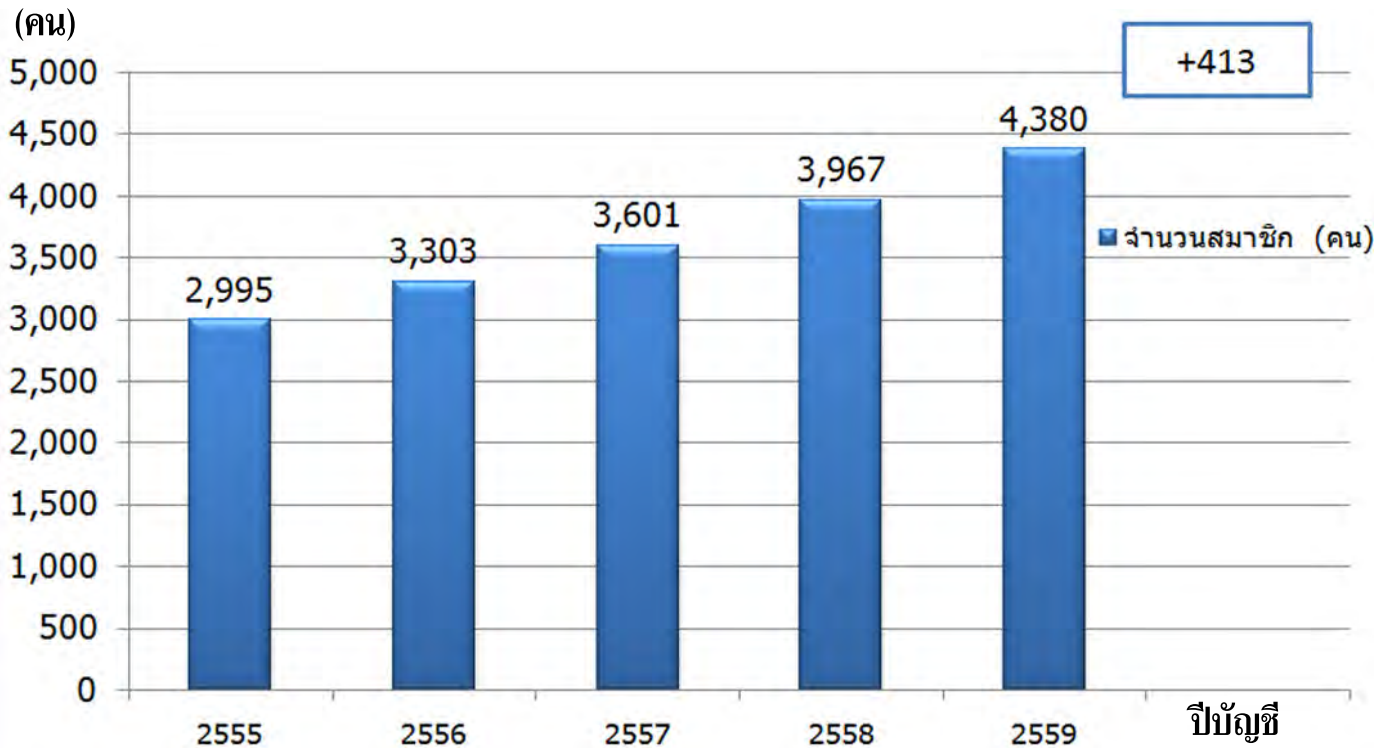
นายอมเรศ อุปพงศ์  
เจ้าหน้าที่การเงิน



นางสาวสิริพร แสงตา  
เจ้าหน้าที่บัญชี

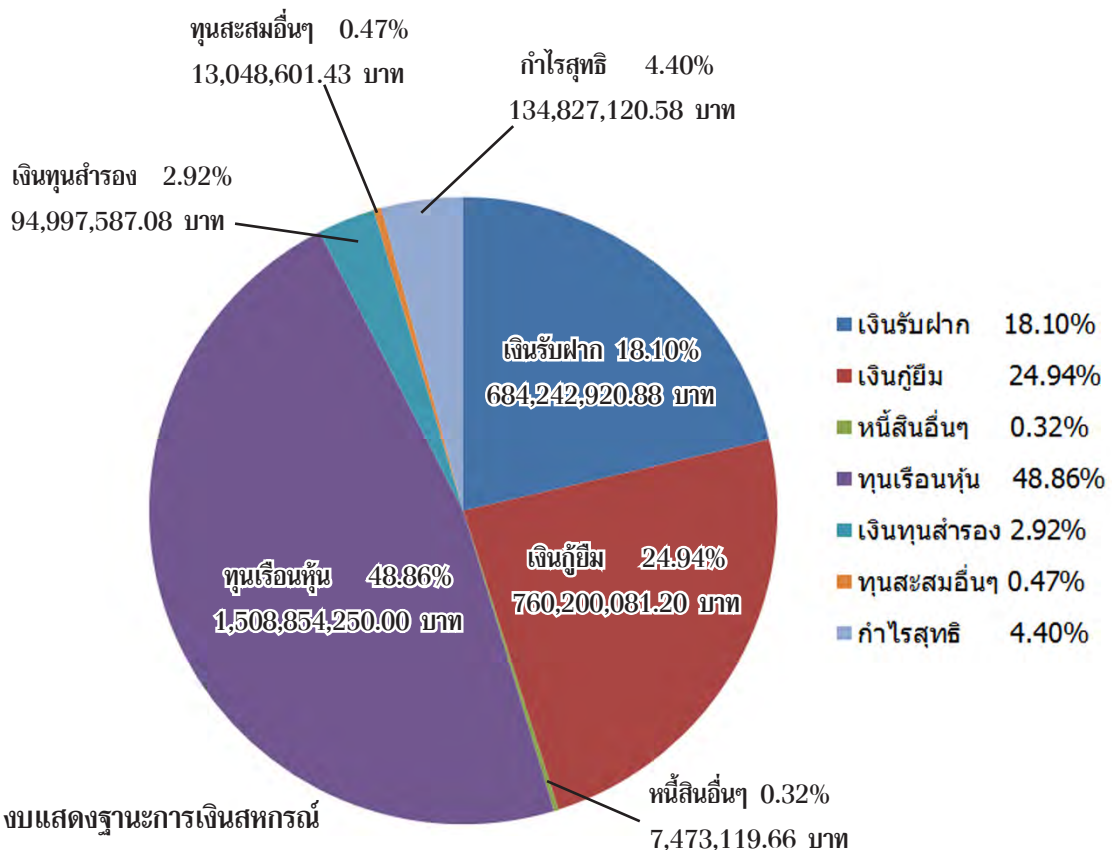
# สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2559

## แผนภูมิแสดงจำนวนสมาชิกแยกรายปี 2555-2559



ที่มา: ทะเบียนสมาชิกสหกรณ์

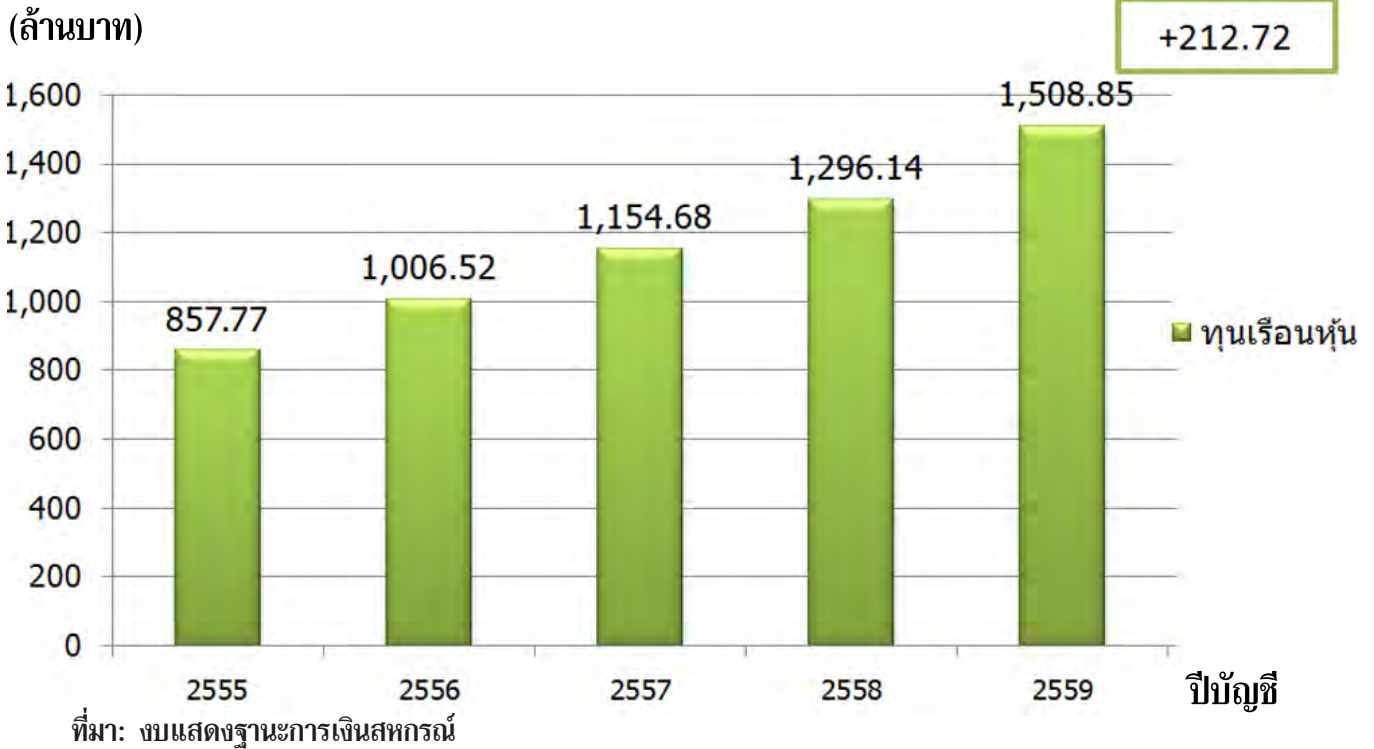
## แผนภูมิแสดงแหล่งที่มาของเงินทุน ปี 2559



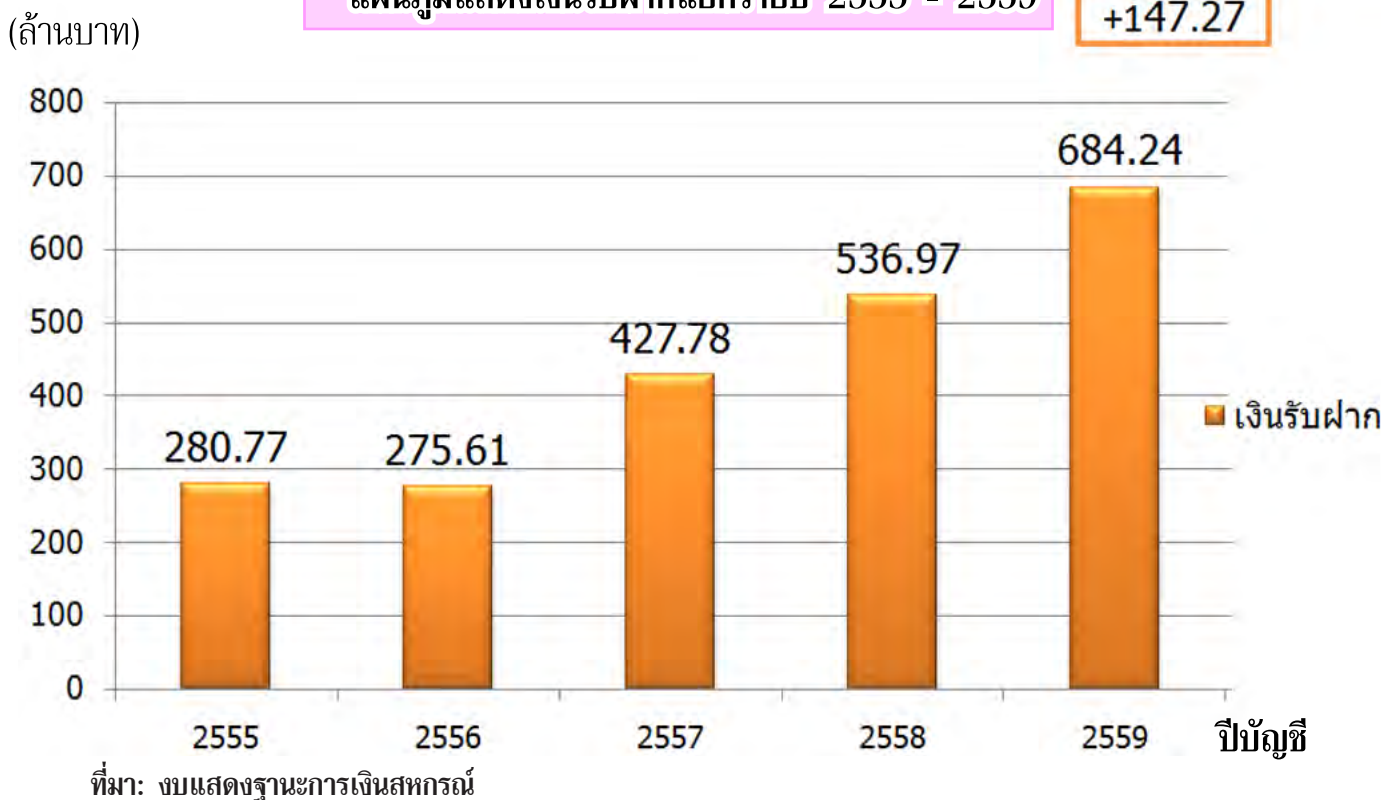
ที่มา: งบแสดงฐานะการเงินสหกรณ์

# สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2559

แผนภูมิแสดงจำนวนทุนเรือนหุ้นแยกรายปี 2555 - 2559

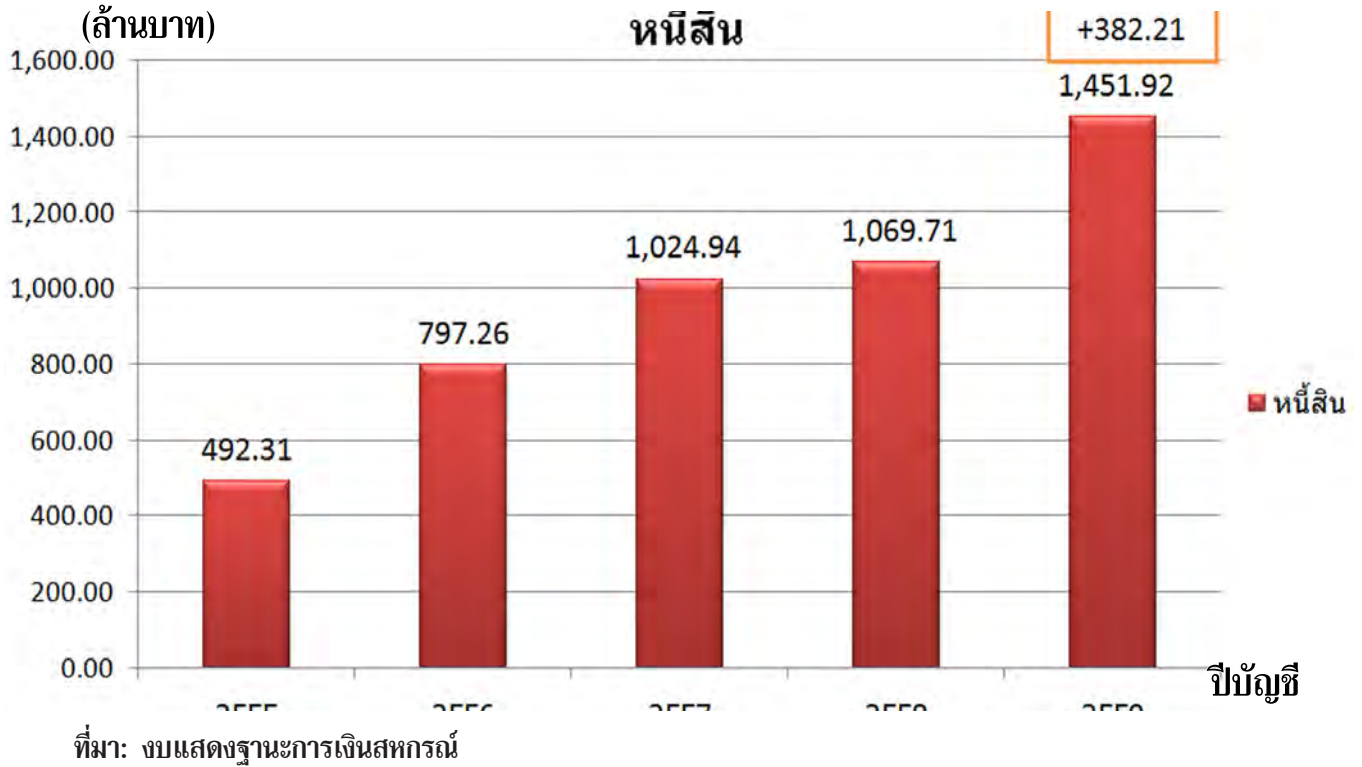


แผนภูมิแสดงเงินรับฝากแยกรายปี 2555 - 2559

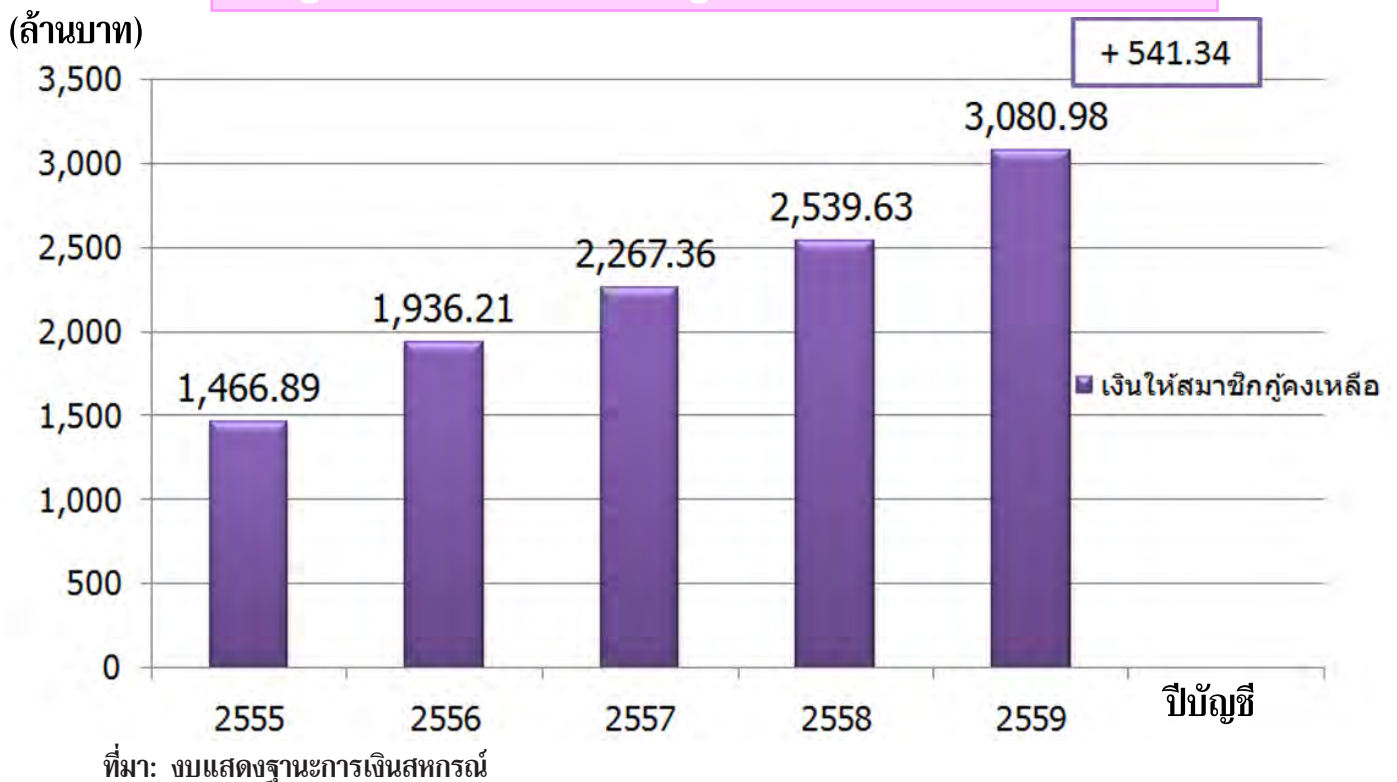


# สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2559

## แผนภูมิแสดงหนี้สินแยกรายปี 2555 - 2559

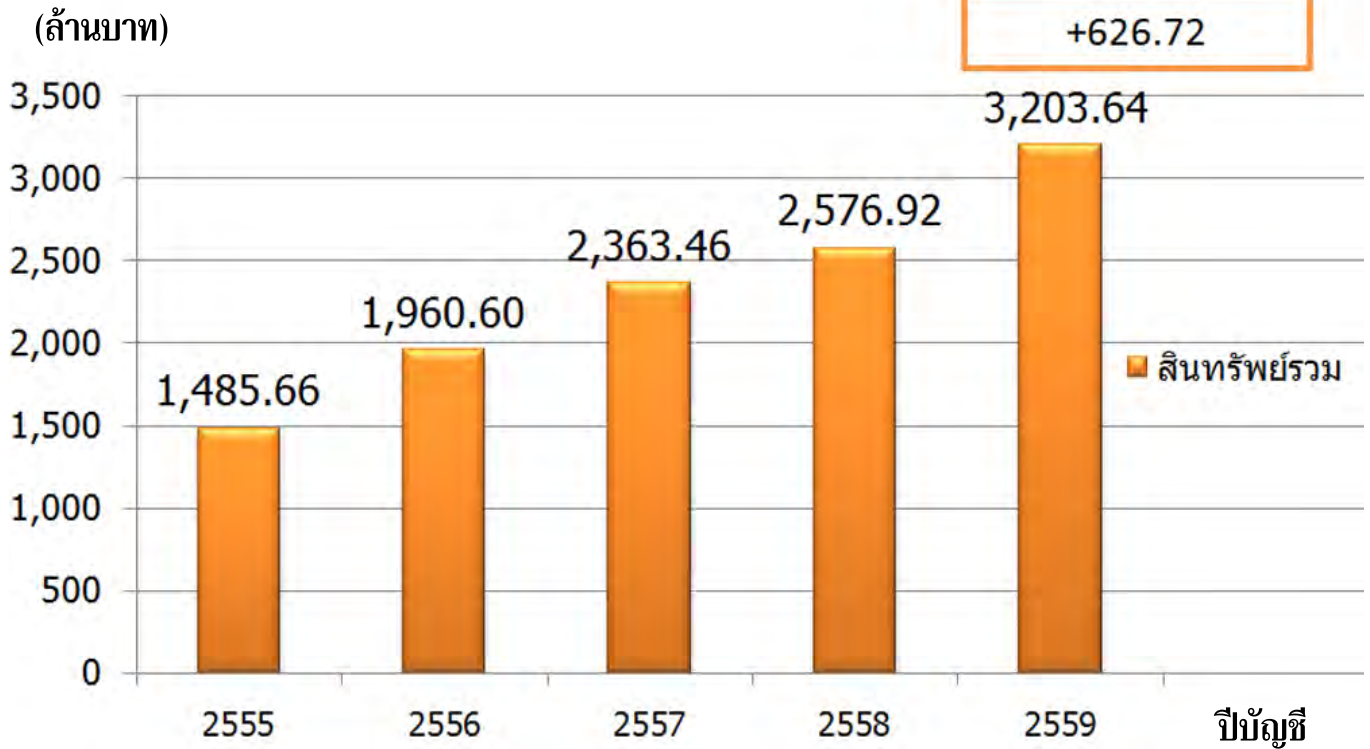


## แผนภูมิแสดงจำนวนเงินให้สมาชิกกู้คงเหลือแยกรายปี 2555 - 2559



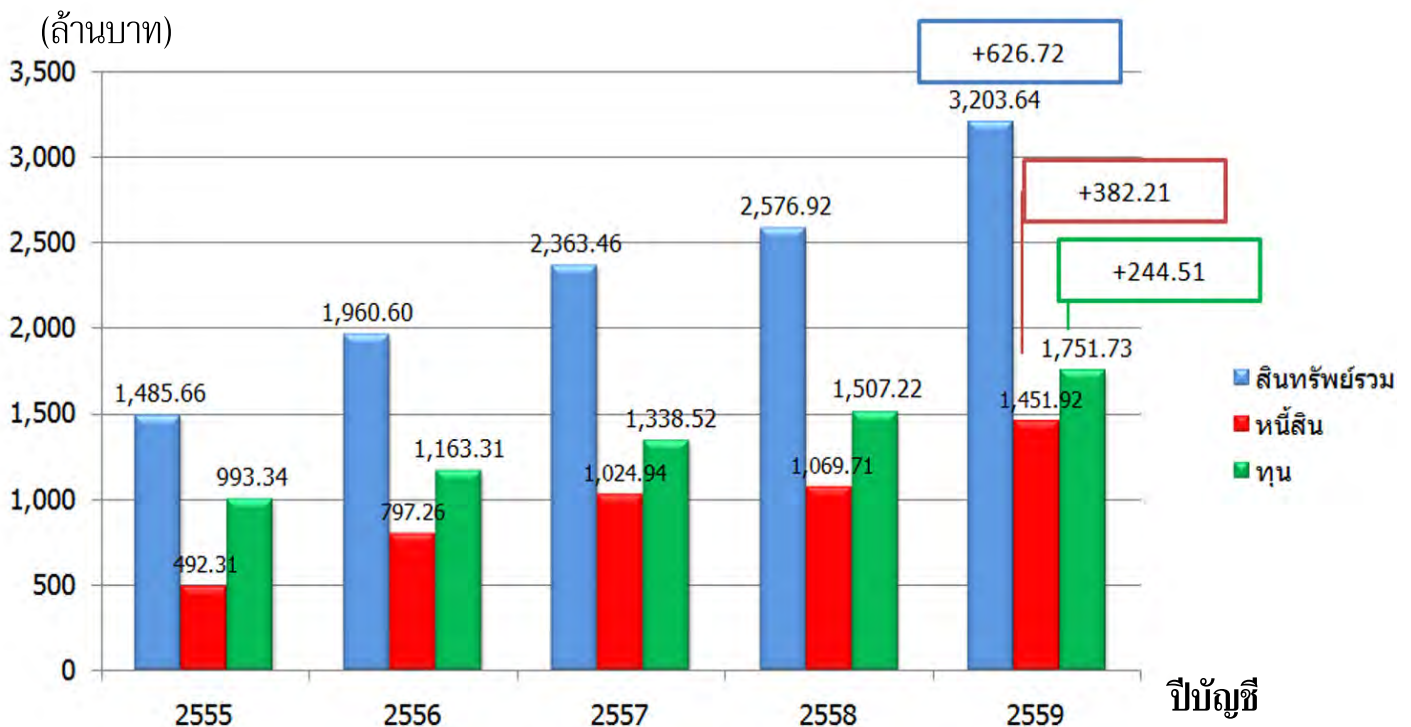
# สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2559

แผนภูมิแสดงจำนวนสินทรัพย์รวมแยกรายปี 2555 - 2559



ที่มา: งบแสดงฐานะการเงินสหกรณ์

แผนภูมิแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของสหกรณ์แยกรายปี 2555 - 2559

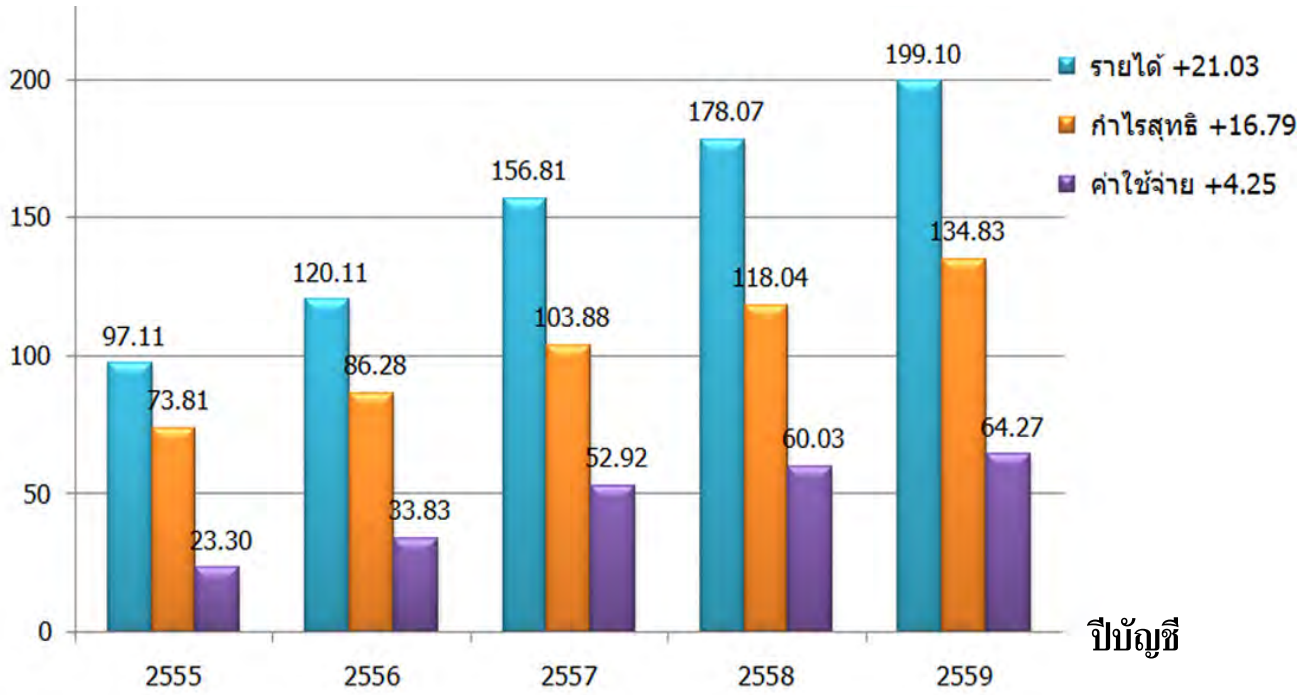


ที่มา: งบแสดงฐานะการเงินสหกรณ์

# สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2559

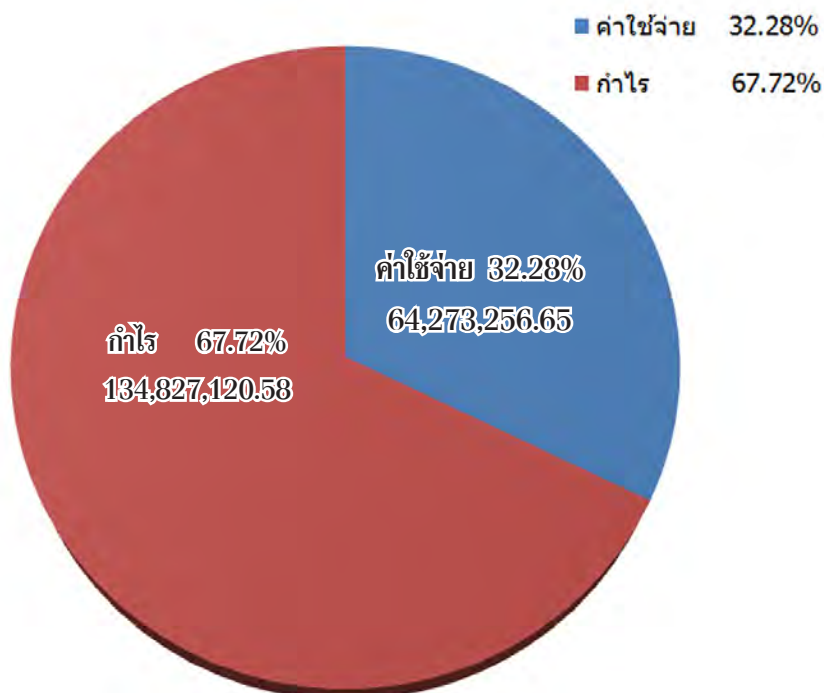
แผนภูมิแสดงจำนวนรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ แยกรายปี 2555 - 2559

(ล้านบาท)



ที่มา: งบกำไรขาดทุนสหกรณ์

แผนภูมิแสดงสัดส่วนกำไรต่อค่าใช้จ่าย ปี 2559



ที่มา: งบกำไรขาดทุนสหกรณ์



# สารบัญ

หน้า

หลักการสหกรณ์สากล

พระบรมราโชวาท พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

เกียรติบัตรสหกรณ์

พระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย

จรรยาบรรณ 10 ประการของคณะกรรมการดำเนินการ

จรรยาบรรณ 10 ประการของเจ้าหน้าที่สหกรณ์

ประกาศสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี

สารจากประธานกรรมการดำเนินการ

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และเจ้าหน้าที่สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์ฯ

|   |   |    |
|---|---|----|
| ระเบียบวาระที่ 1  | เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ   | 1  |
| ระเบียบวาระที่ 2  | เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2558   | 1  |
| ระเบียบวาระที่ 3  | เรื่องรับทราบจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ ลาออก ประจำปี 2559   | 30 |
| ระเบียบวาระที่ 4  | เรื่องรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2559   | 30 |
| ระเบียบวาระที่ 5  | เรื่องรายงานผลการตรวจสอบกิจการ  | 42 |
| ระเบียบวาระที่ 6  | เรื่องการพิจารณาอนุมัติงบการเงินของสหกรณ์ประจำปี 2559   | 48 |
| ระเบียบวาระที่ 7  | เรื่องพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2559   | 64 |
| ระเบียบวาระที่ 8  | เรื่องพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุม ประจำปี 2560  | 65 |
| ระเบียบวาระที่ 9  | เรื่องการพิจารณากำหนดแผนงานและประมาณการรับ-รายจ่าย ประจำปี 2560   | 66 |
| ระเบียบวาระที่ 10   | เรื่องพิจารณาการเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ   | 82 |
| ระเบียบวาระที่ 11   | เรื่องพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ประจำปี 2560   | 83 |
| ระเบียบวาระที่ 12   | เรื่องพิจารณากำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันประจำปี 2560   | 84 |
| ระเบียบวาระที่ 13   | เรื่องแก้ไขระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ว่าด้วยขั้นตอนการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2557 (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ.2559) | 85 |
| ระเบียบวาระที่ 14   | เรื่องกำหนดระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ว่าด้วยเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกสหกรณ์ พ.ศ.2559   | 87 |
| ระเบียบวาระที่ 15   | เรื่องพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการจัดหาซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสำนักงานสหกรณ์ฯ   | 89 |
| ระเบียบวาระที่ 16   | เรื่องอื่น ๆ  | 90 |
| การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด |   | 91 |

## สารบัญภาคผนวก

## หน้า

|   |     |
|---|-----|
| รายชื่อสมาชิกได้รับเงินช่วยเหลือ ตามระเบียบว่าด้วยกองทุนช่วยเหลือสมาชิก พ.ศ. 2555 | 93  |
| รายชื่อสมาชิกได้รับเงินช่วยเหลือตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสวัสดิการสมาชิก            | 97  |
| รายงานการเข้าประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 23 ประจำปี 2559                      | 99  |
| วิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินสหกรณ์   | 100 |

## ระเบียบวาระที่ 1

### เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ

นายสาคร รอดขันเมือง ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ทำหน้าที่ประธานที่ประชุม ได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

#### 1. แนะนำผู้เข้าประชุม และผู้เข้าร่วมประชุม

- 1.1 คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 23
- 1.2 เจ้าหน้าที่จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรธานี
- 1.3 หัวหน้าสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์อุดรธานี
- 1.4 ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ประจำปี 2559

มติที่ประชุม รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 2

### เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558

รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

วันอาทิตย์ที่ 25 ตุลาคม 2558

ณ ห้องประชุมอุดรคุษฎี โรงแรมเจริญโฮเต็ล อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี

สมาชิกผู้มาประชุม จำนวน 2,928 คน จากสมาชิกทั้งหมด 3,578 คน

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นายสรศักดิ์ เปี่ยมสง่า   | สหกรณ์จังหวัดอุดรธานี                  |
| 2. นางสาวภัทรมน พงศ์พิสิษฐ์ | หัวหน้าสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์อุดรธานี |
| 3. นายประเดิม วงกชสุวรรณ    | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ          |
| 4. นางสาวพรศิริ เสียงดั่ง   | นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการ         |
| 5. นายสุรเชษฐ์ ดวงตาผา      | ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ                 |
| 6. นางสาวราย สุขาภิรมย์     | ผู้ตรวจสอบกิจการ                       |
| 7. นางเทพี รอดขันเมือง      | ผู้ตรวจสอบกิจการ                       |
| 8. นางสาวทัศนีย์ กำไรทอง    | ผู้จัดการสหกรณ์                        |

เริ่มประชุมเวลา 09.00 น.

### ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ

อาศัยอำนาจตามมาตรา 57 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด พ.ศ. 2554 ข้อ 62 การประชุมใหญ่ของสหกรณ์ต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมดหรือไม่น้อยกว่าหนึ่งร้อยคน

การประชุมครั้งนี้เป็นการประชุมใหญ่โดยสมาชิก บัดนี้มีสมาชิกมาประชุมครบองค์ประชุมแล้ว นายสาคร รอดขันเมือง ตำแหน่ง ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานการประชุมและดำเนินการ ตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

#### 1. แนะนำคณะกรรมการดำเนินการ ผู้เข้าร่วมประชุม

1.1 คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 22

1.2 สหกรณ์จังหวัดอุดรธานี และเจ้าหน้าที่จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัดอุดรธานี

1.3 หัวหน้าสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์อุดรธานี และเจ้าหน้าที่จากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์อุดรธานี

1.4 ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ประจำปี 2558

#### มติที่ประชุม รับทราบ

### ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2557

ประธาน ฯ แจ้งที่ประชุมว่าให้สมาชิกพิจารณารายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2557 ในรายงานประจำปี 2558 จากหน้าที่ 1 ถึง หน้าที่ 30 ว่ามีส่วนที่ต้องแก้ไขหรือไม่ หากมีข้อความครบถ้วน ถูกต้องแล้ว ขอให้ที่ประชุมได้รับรองรายงานการประชุม

นายปัญญา คามะเชิงพิณ สมาชิกเลขที่ 502 เสนอให้แก้ไขข้อความ ในระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยขั้นตอนการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2557 ข้อ 28 และข้อ 30 ซึ่งจะมีการแก้ไขระเบียบฯ ตามระเบียบวาระการประชุม วาระที่ 14 หน้า 83

#### มติที่ประชุม พิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ

ประจำปี 2557

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องรับทราบจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ ลาออก ประจำปี 2558

| รายการ                     | สมาชิก | สมาชิกสมทบ | รวมสมาชิกทั้งสิ้น |
|----------------------------|--------|------------|-------------------|
| สมาชิกยกมาต้นปี (ต.ค. 57)  | 3,250  | 351        | 3,601             |
| บวก เข้าใหม่               | 427    | 59         | 486               |
| หัก ลาออก                  | 96     | 21         | 117               |
| โอนออก                     | 1      | -          | 1                 |
| เสียชีวิต                  | 2      | -          | 2                 |
| สมาชิกคงเหลือ (30 ก.ย. 58) | 3,578  | 389        | 3,967             |
| เพิ่ม (ลด)                 | 328    | 38         | 366               |

#### มติที่ประชุม รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องรายงานกิจการ ประจำปี 2558

ประธานฯ มอบหมายให้เลขานุการนำเสนอรายงานการดำเนินงานของสหกรณ์ประจำปี 2558 รายละเอียดตามรายงานประจำปี 2558 หน้า 31 ถึงหน้า 43 สรุปดังนี้

### 1. ด้านการเติบโตธุรกิจ

| รายการ                     | ปี 2558          | ปี 2557          | เพิ่ม (ลด)      |
|----------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| จำนวนสมาชิก(คน)            | 3,967            | 3,601            | 366             |
| สินทรัพย์รวม               | 2,576,924,146.82 | 2,363,459,248.79 | 213,464,898.03  |
| ทุนเรือนหุ้น               | 1,296,138,040.00 | 1,154,684,180.00 | 141,453,860.00  |
| ทุนสำรอง                   | 80,894,233.51    | 68,951,781.31    | 11,942,452.20   |
| เงินรับฝาก                 | 536,967,110.73   | 427,784,744.16   | 109,182,366.57  |
| เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน    | 524,197,974.24   | 589,495,400.00   | (65,297,425.76) |
| เงินให้สมาชิกกู้ระหว่างปี  | 1,593,422,179.75 | 1,478,321,721.35 | 115,100,458.40  |
| รับชำระคืนระหว่างปี        | 1,319,955,804.53 | 1,147,168,683.04 | 172,787,121.49  |
| ลูกหนี้เงินกู้คงเหลือสุทธิ | 2,539,631,770.92 | 2,267,361,097.70 | 272,270,673.22  |
| ทุนสะสมตามข้อบังคับ        | 12,148,388.83    | 11,002,638.83    | 1,145,750.00    |
| กำไรสุทธิ                  | 118,038,270.05   | 103,882,962.20   | 14,155,307.85   |

ปี 2558 สหกรณ์มีกำไรสุทธิ 118,038,270.05 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 14,155,307.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.62

### 2. ด้านสมาชิก

ปี 2558 สหกรณ์ได้ดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิก โดยคงอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมต่ำกว่าธนาคาร ให้บริการเงินกู้ยืมแก่สมาชิกก่อนครบกำหนดระยะเวลาขอกู้ใหม่ และประชาสัมพันธ์ให้สมาชิกมีความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับสวัสดิการที่ได้รับจากสหกรณ์ เพื่อเป็นการรักษาสมาชิกเดิม จึงมีสมาชิกเข้าใหม่ 486 คน ทำให้ปัจจุบันมีสมาชิกรวมทั้งสิ้น 3,967 คน ซึ่งสมาชิกเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 366 คน

### 3. ด้านทุนเรือนหุ้น

ปี 2558 สหกรณ์มีทุนเรือนหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 141,453,860.00 บาท อัตราการเติบโตของทุนเรือนหุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.25

### 4. ด้านการให้บริการรับฝากเงิน

ปี 2558 สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ได้เน้นการจัดหาเงินทุนจากภายใน โดยการระดมเงินฝากตามโครงการต่าง ๆ เช่น ระดมเงินฝากและระดมทุนเรือนหุ้นตามโครงการระดมทุนจากเงินปันผลและ เงินเฉลี่ยคืน ประจำปี 2557 , โครงการระดมเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ 2 , และ โครงการเดือนแห่งการออม เพื่อลดการจัดหาทุนจากภายนอกจึงทำให้สหกรณ์มีสภาพคล่องเพียงพอต่อการบริหารจัดการ

## 5. เจ้าหนี้เงินกู้ยืมของสหกรณ์

สหกรณ์ได้ขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อให้กู้ยืมแก่สมาชิกและเพื่อเสริมสภาพคล่องของสหกรณ์ มีดังต่อไปนี้

| แหล่งเงินกู้ยืม  | ยกมา                  | กู้ระหว่างปี          | ชำระระหว่างปี         | คงเหลือสิ้นปี         |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ระยะสั้น)    | 0.00                  | 100,000,000.00        | 25,000,200.00         | 74,999,800.00         |
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ระยะปานกลาง) | 50,000,000.00         | 100,000,000.00        | 50,000,400.00         | 99,999,600.00         |
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด (ระยะยาว)     | 132,855,400.00        | 0.00                  | 24,216,555.76         | 108,638,844.24        |
| สหกรณ์ออมทรัพย์วิชิรพยาบาล จำกัด (ระยะปานกลาง)         | 96,640,000.00         | 0.00                  | 10,080,270.00         | 86,559,730.00         |
| ธนาคารกรุงไทย  | 280,000,000.00        | 345,000,000.00        | 625,000,000.00        | 0.00                  |
| ธนาคารออมสิน   | 30,000,000.00         | 0.00                  | 30,000,000.00         | 0.00                  |
| ธนาคารธนชาติ   | 0.00                  | 145,000,000.00        | 0.00                  | 145,000,000.00        |
| ธนาคาร ธกส.  | 0.00                  | 102,970,000.00        | 93,970,000.00         | 9,000,000.00          |
| <b>รวม</b>   | <b>589,495,400.00</b> | <b>792,970,000.00</b> | <b>858,267,425.76</b> | <b>524,197,974.24</b> |

## 6. ด้านการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก

ปี 2558 สหกรณ์ให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกแต่ละคน และให้กู้ยืมแก่สมาชิกที่มีความจำเป็น โดยได้จัดทำโครงการให้กู้ยืมแก่สมาชิกเพื่อชำระหนี้เงินค้ำประกันกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)

สหกรณ์ได้ให้บริการเงินกู้ยืมแก่สมาชิก ระหว่างปี 2558 และมียอดหนี้เงินกู้คงเหลือทั้งสิ้นดังต่อไปนี้

| รายการ                             | ปี 2558                 | ปี 2557                 |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ลูกหนี้เงินกู้ยกมาเมื่อต้นปี       | 2,266,165,395.70        | 1,936,208,059.39        |
| <b>บวก</b> ให้กู้เพิ่มระหว่างปี    | 1,593,412,179.75        | 1,472,393,185.50        |
| <b>หัก</b> ชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี | 1,319,945,804.53        | 1,142,435,849.19        |
| <b>ลูกหนี้คงเหลือสุทธิ</b>         | <b>2,539,631,770.92</b> | <b>2,266,165,395.70</b> |
| <b>ลูกหนี้เพิ่มขึ้น</b>            | <b>273,466,375.22</b>   | <b>329,957,336.31</b>   |

ปี 2558 สหกรณ์มีลูกหนี้เงินกู้เพิ่มขึ้น 273,466,375.22 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 12.06 สมาชิกกับหนี้สิน

|                               |          |                                      |
|-------------------------------|----------|--------------------------------------|
| สมาชิกสหกรณ์ทั้งหมด           | 3,967 คน |                                      |
| สมาชิกเป็นหนี้ต่อสหกรณ์       | 2,519 คน | คิดเป็นร้อยละ 63.50 ของสมาชิกทั้งหมด |
| สมาชิกที่ไม่เป็นหนี้ต่อสหกรณ์ | 1,448 คน | คิดเป็นร้อยละ 36.50 ของสมาชิกทั้งหมด |

## 7. การบริหารเงินกองทุน

สหกรณ์ได้จัดตั้งเงินกองทุนทั้งสิ้น 4 กองทุน ประกอบด้วย เงินทุนสาธารณประโยชน์ กองทุนช่วยเหลือสมาชิก กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกันเงินกู้สามัญ และกองทุนสวัสดิการสมาชิก ซึ่งแต่ละกองทุนมีการใช้จ่าย ตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุน รายละเอียดดังนี้

### 7.1 ทุนสาธารณประโยชน์ ข้อมูล 30 กันยายน 2558

|   |            |                            |     |
|---|------------|----------------------------|-----|
| ยอดยกมาต้นปี                                  |            | 2,044,809.30               | บาท |
| <b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี             | 150,000.00 | <b>2,194,809.30</b>        | บาท |
| <b>หัก</b> บริจาคการกุศล – กฐินหน่วยงานอื่น ๆ | 12,000.00  |                            | บาท |
| บริจาค To Be Number One                       | 30,000.00  |                            | บาท |
| สมทบงานกีฬาสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี           | 20,000.00  |                            | บาท |
| สมทบจัดงานวันสหกรณ์แห่งชาติ                   | 9,000.00   |                            | บาท |
| บริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยประเทศ เนปาล    | 500.00     |                            | บาท |
| สมทบสนับสนุนชมรมเจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ   | 3,000.00   |                            | บาท |
| สมทบสนับสนุนการจัดงานสหกรณ์ตำรวจภูธร          | 2,000.00   |                            | บาท |
| สนับสนุนการจัดงานวันกิจกรรมสหกรณ์นักเรียน     | 2,000.00   |                            | บาท |
| ทำบุญครบรอบ 24 ปีสหกรณ์                       | 4,277.00   |                            | บาท |
| จัดหาของที่ระลึกผู้เกษียณอายุราชการ           | 12,390.00  |                            | บาท |
| งานกฐิน สสจ.อุดรธานี ประจำปี 2558             | 20,000.00  | <u>115,167.00</u>          | บาท |
| <b>คงเหลือ</b>                                |            | <b><u>2,079,642.30</u></b> | บาท |

### 7.2 กองทุนช่วยเหลือสมาชิก ข้อมูล 30 กันยายน 2558

|  |              |                            |     |
|--|--------------|----------------------------|-----|
| ยอดยกมาต้นปี   |              | 3,042,368.18               | บาท |
| <b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี                    | 1,137,500.00 |                            | บาท |
| เพิ่มระหว่างปี                                       | 170,100.00   | <b>4,349,968.18</b>        | บาท |
| <b>หัก</b> สมาชิกเสียชีวิต จำนวน 2 ราย               | 180,000.00   |                            | บาท |
| ช่วยเหลือสมาชิก 65 ปี จำนวน 13 ราย                   | 585,000.00   |                            | บาท |
| ช่วยเหลือสมาชิก รายเดือนๆละ 500 บาท (ช.ค.57- ก.ย.58) | 223,500.00   | 988,500.00                 | บาท |
| จำนวน 63 ราย   |              |                            |     |
| <b>คงเหลือ</b>                                       |              | <b><u>3,361,468.18</u></b> | บาท |

## 7.3 กองทุนสวัสดิการสมาชิก ข้อมูล 30 กันยายน 2558

|   |            |                     |     |
|---|------------|---------------------|-----|
| ยอดยกมาต้นปี  |            | 1,205,589.00        | บาท |
| <b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี                       | 850,000.00 | <b>2,055,589.00</b> | บาท |
| <b>หัก</b> สมาชิกเสียชีวิต จำนวน 2 ราย                  | 60,000.00  |                     | บาท |
| กองทุนช่วยเหลือสมาชิก 20/65                             | 61,000.00  |                     |     |
| เกื้อกูลสมาชิก 5 ราย(เกษียณอายุราชการก่อนครบตามระเบียบ) | 27,000.00  |                     | บาท |
| เกื้อกูลสมาชิก 16 ราย(เกษียณอายุราชการ 2558)            | 63,000.00  |                     | บาท |
| สวัสดิการคนไม่มีบุตร                                    | 4,000.00   |                     | บาท |
| สวัสดิการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ จำนวน 3 ราย    | 4,000.00   |                     | บาท |
| ทุนการศึกษาบุตรสมาชิก 411 ทุน ๆ ละ 1,000 บาท            | 411,000.00 |                     | บาท |
| จ่ายพวงหรีดไว้อาลัยสมาชิก                               | 1,000.00   | 631,000.00          | บาท |
| <b>คงเหลือ</b>  |            | <b>1,424,589.00</b> | บาท |

## 7.4 กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกันเงินกู้สามัญ ข้อมูล 30 กันยายน 2558

|  |            |                     |     |
|--|------------|---------------------|-----|
| ยอดยกมาต้นปี                           |            | 3,701,352.98        | บาท |
| <b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี      | 200,000.00 | <b>3,901,352.98</b> | บาท |
| <b>หัก</b> ชำระหนี้เงินกู้ จำนวน 3 ราย | 27,183.00  |                     | บาท |
| <b>คงเหลือ</b>                         |            | <b>3,874,169.98</b> | บาท |

## 8. ด้านการบริหารเงินทุน

## 8.1 แหล่งที่มาของเงินทุน

| ลำดับ | รายการ                            | จำนวน (บาท)             | ร้อยละ        |
|-------|-----------------------------------|-------------------------|---------------|
| 1.    | เงินรับฝาก                        | 536,967,110.73          | 20.84         |
| 2.    | เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน        | 524,197,974.24          | 20.34         |
| 3.    | หนี้สินอื่น ๆ                     | 8,540,129.46            | 0.33          |
| 4.    | ทุนเรือนหุ้น                      | 1,296,138,040.00        | 50.30         |
| 5.    | เงินทุนสำรองและทุนสะสมอื่น ๆ      | 93,042,622.34           | 3.61          |
| 6.    | กำไรสุทธิประจำปี 2558 รอการจัดสรร | 118,038,270.05          | 4.58          |
|       | <b>รวมแหล่งที่มาของเงินทุน</b>    | <b>2,576,924,146.82</b> | <b>100.00</b> |

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด จัดหาเงินทุนภายในจากทุนเรือนหุ้น ทุนสำรอง กองทุนต่าง ๆ และเงินรับฝาก ซึ่งเป็นการระดมเงินทุนที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเงินรับฝาก และทุนเรือนหุ้น

นอกจากนี้ สหกรณ์ยังจัดหาเงินทุนจากแหล่งภายนอกโดยการกู้ยืมเงินจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด , สหกรณ์ออมทรัพย์วิจิตรพยาบาล จำกัด , ธนาคารกรุงไทย, ธนาคารออมสิน, ธนาคารธนชาติ และธนาคารกรุงเทพ เพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับสหกรณ์

## 8.2 การจัดสรรเงินทุน



| ลำดับ | รายการ                 | จัดสรรเงินลงทุน         |               |
|-------|------------------------|-------------------------|---------------|
|       |                        | จำนวน (บาท)             | ร้อยละ        |
| 1     | ลูกหนี้เงินให้กู้      | 2,539,631,770.62        | 98.55         |
| 2     | เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 29,377,582.16           | 1.14          |
| 3     | เงินลงทุน              | 4,587,000.00            | 0.18          |
| 4     | สินทรัพย์อื่น          | 3,327,793.74            | 0.13          |
|       | <b>รวม</b>             | <b>2,576,924,146.52</b> | <b>100.00</b> |

สหกรณ์มีทุนดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน 2,576,924,146.52 บาท และเป็นเงินให้กู้แก่สมาชิกสูงสุดถึง 2,539,631,770.62 บาท หรือร้อยละ 98.55

## 9. ด้านวิชาการ

ปี 2558 สหกรณ์ได้ส่งเสริม สนับสนุน และจัดอบรมให้ความรู้แก่สมาชิก เจ้าหน้าที่ กรรมการและ ผู้ตรวจสอบกิจการ ดังนี้

1. โครงการสหกรณ์พบสมาชิกสหกรณ์ ประจำปี 2558 โดยออกพบสมาชิกทั้งหมด 9 หน่วยงาน
2. โครงการอบรมวิชาการสำหรับสมาชิกใหม่ ประจำปี 2558 จำนวน 1 รุ่น
3. โครงการอบรมเทคนิคการวิเคราะห์งบการเงิน หลักสูตรสำหรับ กรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์
4. จัดประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด (พ.ศ.2556-2560) ผู้เข้าประชุม ประกอบด้วย กรรมการดำเนินงาน,ผู้ตรวจสอบกิจการ,ฝ่ายจัดการ,ตัวแทนสมาชิกและเจ้าหน้าที่สหกรณ์จังหวัดอุดรธานี เพื่อปรับปรุงให้มีการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้ดียิ่งขึ้น โดยคำนึงถึงแนวทางที่สอดคล้องกับธุรกิจและความเป็นสหกรณ์ และเรื่องการศึกษาฐานสหกรณ์ออมทรัพย์อานามย์สุรินทร์ จำกัด
5. ส่งเจ้าหน้าที่ ผู้ตรวจสอบกิจการ และกรรมการดำเนินการ เข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา กับหน่วยงานภายนอก อย่างสม่ำเสมอ

## 10. ด้านสวัสดิการ

สหกรณ์ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกและสหกรณ์เป็นหลักจึงได้มอบสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับสมาชิก เช่น ทุนการศึกษาบุตร สวัสดิการถือกุญแจ เงินสงเคราะห์ศพ ครอบคลุมกับสมาชิกทุกกลุ่ม

## 11. ด้านการเอื้ออาทรต่อชุมชน และสังคม

สหกรณ์ได้ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี และ ขบวนการสหกรณ์โดยเป็นสถานที่ศึกษาฐานของสหกรณ์ต่าง ๆ และกิจกรรมสังคมภายนอกเนื่องในโอกาสต่าง ๆ เช่น จัดทำบุญทอดกฐินสามัคคี ร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี และชาวบ้าน สนับสนุนงานกีฬาสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี และสมทบทุนบ้านพักคนชราจังหวัดอุดรธานี , สมทบทุนก่อสร้างอาคารกิจกรรมสหกรณ์นักเรียน โรงเรียน ดชด.แห่งที่ 2,จัดทำโรงงานน้ำดื่มวันคนพิการสากลที่ สมาคมคนพิการจังหวัดอุดรธานี ,โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ (1. ปลูกป่า 2.ปลูกไม้ผล)

## 12. ด้านข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส เชื่อสัจย์ สุจริต มีความ รับผิดชอบ และตรวจสอบได้ จึงอาศัยหลักของความเอื้ออาทรต่อชุมชนและสังคม เป็นรูปแบบของการประชาสัมพันธ์ ในฐานะองค์กรของมวลสมาชิกได้ในระดับหนึ่ง สำหรับการพัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ คือ

1. จัดทำจดหมายข่าวส่งให้สมาชิกสหกรณ์ และสหกรณ์เครือข่ายเป็นประจำทุก 4 เดือน
2. การประชาสัมพันธ์ผ่านวิทยุสื่อสาร และเว็บไซต์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี
3. การพัฒนาเว็บไซต์สหกรณ์ให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน สามารถตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคลของสมาชิกได้
4. การส่งข่าวสารผ่านระบบมือถือ (SMS)
5. การสื่อสารผ่านเฟสบุ๊ค (Facebook.com/udcoop)
6. สมาชิกสามารถสอบถามข้อมูลหรือปัญหาข้อสงสัยจากกระดานถาม-ตอบ ผ่านเว็บไซต์สหกรณ์

**นายวีระ ปฏิรูปา สมาชิกเลขที่ 1210** - ขอรบเหตุผลทำไมมีกรรมการไปร่วมประชุมชมรมเจ้าหน้าที่ สหกรณ์ออมทรัพย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเป็นการประชุมของเจ้าหน้าที่ และเป็นหน้าที่หรือไมที่จะต้องไปร่วมประชุม เพราะว่าการไปประชุมนั้นต้องมีค่าใช้จ่ายของสหกรณ์

**นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย** – เนื่องจากชมรมสหกรณ์ออมทรัพย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้เชิญสหกรณ์ฯ เป็นที่ปรึกษาชมรม และ ปีนี้ สหกรณ์ออมทรัพย์ในจังหวัดอุดรธานีเป็นเจ้าภาพในการจัดงาน ดังนั้นสหกรณ์จึงส่งกรรมการเข้าประชุมเพื่อเป็นที่ปรึกษาในการประชุม

**มติที่ประชุม** รับทราบ

### ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องรายงานผลการตรวจสอบกิจการ

นายสุรเชษฐ์ ดวงตาผา ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ ได้รายงานผลการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ สำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ดังนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

- 1.1 เพื่อตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ
- 1.2 เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมการเงิน
- 1.3 เพื่อตรวจสอบ ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด
- 1.4 เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานด้านอื่นๆของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

#### 2.ขอบเขตการตรวจสอบกิจการและวิธีการตรวจสอบ

##### 2.1 การเงินการบัญชี

- ความถูกต้องสมบูรณ์ของเอกสารทางการเงิน
- ความถูกต้องสมบูรณ์ของการบันทึกทางบัญชี
- ความรัดกุมของระบบการควบคุมภายใน

## 2.2 การปฏิบัติการ

- การปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆ
- ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานต่างๆ เช่น การให้สินเชื่อ การรับฝากเงิน

การให้บริการ ฯลฯ

## 2.3 การบริหารงาน

- ติดตามผลการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการตามแผนงานโครงการ และงบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อประกอบการพิจารณาเสนอปรับปรุงนโยบาย แผนงาน ระเบียบ ข้อบังคับมติของที่ประชุม ตลอดจนประสิทธิภาพในการบริหารงาน

## 2.4 ด้านอื่นๆ

- ระบบงานสารสนเทศ
- ตรวจสอบการดูแลรักษาสินทรัพย์และการใช้ทรัพยากรทุกประเภทของสหกรณ์ออมทรัพย์

สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

## 3. ผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่สหกรณ์ควรแก้ไข

### 3.1 ด้านสมาชิกดังนี้

| รายการ     | 30 ก.ย. 2558 | 30 ก.ย. 2557 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |              |
|------------|--------------|--------------|------------------|--------------|
|            | (จำนวน คน)   | (จำนวน คน)   | (จำนวน คน)       | ร้อยละ       |
| สามัญ      | 3,578        | 3,250        | 328              | 10.09        |
| สมทบ       | 389          | 351          | 38               | 10.82        |
| <b>รวม</b> | <b>3,967</b> | <b>3,601</b> | <b>366</b>       | <b>10.16</b> |

**สรุป** พบว่าปี 2558 สมาชิกรวมทั้งหมด **3,967** คน มีสมาชิกเพิ่มจากปี 2557 จำนวน 366 คน คิดเป็นร้อยละ 10.16

### 3.2 การเงินการบัญชี

3.2.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 มีเงินสดจำนวน 18,284 บาท และมีเงินฝากธนาคารดังนี้

| รายการ      | 30 ก.ย. 2558         | 30 ก.ย. 2557         | เพิ่มขึ้น (ลดลง)       |                |
|-------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------|
|             | บาท                  | บาท                  | บาท                    | ร้อยละ         |
| กระแสรายวัน | 5,554,128.63         | 60,392,938.99        | (54,838,810.36)        | (90.80)        |
| ออมทรัพย์   | 23,805,169.53        | 29,279,437.58        | (5,474,268.05)         | (18.69)        |
| <b>รวม</b>  | <b>29,359,298.16</b> | <b>89,672,376.57</b> | <b>(60,313,078.41)</b> | <b>(67.25)</b> |

**สรุป** พบว่าปี 2558 มีเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน และประเภทออมทรัพย์รวมกันคงเหลือ ลดลงจาก ปี 2557 คิดเป็น ร้อยละ 67.25

3.2.2 ใช้ระบบบัญชีเกณฑ์คงค้าง มีการบันทึกบัญชีตามหลักฐานชัดเจน ครบถ้วน สมบูรณ์ ถูกต้องเป็นปัจจุบัน มีการจัดทำบทร่องประจำเดือนทุกเดือน

3.2.3 การรับจ่าย เก็บรักษาเงินและการควบคุมทางการเงินเป็นไปตามข้อบังคับ และระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

3.2.4 การบันทึกบัญชี รายละเอียดลูกหนี้ ทุนเรือนหุ้น เงินรับฝาก ตั๋วสัญญาใช้เงิน ถูกต้องเรียบร้อย

### 3.3 การปฏิบัติการ

3.3.1 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบมีแผนงาน/โครงการ มีการประชุมของคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆ มีการดำเนินงานตามห้วงเวลาที่กำหนด มีการประเมินผลการดำเนินงานและมีการประเมินความพึงพอใจของสมาชิก สรุปได้ว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆ เป็นไปอย่างเหมาะสม ตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งมีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการทั้งหมด 13 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมประชุม รายละเอียดดังนี้

| รายการ             | 30 ก.ย. 2558 | 30ก.ย. 2557 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |         |
|--------------------|--------------|-------------|------------------|---------|
|                    | (จำนวน คน)   | (จำนวน คน)  | (จำนวน คน)       | ร้อยละ  |
| เข้าประชุมทุกครั้ง | 7            | 3           | 4                | 42.22   |
| ขาด 1 ครั้ง        | 2            | 5           | (3)              | (60.00) |
| ขาด 2 ครั้ง        | 2            | 3           | (1)              | (33.33) |
| ขาด 3 ครั้ง        | 3            | 2           | 1                | 50.00   |
| ขาด 4ครั้ง         | -            | 2           | (2)              | 100.00  |

สรุปพบว่า คณะกรรมการดำเนินการมีการวางแผนและเข้าร่วมประชุมเป็นไปในทางที่ดีขึ้น

### 3.3.2 การตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานต่างๆ

- ด้านการให้สินเชื่อ มีการอนุมัติเงินกู้ให้แก่สมาชิก ดังนี้

| รายการ           | 30 ก.ย. 2558            | 30 ก.ย. 2557            | เพิ่มขึ้น (ลดลง)      |             |
|------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------|
|                  | บาท                     | บาท                     | บาท                   | ร้อยละ      |
| เงินกู้ฉุกเฉิน   | 77,907,479.75           | 70,418,929.25           | 7,488,550.50          | 10.63       |
| เงินกู้สามัญ     | 489,529,300.00          | 490,200,656.25          | (671,356.25)          | (-0.17)     |
| พัฒนาคุณภาพชีวิต | 988,095,000.00          | 887,017,800.00          | 101,077,200.00        | 11.39       |
| สวัสดิการ        | 37,880,400.00           | 24,755,800.00           | 13,124,600.00         | 53.01       |
| <b>รวม</b>       | <b>1,593,412,179.75</b> | <b>1,472,393,185.50</b> | <b>121,018,994.25</b> | <b>8.21</b> |

**สรุปพบว่า** การอนุมัติเงินกู้ยืมประเภทเงินกู้สามัญ มีแนวโน้มลดลง แต่จะไปเพิ่มประเภทเงินกู้สวัสดิการ และมีการปฏิบัติในการให้กู้ยืมเป็นไปตามข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด เอกสารหลักฐานแสดงการเป็นหนี้ การค้ำประกัน และเอกสารประกอบ ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ เว้นแต่บางกรณี ที่ได้มีการทักท้วงให้นำเอกสารประกอบมาเพิ่มเติม แต่ก็นำมาเพิ่มเติมได้เพียงเล็กน้อย และได้มีการปรับสัญญาค้ำประกัน ให้เป็นไปตามกฎหมายค้ำประกันฉบับใหม่ หรือ พ.ร.บ.แก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์(ฉบับที่ 20) พ.ศ. 2557

- **ด้านการรับฝากเงิน** เปรียบเทียบการรับฝากเงินระหว่างปี 2557 และ ปี 2558 ดังนี้

| รายการ           | 30 ก.ย. 2558          | 30 ก.ย. 2557          | เพิ่มขึ้น (ลดลง)      |              |
|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
|                  | บาท                   | บาท                   | บาท                   | ร้อยละ       |
| ออมทรัพย์        | 9,218,421.70          | 6,918,843.90          | 2,299,577.80          | 33.24        |
| ออมทรัพย์พิเศษ   | 90,278,103.89         | 96,214,464.36         | (5,936,360.47)        | (6.17)       |
| ออมทรัพย์พิเศษ 2 | 335,477,463.99        | 216,979,217.29        | 118,498,246.70        | 54.61        |
| ประจำ 12 เดือน   | 89,475,436.00         | 99,390,404.96         | (9,914,968.96)        | (9.97)       |
| ประจำ 24 เดือน   | 1,156,000.00          | 2,108,000.00          | (952,000.00)          | (45.16)      |
| เกษียณเปี่ยมสุข  | 11,361,685.15         | 6,173,813.65          | 5,187,871.50          | 84.03        |
| <b>รวม</b>       | <b>536,967,110.73</b> | <b>427,784,744.16</b> | <b>109,182,366.57</b> | <b>25.52</b> |

**สรุปพบว่า** ปี 2558 การรับฝากเงินประเภทออมทรัพย์เกษียณเปี่ยมสุข ออมทรัพย์พิเศษ 2 และออมทรัพย์ มีแนวโน้มสูงขึ้นตามลำดับ เรียงจากมากไปหาน้อย ส่วนการรับฝากเงินประเภทประจำ 24 เดือน ประจำ 12 เดือน และออมทรัพย์พิเศษ มีแนวโน้มการฝากลดลง ตามลำดับ เรียงจากมากไปหาน้อย และการรับฝากเงินเป็นไปตามข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด เอกสารหลักฐานประกอบการรับฝากเงินและการถอนเงินถูกต้อง ครบถ้วน และสมบูรณ์

- **ทุนเรือนหุ้น** เปรียบเทียบระหว่างปี 2557 และ ปี 2558 ดังนี้

| รายการ       | 30 ก.ย. 2558     | 30 ก.ย. 2557     | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--------------|------------------|------------------|------------------|--------|
|              | บาท              | บาท              | บาท              | ร้อยละ |
| ทุนเรือนหุ้น | 1,296,138,040.00 | 1,154,684,180.00 | 141,453,860.00   | 12.25  |

**สรุปพบว่า** ปี 2558 มีทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจาก ปี 2557 จำนวน 141,453,860.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.25

- **ทุนสำรองและทุนสะสมตามข้อบังคับและระเบียบ** เปรียบเทียบระหว่าง ปี 2557 และปี 2558 ดังนี้

| รายการ                             | 30 ก.ย. 2558         | 30 ก.ย. 2557         | เพิ่มขึ้น (ลดลง)     |              |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                                    | บาท                  | บาท                  | บาท                  | ร้อยละ       |
| ทุนสำรอง                           | 80,894,233.51        | 68,951,781.31        | 11,942,452.20        | 17.32        |
| ทุนสะสมตามข้อบังคับระเบียบและอื่นๆ | 12,148,388.83        | 11,002,638.83        | 1,145,750.00         | 10.41        |
| <b>รวม</b>                         | <b>93,042,622.34</b> | <b>79,954,420.14</b> | <b>13,088,202.20</b> | <b>16.36</b> |

**สรุปพบว่า** ปี 2558 มีทุนสำรองและทุนสะสมตามข้อบังคับและระเบียบอื่น เพิ่มขึ้นจาก ปี 2557 จำนวน 13,088,202.20บาท คิดเป็นร้อยละ 16.36

- **ด้านการให้บริการ** มีการให้บริการแก่สมาชิกเชิงรุก ได้แก่ โครงการสหกรณ์สัญจรพบสมาชิก ทำให้สมาชิกเข้าถึงบริการสหกรณ์ และสหกรณ์ได้มีโอกาสชี้แจงแนวทางการดำเนินงานของสหกรณ์ใน แต่ละปี ให้สมาชิกได้ทราบ และมีบริการในรูปแบบใหม่ ได้แก่ โครงการเยี่ยมเยียนผู้ที่ UNDO กบข. นับเป็นประโยชน์แก่สมาชิก จำนวนมาก

### 3.4 การบริหารงาน

3.4.1 ติดตามผลการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการโดยภาพรวมของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด เป็นไปตามแผนงาน/โครงการ และงบประมาณที่ประชุมใหญ่อนุมัติ ตลอดจนเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ

3.4.2 มีคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงของสหกรณ์ ทั้งนี้ได้ทำการวิเคราะห์ภาวะทางการเงินของสหกรณ์โดยประยุกต์ใช้วิธีการวิเคราะห์ความสมดุล (CAMEL Analysis) พร้อมกับวิเคราะห์กลุ่มเทียบเคียง (Peer Group Analysis) เพื่อให้มองเห็นภาพของฐานะการเงินและโครงสร้างการเงินว่ามีจุดอ่อนและจุดแข็งทางการเงินของสหกรณ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารงานของสหกรณ์

### 3.5 ด้านอื่นๆ

- ระบบงานสารสนเทศมีการจัดหาโปรแกรมใหม่มาเพื่อสมาชิกและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการ มีการตรวจสอบ คู่มือรักษาสินทรัพย์และการใช้ทรัพยากรทุกประเภทของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด เป็นไปอย่างรอบคอบ ถี่ถ้วนในการกำกับการดำเนินการ การตรวจรับงานให้ได้ตามเป้าหมาย

## 4. ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

**ข้อสังเกต :** สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัดมีการติดตามข่าวและความเคลื่อนไหวในวงการสหกรณ์อย่างต่อเนื่อง ทันทุกเหตุการณ์

**ข้อเสนอแนะ:** สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ควรรักษาระดับความน่าเชื่อถือเอาไว้ให้ยั่งยืน หรือยกระดับให้สูงขึ้นไปอีก โดยการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล และมีการวางแผนกลยุทธ์ที่จะเพิ่มประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนมีการกำกับ ติดตาม ประเมินผลและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ท้ายที่สุดนี้ คณะผู้ตรวจสอบกิจการซึ่งได้ดำเนินการตรวจสอบโดยมีแผนการตรวจสอบ และได้เข้าตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และพบข้อบกพร่อง บางกรณีได้แจ้งให้ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการดำเนินการแก้ไข โดยทันที ทั้งด้วยวาจาและเสนอรายงานการตรวจสอบเป็นเอกสารต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน โดยให้ข้อเสนอแนะเชิงสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี จากคณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการ คณะผู้ตรวจสอบกิจการขอขอบพระคุณทุกฝ่ายและสมาชิกทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจ ในการทำหน้าที่ตรวจสอบกิจการครั้งนี้ ซึ่งคณะผู้ตรวจสอบกิจการได้ตั้งใจปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ มีความซื่อสัตย์ เป็นอิสระเที่ยงตรงโปร่งใส ยึดประโยชน์ของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด และมวลสมาชิกเป็นสำคัญ

**นายภคิติก ขันธรัตน์ สมาชิกเลขที่ 965**

- สอบถามการตรวจสอบกิจการของผู้ตรวจสอบตรวจอย่างไร ถ้าผู้ตรวจสอบได้ทำการผู้ตรวจสอบ ร้อยละเท่าไร

- การตรวจสอบการเข้าประชุมของกรรมการ มีท่านใดไม่เข้าประชุม ควรแจ้งสมาชิกทราบ

**นายปัญญา คามะเชียงพิณ สมาชิกเลขที่ 502**

- ผู้ตรวจสอบกิจการทำหน้าที่เหมือนกับเป็นผู้สรรเสริญกรรมการ และเจ้าหน้าที่

- ควรรายงานการเข้าประชุมของกรรมการ เช่น อยู่ครบวาระการประชุมก็ท่าน เข้าประชุมไม่ครบ ทุกวาระการประชุมก็ท่าน การเสนอความเห็นต่อที่ประชุมอย่างไร

**นางรัชนิกร อรรถวิภาค สมาชิกเลขที่ 2620**

- การสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการปี นี้ทราบว่าผู้ที่ได้รับการสรรหาทั้ง 3 ท่าน ไม่มีผู้ใดเป็นเจ้าของที่ การเงินเลย ดังนั้นจึงเสนอให้มีการกำหนดคุณสมบัติผู้ตรวจสอบกิจการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านการเงิน การบัญชี เพื่อทำการวิเคราะห์บัญชี งบดุล เพราะขณะนี้สหกรณ์มีทุนดำเนินงานจำนวนมาก จำเป็นต้องมีผู้ตรวจสอบกิจการที่มีความรู้ในด้านดังกล่าว

**นายปัญญา คามะเชียงพิณ สมาชิกเลขที่ 502**

- การเรียนรู้การเงิน การบัญชี สามารถเรียนรู้ภายหลังได้ ขึ้นอยู่กับความสนใจและพร้อมที่จะ เรียนรู้ของแต่ละคน

**นายสาคร อัมภา สมาชิกเลขที่ 758**

- จากประสบการณ์การทำงานได้ทำหน้าที่ทั้งด้านบริหาร และดูแลการเงินของส่วนราชการดังนั้น การตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ขอให้สมาชิกมั่นใจ ว่าตนเองจะทำหน้าที่ให้ดีที่สุด

**นายแพทย์สัตยุชัย ปิยะพงษ์กุล**

- หากต้องการให้มีผู้ตรวจสอบกิจการที่มีความรู้ด้านบัญชี เป็นไปได้หรือไม่ที่จะกำหนดให้มี ผู้ตรวจสอบกิจการเพิ่มเป็น 4 คน แล้วกำหนดคุณสมบัติให้มีความรู้ด้านบัญชี และการเงิน จำนวน 2 คน คาดว่าจะ เป็นประโยชน์ต่อสหกรณ์ในด้านความเชื่อมั่น ในสหกรณ์

**นายประเดิม วงกขสุวรรณ นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ**

- การกำหนดคุณสมบัติผู้ตรวจสอบกิจการ ต้องไม่ขัดต่อสิทธิของสมาชิก

- มีหลักสูตรอบรมสำหรับผู้ตรวจสอบกิจการ

**นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย เลขานุการ**

- คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบกิจการและจำนวนผู้ตรวจสอบกิจการกำหนดไว้ในข้อบังคับแล้ว ข้อเสนอของสมาชิกจะรวบรวมนำเสนอคณะกรรมการดำเนินการชุดต่อไปพิจารณา

**นายสุรเชษฐ์ ดวงตาผา ผู้ตรวจสอบกิจการ**

- การเข้าประชุมของกรรมการ มีจำนวนกรรมการเข้าประชุมเกินร้อยละ 80 ทุกครั้ง และมีการลา ประชุมเป็นหนังสือลาประชุมทุกครั้ง สาเหตุการลาคือติดราชการ

- ด้านการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เป็นการผิดพลาดเพียงเล็กน้อย ไม่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายของสหกรณ์ ทั้งนี้ได้รับการแก้ไขเมื่อมีการตรวจพบ และแก้ไขตามคำแนะนำ

**มติที่ประชุม** รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องการพิจารณาอนุมัติงบการเงินของสหกรณ์ประจำปี 2558

ประธานฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวภัทรมน พงษ์พิสิษฐ ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ รายงานผลการสอบบัญชีสหกรณ์ และรายงานงบการเงินสหกรณ์สรุปได้ดังนี้

### สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

#### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558

| สินทรัพย์                        | หมายเหตุ | ปี 2558                 | ปี 2557                 |
|----------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|
|                                  |          | บาท                     | บาท                     |
| สินทรัพย์หมุนเวียน               |          | 204,568,842.02          | 247,315,330.56          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน            |          | 2,372,355,304.80        | 2,116,143,918.23        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>              |          | <b>2,576,924,146.82</b> | <b>2,363,459,248.79</b> |
| หนี้สินและทุนของสหกรณ์           |          |                         |                         |
| หนี้สินหมุนเวียน                 |          | 845,210,485.62          | 783,712,118.37          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน              |          | 224,494,728.81          | 241,225,568.08          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                |          | <b>1,069,705,214.43</b> | <b>1,024,937,686.45</b> |
| ทุนของสหกรณ์                     |          | 1,507,218,932.39        | 1,338,521,562.34        |
| <b>รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์</b> |          | <b>2,576,924,146.82</b> | <b>2,363,459,248.79</b> |

### สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

#### งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

|  | ปี 2558               |              | ปี 2557               |              |
|--|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
|  | บาท                   | %            | บาท                   | %            |
| รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน       | 177,969,699.98        | 100.00       | 156,736,918.27        | 100.00       |
| หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน         | 51,121,806.89         | 28.73        | 44,712,003.12         | 28.52        |
| รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุนสุทธิ | 126,847,893.09        | 71.27        | 112,024,915.15        | 71.48        |
| บวก รายได้อื่น                             | 96,361.92             | 0.05         | 68,119.76             | 0.05         |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน               | 8,905,984.96          | 5.00         | 8,210,072.71          | 5.21         |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                           | <b>118,038,270.05</b> | <b>66.32</b> | <b>103,882,962.20</b> | <b>66.32</b> |

มติที่ประชุม ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบการเงินสหกรณ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2558



## ระเบียบวาระที่ 7 เรื่องพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2558

ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ได้ดำเนินงานครบรอบปีบัญชี ประจำปี 2558 ผลการดำเนินงานกิจการ มีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 118,038,270.05 บาท

เสนอที่ประชุมอนุมัติจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 ดังนี้

### ตารางที่ 11 การจัดสรรกำไรสุทธิ ปี 2558

| รายละเอียด   | จำนวนเงิน             | ร้อยละ        |
|--|-----------------------|---------------|
| 1. ทุนสำรอง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ  | 13,769,163.05         | 11.66         |
| 2. ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย<br>ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิแต่ไม่เกิน 10,000 บาท                                  | 10,000.00             | 0.01          |
| 3. เงินปันผลตามหุ้น ร้อยละ 6.52 ต่อปีแห่งค่าหุ้นที่ชำระแล้ว  | 79,387,140.00         | 67.26         |
| 4. เงินเฉลี่ยคืนของดอกเบี้ยที่ชำระแล้ว<br>(สวัสดิการ ร้อยละ 5.30, สามัญ/ลูกเงิน ร้อยละ 10.30, พัฒนาคุณภาพชีวิต ร้อยละ 12.30) | 20,519,667.00         | 17.38         |
| 5. โบนัสแก่กรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ   | 1,500,000.00          | 1.27          |
| 6. ทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ   | 150,000.00            | 0.13          |
| 7. ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2 แห่งทุนเรือนหุ้นวันสิ้นปี   | 100,000.00            | 0.08          |
| 8. กองทุนช่วยเหลือสมาชิก (3,578 คน x 350 บาท)  | 1,252,300.00          | 1.06          |
| 9. กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน   | 200,000.00            | 0.17          |
| 10. กองทุนสวัสดิการสมาชิก  | 850,000.00            | 0.72          |
| 11. จัดสรรเพื่อเป็นทุน สะสมจัดหาสำนักงานแห่งใหม่(ปีที่ 2)  | 300,000.00            | 0.25          |
| <b>รวมกำไรสุทธิ ปี 2558</b>  | <b>118,038,270.05</b> | <b>100.00</b> |

### การจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2558 ตามที่เสนอมีดังนี้

1. เป็นของสมาชิกร้อยละ 84.64 ของกำไรสุทธิ เป็นเงิน 99,906,807.00 บาท
2. เป็นผลประโยชน์แก่สมาชิกร้อยละ 14.06 ของกำไรสุทธิ เป็นเงิน 16,621,463.05 บาท
3. เป็นของกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ร้อยละ 1.27 ของกำไรสุทธิ เป็นเงิน 1,500,000.00 บาท
4. เป็นของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยร้อยละ 0.01 ของกำไรสุทธิ เป็นเงิน 10,000.00 บาท

รวมเป็นเงิน **118,038,270.05** บาท

### นายปัญญา คามะเชียงพิณ

- ตั้งข้อสังเกตการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 ตามข้อ 6-11 มีอัตราร้อยละลดลง ควรให้ความสำคัญและจัดสรรให้เพิ่มมากขึ้น

- การบริหารงานของคณะกรรมการควบคุมการใช้ดุลพินิจ และบริหารงานให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด

- ควรเพิ่มนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่ายของสหกรณ์ เช่น การแก้ไขข้อบังคับรับสมาชิกสมทบ เพื่อระดมเงินฝาก ซึ่งจะทำให้สหกรณ์มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่าปัจจุบัน

## ระเบียบวาระที่ 8 เรื่องพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุม ประจำปี 2559

อ้างถึงข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด พ.ศ. 2554 ข้อ 71 (5) และ (9) กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี มีอำนาจหน้าที่พิจารณาวินิจฉัยเกี่ยวกับ พิจารณากำหนดบำเหน็จ ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการ และกำหนดค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พักและค่าเบี้ยประชุม ของกรรมการดำเนินการ กรรมการอื่น ๆ ที่ปรึกษาและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ หรือบุคคลที่ปฏิบัติงานให้กับสหกรณ์ นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์ จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุม ประจำปี 2559

มติที่ประชุม มติเป็นเอกฉันท์ กำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุม ประจำปี 2559

1. กำหนดค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ 3 คน เป็นเงิน 108,000 บาท

(3คนx 3,000 บาท x 12 เดือน = 108,000 บาท )

2. ค่าตอบแทนที่ปรึกษาและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ จำนวน 30,000 บาท

3. ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุม

3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงในจังหวัดอุดรธานี วันละ 500 บาท

3.2 ค่าเบี้ยเลี้ยงในต่างจังหวัด วันละ 700 บาท

3.3 ค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 500 บาท

3.4 ค่าพาหนะเบิกจ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์ อัตรา 4 บาทต่อระยะทาง 1 กิโลเมตร

ทั้งนี้ ไม่นอุมัติให้เบิกค่าพาหนะกรณีมาประชุมคณะกรรมการและมาประชุม

คณะอนุกรรมการ

3.5 ค่าเช่าที่พัก ให้จ่ายตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกินคืนละ 2,000 บาท (เท่ากับปีที่แล้ว)

## ระเบียบวาระที่ 9 เรื่องการพิจารณากำหนดแผนงานและประมาณการรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2559

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ขอเสนอเป้าหมาย การดำเนินงานประจำปี แผนงาน/โครงการ และงบประมาณรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2559 เพื่อให้เกิดการพัฒนาสหกรณ์ อย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน เกิดประโยชน์ต่อมวลสมาชิก

นายบุญส่ง ศรีลาวัณย์ สมาชิกเลขที่ 1310

- การสรรหากรรมการ ใช้งบประมาณสูงมาก ควรหาวิธีลดค่าใช้จ่ายลง

- เสนองบประมาณจ้างเจ้าหน้าที่ถึง 3 คน และยังตั้งงบประมาณค่าล่วงเวลาสูงจะลดงบประมาณลงได้หรือไม่ทั้งๆที่ทำงานมานานย่อมมีความชำนาญงานมากขึ้น

- เสนอตัดงบประมาณโครงการระดมเงินฝาก เห็นควรระดมเงินฝากโดยการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจะเป็นการจูงใจให้สมาชิกฝากเงินได้ดีกว่า

- ให้ใช้งบประมาณในงบฉลองครบรอบ 25 ปี สหกรณ์ ในการระดมเงินฝากควบคุมไปด้วย

- การสร้างอาคาร มีการสะสมเงินปีละ 300,000 บาท เมื่อไหร่จะได้อาคารสำนักงานใหม่ และการจัดโต๊ะทำงานของเจ้าหน้าที่ที่ไม่มีความเหมาะสม

นางรัชนิกร อรรถวิภาค สมาชิกเลขที่ 2620

- การพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนเจ้าหน้าที่ ควรกำหนดให้มีการประเมินที่ชัดเจนและไม่ควรได้เลื่อนขั้น 2 ขั้นทุกคน

นายสุรัตน์ กัณหา

- การพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนเจ้าหน้าที่ ไม่ได้ 2 ขั้นทุกคน ซึ่งในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการได้พิจารณาให้ 2 ขั้นเพียง 3 คนเท่านั้น

นายปัญญา คามะเชิงพิณ สมาชิกเลขที่ 502

- การพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนเจ้าหน้าที่ เสนอให้เลื่อนขั้น 2 ขั้น ได้ไม่เกินร้อยละ 25 ของเจ้าหน้าที่ทั้งหมด

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ รับทราบเป้าหมายการดำเนินงาน และอนุมัติงบประมาณรายรับรายจ่ายประจำปี 2559 สรุปดังนี้

### เป้าหมายการดำเนินงานประจำปี 2559

#### 1. กำหนดเป้าหมายการรับสมาชิก

หน่วย : คน

| ปี/ประเภท    | สามัญ | สมทบ | รวม |
|--------------|-------|------|-----|
| ประจำปี 2559 | 500   | 50   | 550 |

#### 2. กำหนดเป้าหมายระดมทุนในสหกรณ์

##### 2.1 กำหนดเป้าหมายการรับฝากเงิน

หน่วย : บาท

|                   | เป้าหมายการรับฝากเงิน |                |                |                |
|-------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
|                   | ออมทรัพย์             | ออมทรัพย์พิเศษ | ประจำ          | รวม            |
| ประจำปี พ.ศ. 2559 | 40,000,000.00         | 350,000,000.00 | 120,000,000.00 | 510,000,000.00 |

##### ประมาณการเงินรับฝากคงเหลือ

เงินรับฝากคงเหลือ ยกมา 536,967,110.57 บาท

บวก รับฝากเพิ่มระหว่างปี 510,000,000.00 บาท

หัก ถอนคืนระหว่างปี 410,000,000.00 บาท

เงินรับฝากคงเหลือสิ้นปี 636,967,110.57 บาท

##### 2.2 กำหนดเป้าหมายเงินทุนเรือนหุ้น

หน่วย : บาท

|                   | เป้าหมายเงินทุนเรือนหุ้น |                |                |
|-------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|                   | หุ้นประจำเดือน           | หุ้นพิเศษ      | รวม            |
| ประจำปี พ.ศ. 2559 | 102,000,000.00           | 100,000,000.00 | 202,000,000.00 |

**ประมาณการทุนเรือนหุ้น (หน่วยล้านบาท)**

|                                     |                             |
|-------------------------------------|-----------------------------|
| หุ้นคงเหลือยกมา 1 ต.ค.58            | 1,296,138,040.00 บาท        |
| <u>บวก</u> รับค่าหุ้นเพิ่มระหว่างปี | 202,000,000.00 บาท          |
| <u>หัก</u> จ่ายคืนค่าหุ้นระหว่างปี  | <u>40,000,000.00 บาท</u>    |
| ทุนเรือนหุ้นคงเหลือ                 | <u>1,458,138,040.00 บาท</u> |

**3. กำหนดเป้าหมายการให้สินเชื่อ**

หน่วย : บาท

|                   | เป้าหมายการให้สินเชื่อ |                |                  |               |                  |
|-------------------|------------------------|----------------|------------------|---------------|------------------|
|                   | ฉุกเฉิน                | สามัญ          | พัฒนาคุณภาพชีวิต | สวัสดิการ     | รวม              |
| ประจำปี พ.ศ. 2559 | 80,000,000.00          | 550,000,000.00 | 1,100,000,000.00 | 40,000,000.00 | 1,770,000,000.00 |

**ประมาณการลูกหนี้เงินกู้คงเหลือ**

|                                 |                             |
|---------------------------------|-----------------------------|
| ลูกหนี้คงเหลือยกมา              | 2,539,631,770.91 บาท        |
| <u>บวก</u> จ่ายเงินกู้ระหว่างปี | 1,770,000,000.00 บาท        |
| <u>หัก</u> รับชำระระหว่างปี     | <u>1,450,000,000.00 บาท</u> |
| รวมลูกหนี้คงเหลือสิ้นปี         | <u>2,859,631,770.91 บาท</u> |

**4. การเบิกและการชำระหนี้ต่อแหล่งเงินกู้**

หน่วย : บาท

| ที่ | สถาบันการเงิน                            | เงินกู้ยกมา           | เบิกเงินกู้           | ชำระเงินกู้           | เงินกู้คงเหลือ        |
|-----|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1   | ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ – ระยะสั้น        | 108,638,844.24        | 0.00                  | 66,000,000.00         | 42,638,844.24         |
| 2   | ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ – ปานกลาง         | 99,999,600.00         | 100,000,000.00        | 50,000,000.00         | 149,999,600.00        |
| 3   | ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ – ระยะยาว         | 74,999,800.00         | 0.00                  | 74,999,800.00         | 0.00                  |
| 4   | สหกรณ์ออมทรัพย์วิชัยพยาบาล - ระยะปานกลาง | 86,559,730.00         | 20,000,000.00         | 15,100,000.00         | 91,459,730.00         |
| 5   | สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาฯ – ระยะสั้น          | 0.00                  | 100,000,000.00        | 25,000,000.00         | 75,000,000.00         |
| 6   | ธนาคาร ธนชาติ – ตั๋วสัญญาใช้เงิน         | 145,000,000.00        | 290,000,000.00        | 145,000,000.00        | 290,000,000.00        |
| 7   | ธนาคาร ธกส. – วงเงินสดหมุนเวียน          | 9,000,000.00          | 0.00                  | 9,000,000.00          | 0.00                  |
|     | <b>รวม</b>                               | <b>524,197,974.24</b> | <b>510,000,000.00</b> | <b>385,099,800.00</b> | <b>649,098,174.24</b> |

**5. การลงทุนในทรัพย์สิน**

|  |                 |                         |
|--|-----------------|-------------------------|
| 5.1 เครื่องคอมพิวเตอร์                             | จำนวน 1 เครื่อง | เป็นเงิน 23,000.00 บาท  |
| 5.2 เครื่องพิมพ์คอมพิวเตอร์                        | จำนวน 2 เครื่อง | เป็นเงิน 16,000.00 บาท  |
| 5.3 เครื่องพิมพ์สมุดคู่ฝาก                         | จำนวน 1 เครื่อง | เป็นเงิน 30,000.00 บาท  |
| 5.4 เครื่องปรับอากาศ                               | จำนวน 2 เครื่อง | เป็นเงิน 80,000.00 บาท  |
| 5.5 เครื่องขยายเสียงแบบไร้สาย                      | จำนวน 1 เครื่อง | เป็นเงิน 5,000.00 บาท   |
| 5.6 เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายพร้อมลิขสิทธิ์โปรแกรม |                 | เป็นเงิน 120,000.00 บาท |
| 5.7 กล้องถ่ายรูป                                   | จำนวน 1 กล้อง   | เป็นเงิน 30,000.00 บาท  |
| 5.8 แก้วบริการสมาชิก                               | จำนวน 10 ตัว    | เป็นเงิน 15,000.00 บาท  |

5.9 ต่อเติมอาคารสำนักงาน

เป็นเงิน 500,000.00 บาท

5.10 ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์

เป็นเงิน 100,000.00 บาท

รวมทั้งสิ้น

เป็นเงิน 919,000.00 บาท

## 6. แผนงบประมาณรายรับ - รายจ่าย ปี 2559

## 6.1 แผนประมาณการรายได้ปี 2559

| ที่                   | รายการ                         | ปี 2558               |                       | ปี 2559<br>(ตั้งไว้)  |
|-----------------------|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                       |                                | ตั้งไว้ (1)           | รับจริง (2)           |                       |
| 1                     | ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สมาชิกกู้ | 178,000,000.00        | 177,357,502.25        | 191,000,000.00        |
| 2                     | ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร          | 120,000.00            | 113,599.81            | 120,000.00            |
| 3                     | ผลตอบแทนจากการลงทุน            | 300,000.00            | 498,597.92            | 530,000.00            |
| 4                     | ค่าธรรมเนียมแรกเข้า            | 50,000.00             | 66,000.00             | 65,000.00             |
| 5                     | รายได้อื่น                     | 10,000.00             | 30,361.92             | 20,000.00             |
| <b>รวมรายได้สุทธิ</b> |                                | <b>178,480,000.00</b> | <b>178,066,061.90</b> | <b>191,735,000.00</b> |

## 6.2 แผนงานงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2559

| ที่                           | หมวดรายจ่าย                          | ปี 2558               |                       | ปี 2559<br>(ตั้งไว้)  |
|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               |                                      | ตั้งไว้               | จ่ายจริง              |                       |
| 1                             | หมวดดอกเบี้ยจ่าย                     | 55,500,000.00         | 51,121,806.89         | 50,500,000.00         |
| 2                             | หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่   | 3,511,500.00          | 3,444,800.30          | 3,908,300.00          |
| 3                             | หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสถานที่       | 658,500.00            | 697,539.22            | 1,032,300.00          |
| 4                             | หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก        | 140,000.00            | 170,100.00            | 175,000.00            |
| 5                             | หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น          | 5,351,500.00          | 3,590,811.95          | 5,765,500.00          |
| 6                             | หมวดโครงการตามแผนยุทธศาสตร์          | 1,077,700.00          | 1,002,733.49          | 1,526,100.00          |
| <b>รวมรายจ่าย หมวดที่ 1-6</b> |                                      | <b>66,239,200.00</b>  | <b>60,027,791.85</b>  | <b>62,907,200.00</b>  |
| 7                             | หมวดครุภัณฑ์, ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง | <b>147,500.00</b>     | <b>128,800.00</b>     | <b>919,000.00</b>     |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายสุทธิ</b>     |                                      | <b>66,386,700.00</b>  | <b>60,152,191.85</b>  | <b>63,826,200.00</b>  |
| <b>ประมาณการกำไรสุทธิ</b>     |                                      | <b>112,240,800.00</b> | <b>118,038,270.05</b> | <b>128,827,800.00</b> |

## ระเบียบวาระที่ 10 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ

ตามข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด พ.ศ. 2554 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2555 ข้อ 72 กำหนด “ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประกอบด้วย ประธานกรรมการหนึ่งคน และกรรมการดำเนินการอีกสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก ให้กรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เลขานุการคนหนึ่ง และ/หรือเหรัญญิกคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ และปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ณ สำนักงานสหกรณ์”

ให้สหกรณ์ดำเนินการสรรหาประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนวันประชุมใหญ่ภายใน 30 วัน เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งผู้ที่ได้รับสรรหาเป็นประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบของสหกรณ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่

ปี 2558 กรรมการดำเนินการ ที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ ข้อ 74 จำนวน 7 คน มีดังนี้

- |                                   |                          |
|-----------------------------------|--------------------------|
| 1) นางมยุรี วงศ์ศิริ              | 2) นายเสมอเทพ ศรีทาสร้อย |
| 3) ร้อยตรีหญิงอมรพรรณ พิมพะใจพงศ์ | 4) นายวิศิษฐ์ ใจมั่น     |
| 5) นายประเสริฐ สุขภูมิ            | 6) นายถนัด ชูระพันธ์     |
| 7) นายฐนกร คำหารพล                |                          |

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 สหกรณ์ได้จัดให้มีการสรรหากรรมการดำเนินการ และผลการสรรหากรรมการ เป็นดังนี้

- |       |                         |
|-------|-------------------------|
| เขต 1 | นางวันเพ็ญ ใจชื่อ       |
| เขต 2 | นายวิศิษฐ์ ใจมั่น       |
| เขต 3 | นางสุชีวา ศรีภิรมย์     |
| เขต 4 | นางชลกนก ภัทร์ศุกกุล    |
| เขต 5 | 1.นายเสมอเทพ ศรีทาสร้อย |
|       | 2.นายเชวง ยอดยศ         |
|       | 3.นางสาวปราณี พระโรจน์  |

จึงเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาเลือกตั้งผู้มีรายชื่อข้างต้นเป็นกรรมการดำเนินการแทนตำแหน่งที่ว่างลง

นายสุนันท์ สุวรรณ สมาชิกเลขที่ 639

- การสรรหากรรมการในครั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาได้เชิญผู้สมัครรับการสรรหามาเพื่อขอความร่วมมือและทำความเข้าใจ ตลอดจนการตั้งกติกาการหาเสียงร่วมกัน โดยที่ประชุมครั้งนั้นเห็นชอบให้งดการแจกของต่างๆ งดการให้ร้ายผู้สมัครด้วยกัน เพื่อให้วัฒนธรรมขององค์กร เสนอให้มีการกำหนดเป็นระเบียบให้ชัดเจน

**มติที่ประชุม** มติเป็นเอกฉันท์เลือกตั้งกรรมการ จำนวน 7 คน แทนตำแหน่งที่ว่างดังนี้

- |       |  |       |                      |
|-------|--|-------|----------------------|
| เขต 1 | นางวันเพ็ญ ใจชื่อ  | เขต 2 | นายวิศิษฐ์ ใจมั่น    |
| เขต 3 | นางสุชีวา ศรีภิรมย์  | เขต 4 | นางชลกนก ภัทร์ศุกกุล |
| เขต 5 | 1.นายเสมอเทพ ศรีทาสร้อย 2.นายเชวง ยอดยศ 3.นางสาวปราณี พระโรจน์ |       |                      |

## ระเบียบวาระที่ 11 เรื่องพิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ

ตามข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด พ.ศ. 2554 ข้อ 102 กำหนด “ให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งสมาชิกหรือบุคคลภายนอก ผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ การเงิน การบัญชี การเศรษฐกิจหรือการสหกรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบกิจการของ สหกรณ์เป็นการประจำปี จำนวน สามคน ที่ประชุมใหญ่จะเลือกตั้งกรรมการดำเนินการ หรือผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งหน้าที่ประจำในสหกรณ์เป็นผู้ตรวจสอบกิจการไม่ได้”

ให้สหกรณ์ดำเนินการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการให้แล้วเสร็จก่อนวันประชุมใหญ่ภายใน 30 วัน เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งผู้ที่ได้รับสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการ ทั้งนี้ให้เป็นไปตามระเบียบของสหกรณ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่

ผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2558 หมดวาระลง จำนวน 3 คน ดังต่อไปนี้

- 1) นายสุรเชษฐ์ ดวงตาผา
- 2) นางเทพี รอดขันเมือง
- 3) นางสาววย สุขาภิรมย์

จึงเสนอที่ประชุมใหญ่ ดังนี้

1. กำหนดจำนวนผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 จำนวน 3 คน และมีวาระดำรงตำแหน่ง 2 ปี
2. ทำการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 ซึ่งสหกรณ์ได้ดำเนินการสรรหาเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2558 นั้น มีผู้ได้รับการสรรหาดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นางเทพี รอดขันเมือง
2. นายสุรเชษฐ์ ดวงตาผา
3. นายสาคร อ่ำคา

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งผู้ได้รับการสรรหาเป็นผู้ตรวจสอบกิจการ เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ดังรายชื่อข้างต้น

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

1. กำหนดจำนวนผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 จำนวน 3 คน และมีวาระดำรงตำแหน่ง 2 ปี
2. เลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ ประจำปี 2559 คือ
  1. นางเทพี รอดขันเมือง
  2. นายสุรเชษฐ์ ดวงตาผา
  3. นายสาคร อ่ำคา

## ระเบียบวาระที่ 12 เรื่องพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ประจำปี 2559

ตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาและวิธีการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชน เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2546 ข้อ 4 หลักเกณฑ์การพิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชน เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ดังนี้

4.1 มีคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีตามประกาศอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการขึ้นทะเบียนผู้สอบบัญชีสหกรณ์ภาคเอกชน และระยะเวลาในการขึ้นทะเบียนยังไม่ขาดอายุ

4.2 ไม่อยู่ในสังกัดเดียวกับผู้ตรวจสอบกิจการ หรือนิติบุคคลที่รับงานตรวจสอบกิจการของสหกรณ์นั้น

4.3 ได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์

4.4 รับงานสอบบัญชีสหกรณ์ที่มีปีบัญชีสิ้นสุดวันเดียวกัน ไม่เกิน 5 สหกรณ์

4.5 เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์เดียวกันไม่เกิน 3 ปีบัญชีติดต่อกัน ทั้งนี้ นับแต่ปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2546 เป็นต้นไป

ฯลฯ

ในปี 2558 สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัดอุดรธานี เป็นผู้สอบบัญชีของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

สำหรับในปี 2559 นี้ สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ได้จัดส่งหนังสือเชิญผู้สอบบัญชีสหกรณ์ภาคเอกชน จำนวน 3 ราย เสนอบริการสอบบัญชีสหกรณ์ ประจำปี 2559

| รายการ                                   | ชื่อผู้เสนอบริการ   |   |  |
|--|---|---|--|
|  | นายประเทือง กลิ่นคล้ายกัน                                       | นางวรพินดา สารศรี   | นายวิทัศน์ วัฒนศักดิ์                                    |
| 1. เลขทะเบียน                            | ไม่ระบุ   | ไม่ระบุ   | ไม่ระบุ  |
| 2. เข้าปฏิบัติงานสอบบัญชี (ครั้ง/ปี)     | 12 ครั้งต่อปี และไม่น้อยกว่า 1-3 วันทำการ                       | 3-4 ครั้งต่อปี และไม่น้อยกว่า 3 วันทำการ                          | 2-4 ครั้ง ไม่น้อยกว่า 3 วันทำการ                         |
| 3. จำนวนผู้เข้าสอบบัญชีระหว่างปี         | ไม่ระบุ   | ไม่ระบุ   | ไม่ระบุ  |
| 4. จัดทำรายงานผลการตรวจสอบบัญชีระหว่างปี | สำหรับระยะเวลา 6 เดือน  | สำหรับระยะเวลา 6 เดือน  | สำหรับระยะเวลา 6 เดือน                                   |
| 5. ค่าธรรมเนียม                          | 80,000 บาท  | 85,000 บาท  | 90,000 บาท   |
| ที่อยู่                                  | 19/10 หมู่ 1 ต.นาค้อ อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000 โทร. 087 690 0953 | 89/1 หมู่ 1 ต.ชนู อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา 13000 โทร. 0819752852 | 120 ถ.สุขุมวิท เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10300 โทร. 089 846 4051 |

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ได้พิจารณาแล้วมีมติเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือก นายประเทือง กลิ่นคล้ายกัน ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เลขที่ 20440 เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ประจำปี 2559 และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 80,000.00 บาท (แปดหมื่นบาทถ้วน) ต่อปี

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์คัดเลือก นายประเทือง กลิ่นคล้ายกัน ผู้ชำนาญงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เลขที่ 20440 เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ประจำปี 2559 และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 80,000.00 บาท (แปดหมื่นบาทถ้วน) ต่อปี ตามที่เสนอ



## ระเบียบวาระที่ 13 เรื่องพิจารณากำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2559

## ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์

เรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์  
ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

| ทุนเรือนหุ้นร่วมกับทุนสำรองของสหกรณ์ | ถือไว้วงเงินการกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์<br>เป็นจำนวน.....เท่าของทุนเรือนหุ้นร่วมกับทุน<br>สำรองของสหกรณ์ |
|--------------------------------------|---|
| ไม่เกิน 200 ล้านบาท                  | 1.5   |
| เกิน 200 ล้านบาท ถึง 300 ล้านบาท     | 1.4   |
| เกิน 300 ล้านบาท ถึง 400 ล้านบาท     | 1.3   |
| เกิน 400 ล้านบาท ถึง 500 ล้านบาท     | 1.2   |
| เกิน 500 ล้านบาท ถึง 600 ล้านบาท     | 1.1   |
| เกิน 600 ล้านบาท                     | 1.0   |

ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ข้างต้น สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด มีทุนเรือนหุ้นและทุนสำรองทั้งสิ้น 1,377,032,273.51 บาท สามารถขอความเห็นชอบกำหนดวงเงินกู้ยืมฯ ได้ 1 เท่าของทุนเรือนหุ้นและทุนสำรอง

ในปี 2558 สหกรณ์ฯ ได้กำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน จำนวน 1,200,000,000.00 บาท

ในปี 2559 นี้ จึงขอให้ที่ประชุมร่วมพิจารณากำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2559 จำนวน 1,200,000,000.00 บาท (หนึ่งพันสองร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อจะได้นำเสนอสมาชิกพิจารณาอนุมัติต่อไป

**ข้อพิจารณา**

เห็นสมควรกำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันไว้จำนวน 1,200,000,000.00 บาท (หนึ่งพันสองร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อให้การบริการเงินกู้แก่สมาชิกและเพื่อให้การบริหารจัดการเกิดความคล่องตัว

สำรองสภาพคล่องเงินรับฝาก 500,000,000.00 บาท

หนี้เงินกู้ ณ ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 2558 524,197,974.24 บาท

เพื่อให้กู้แก่สมาชิก และรักษาสภาพคล่อง 175,802,025.76 บาท

รวมเงินขอกู้ยืมหรือค้ำประกัน 1,200,000,000.00 บาท

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติกำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2559 จำนวน 1,200,000,000.00 บาท (หนึ่งพันสองร้อยล้านบาทถ้วน)



| ข้อความเดิม   | ข้อความใหม่   | เหตุผล                                  |
|---|---|---|
| <p>“ประธานกรรมการสรรหา” หมายถึง ผู้ได้รับการเสนอชื่อจากกรรมการสรรหาให้เป็นประธานกรรมการสรรหา และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการดำเนินการ</p> <p>“กรรมการสรรหา” หมายถึง สมาชิกที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการดำเนินการ</p> <p><b>“เจ้าหน้าที่สรรหา” หมายถึง บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากประธานกรรมการสรรหาให้เป็นเจ้าหน้าที่สรรหา</b></p> <p>“ผู้จัดการ” หมายถึง ผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด</p>   | <p>“ประธานกรรมการสรรหา” หมายถึง ผู้ได้รับการเสนอชื่อจากกรรมการสรรหาให้เป็นประธานกรรมการสรรหา และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการดำเนินการ</p> <p>“กรรมการสรรหา” หมายถึง สมาชิกที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการดำเนินการ</p> <p><b>“เจ้าหน้าที่ประจำหน่วยสรรหา” หมายถึง บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากประธานกรรมการสรรหาให้เป็นเจ้าหน้าที่สรรหา</b></p> <p>“ผู้จัดการ” หมายถึง ผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด</p>   | <p>เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน</p> |
| <p>ข้อ 5. ให้คณะกรรมการดำเนินการ แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา <b>ไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคน</b> และให้กรรมการสรรหาคัดเลือกกันเองเป็นประธานกรรมการสรรหาหนึ่งคน และเลขานุการหนึ่งคน นอกนั้นเป็นกรรมการสรรหา</p> <p>ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา จะเป็นผู้สมัครเพื่อรับการสรรหาเป็นประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการในการประชุมใหญ่คราวเดียวกันนั้นมิได้</p>  | <p>ข้อ 5. ให้คณะกรรมการดำเนินการ แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา <b>จำนวนห้าคน</b> และให้กรรมการสรรหาคัดเลือกกันเองเป็นประธานกรรมการสรรหาหนึ่งคน และเลขานุการหนึ่งคน นอกนั้นเป็นกรรมการสรรหา</p> <p>ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา จะเป็นผู้สมัครเพื่อรับการสรรหาเป็นประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการในการประชุมใหญ่คราวเดียวกันนั้นมิได้</p>  |   |
| <p>ข้อ 6. ให้คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้</p> <p><b>(1) สรรหาและแต่งตั้งเจ้าหน้าที่สรรหาตามความเหมาะสม</b></p> <p>(2) รับสมัครผู้สมัครเพื่อรับการสรรหาเป็นประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(3) ประกาศรายชื่อและหมายเลขผู้สมัครรับการสรรหาเป็น ประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(4) ตรวจรายชื่อผู้มีสิทธิในการสรรหา ประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(5) จัดพิมพ์บัตรสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(6) จัดหาอุปกรณ์ และจัดเตรียมสถานที่ในการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(7) ควบคุมการนับคะแนน เพื่อตรวจนับคะแนนจากบัตรสรรหา</p> | <p>ข้อ 6. ให้คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้</p> <p><b>(1) สรรหาและแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ประจำหน่วยสรรหาตามความเหมาะสม</b></p> <p>(2) รับสมัครผู้สมัครเพื่อรับการสรรหาเป็นประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(3) ประกาศรายชื่อและหมายเลขผู้สมัครรับการสรรหาเป็น ประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(4) ตรวจรายชื่อผู้มีสิทธิในการสรรหา ประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(5) จัดพิมพ์บัตรสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(6) จัดหาอุปกรณ์ และจัดเตรียมสถานที่ในการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และหรือผู้ตรวจสอบกิจการ</p> <p>(7) ควบคุมการนับคะแนน เพื่อตรวจนับคะแนนจากบัตรสรรหา</p> |   |

| ข้อความเดิม  | ข้อความใหม่   | เหตุผล |
|--|---|--------|
| <p>(8) กำหนดหน่วยสรรหาและประกาศหน่วยสรรหา</p>  | <p>(8) กำหนดหน่วยสรรหาและประกาศหน่วยสรรหา<br/> <b>(9) ออกคำสั่งหรือประกาศที่ขอด้วยระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ว่าด้วยขั้นตอนการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ.2557</b><br/> <b>(10) มีอำนาจวินิจฉัยชี้ขาดในระหว่างดำเนินการสรรหาในคราวนั้น ๆ</b></p>  |        |
| <p>ข้อ 9 การสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ ให้ดำเนินการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ โดยกำหนดเขตการสรรหาดังนี้</p> <p>(1) ประธานกรรมการ ให้มีการสรรหาประธานกรรมการ โดยรวมเป็น 1 เขต</p> <p>(2) กรรมการ ให้มีการสรรหากรรมการ โดยการแบ่งเขตเป็น 5 เขต ดังนี้</p> <p>เขตที่ 1 ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอกุดจับ อำเภอนายูง อำเภอน้ำโสม อำเภอเพ็ญ อำเภอบ้านผือ</p> <p><b>ให้มีกรรมการดำเนินการ ประจำเขต จำนวน 2 คน</b></p> <p>เขตที่ 2 ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอกุมภวาปี อำเภอประจักษ์ อำเภอโนนสะอาด อำเภอหนองแสง อำเภอศรีธาตุ อำเภอวังสามหมอ อำเภอคูแก้ว อำเภอไชวาน</p> <p><b>ให้มีกรรมการดำเนินการ ประจำเขต จำนวน 2 คน</b></p> <p>เขตที่ 3 ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอเมือง อำเภอหนองหาน อำเภอพิบูลย์รักษ์ อำเภอทุ่งฝน อำเภอบ้านดุง อำเภอสร้างคอม</p> <p><b>ให้มีกรรมการดำเนินการ ประจำเขต จำนวน 2 คน</b></p> <p>เขตที่ 4 ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอหนองวัวซอ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี โรงพยาบาลอุดรธานี โรงพยาบาลมะเร็งอุดรธานี โรงพยาบาลธัญญารักษ์ ศูนย์วิทยาศาสตร์อุดรธานี บำนาญพิเศษ 4 ท้องถิ่น สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ</p> | <p>ข้อ 9 การสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ ให้ดำเนินการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ โดยกำหนดเขตการสรรหาดังนี้</p> <p>(1) ประธานกรรมการ ให้มีการสรรหาประธานกรรมการ โดยสมาชิกทั้งหมด</p> <p>(2) กรรมการ ให้มีการสรรหากรรมการ โดยการแบ่งเขตเป็น 7 เขต ดังนี้</p> <p>เขตที่ 1 ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในเขตอำเภอนายูง อำเภอน้ำโสม อำเภอบ้านผือ</p> <p><b>ให้มีกรรมการดำเนินการได้ จำนวน 2 คน</b></p> <p>เขตที่ 2 ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอกุมภวาปี อำเภอประจักษ์ อำเภอโนนสะอาด</p> <p><b>ให้มีกรรมการดำเนินการได้ จำนวน 2 คน</b></p> <p>เขตที่ 3 ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอศรีธาตุ อำเภอวังสามหมอ อำเภอไชวาน</p> <p><b>ให้มีกรรมการดำเนินการได้ จำนวน 2 คน</b></p> <p>เขตที่ 4 ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอเพ็ญ อำเภอบ้านดุง อำเภอสร้างคอม</p> <p><b>ให้มีกรรมการดำเนินการได้ จำนวน 2 คน</b></p> <p>เขตที่ 5 ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอหนองหาน อำเภอคูแก้ว อำเภอพิบูลย์รักษ์ อำเภอทุ่งฝน</p> |        |

| ข้อความเดิม   | ข้อความใหม่  | เหตุผล |
|---|--|--------|
| <p><u>ให้มีกรรมการดำเนินการ ประจำเขต จำนวน 2 คน</u><br/> <b>เขตที่ 5</b> เขตเลือกตั้งกลาง ประกอบด้วยสมาชิก<br/>                     โรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุขอำเภอและโรงพยาบาล<br/>                     ส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอทุกอำเภอ โรงพยาบาล<br/>                     มะเร็งอุดรธานี โรงพยาบาลชัยภูมิ ศูนย์วิทยาศาสตร์<br/>                     อุดรธานี อปท.บ้านนาญ พิเศษ 4 สำนักงานสาธารณสุข<br/>                     จังหวัดอุดรธานี สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัด<br/>                     อุดรธานี จำกัด</p> <p>ให้มีกรรมการดำเนินการ ประจำเขต จำนวน 6 คน</p>   | <p><u>ให้มีกรรมการดำเนินการได้ จำนวน 2 คน</u><br/> <b>เขตที่ 6</b> ประกอบด้วยโรงพยาบาล/สำนักงานสาธารณสุข<br/>                     อำเภอและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ในเขตอำเภอ<br/>                     กุดจับ อำเภอหนองวัวซอ อำเภอหนองแสง</p> <p><u>ให้มีกรรมการดำเนินการได้ จำนวน 2 คน</u><br/> <b>เขตที่ 7</b> ประกอบด้วย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด<br/>                     อุดรธานี สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมือง โรงพยาบาล<br/>                     อุดรธานี โรงพยาบาลมะเร็งอุดรธานี โรงพยาบาลชัยภูมิ<br/>                     อุดรธานี วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีอุดรธานี<br/>                     ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ 8 อุดรธานี สหกรณ์ออมทรัพย์<br/>                     สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด และสมาคมฌาปนกิจ<br/>                     สงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัด<br/>                     อุดรธานี จำกัด</p> <p><u>ให้มีกรรมการดำเนินการได้ จำนวน 2 คน</u><br/> <b>สมาชิกที่เป็นข้าราชการบำนาญ สมาชิกที่สังกัดส่วน<br/>                     องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสมาชิกสังกัดพิเศษ 4 ให้มี<br/>                     สิทธิสรรหากรรมการได้ตามภูมิลำเนา</b></p> |        |
| <p>ข้อ 21. การลงคะแนนสรรหา ให้ผู้มีสิทธิทำการสรรหา<br/>                     ลงคะแนนสรรหาได้สำหรับประธานกรรมการคนหนึ่ง และ<br/>                     กรรมการดำเนินการอีกตามจำนวนกรรมการดำเนินการที่จะมี<br/>                     ได้ในการสรรหาครั้งนั้น</p>   | <p><u>ข้อ 21. การลงคะแนนสรรหาให้ใช้วิธีการหย่อนบัตรสรรหา</u><br/> <b>สมาชิกสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และ<br/>                     ผู้ตรวจสอบกิจการได้ตามจำนวนกรรมการและ<br/>                     ผู้ตรวจสอบกิจการที่หมดวาระในปีนั้นๆ โดยสามารถสรรหา<br/>                     กรรมการได้ทุกเขต</b></p>  |        |
| <p>ข้อ 24. <u>ให้ผู้มีสิทธิลงคะแนนสรรหามาแสดงตนพร้อมบัตร</u><br/>                     ประจำตัว หรือเอกสารที่ทางราชการออกให้ ยืนยันตัวบุคคล<br/>                     ของผู้มีสิทธิสรรหาแสดงต่อเจ้าหน้าที่ดำเนินการสรรหา เพื่อ<br/>                     รับบัตรลงคะแนน</p> <p>เมื่อเจ้าหน้าที่ดำเนินการสรรหาตรวจบัญชีรายชื่อและ<br/>                     หลักฐานถูกต้องแล้ว ให้ผู้มีสิทธิลงคะแนนลงลายมือชื่อรับ<br/>                     บัตรสรรหา เพื่อใช้ลงคะแนนตามวิธีการที่ประธานกรรมการ<br/>                     สรรหาชี้แจง</p> <p>ในกรณีที่มิผู้ทักท้วง หรือกรณีเป็นที่สงสัยว่าผู้มา<br/>                     แสดงตนนี้มิใช่ผู้มีสิทธิสรรหาตามบัญชีรายชื่อผู้มีสิทธิสรรหา<br/>                     เจ้าหน้าที่ดำเนินการสรรหาจะขอให้ผู้นั้นแสดงหลักฐาน<br/>                     ประกอบการวินิจฉัยจนเป็นที่น่าพอใจ ก่อนที่จะมอบบัตรสรร<br/>                     หาให้แก่ผู้นั้น และให้บันทึกคำวินิจฉัยพร้อมด้วยเหตุผลไว้ใน<br/>                     บัญชีรายชื่อผู้มีสิทธิสรรหา ทั้งในกรณีที่มอบบัตรสรรหา<br/>                     และไม่มอบบัตรสรรหาให้</p> | <p>ข้อ 24. <u>ให้ผู้มีสิทธิสรรหามาแสดงตนพร้อมบัตรประจำตัว</u><br/>                     หรือเอกสารที่ทางราชการออกให้ ยืนยันตัวบุคคลของผู้มีสิทธิ<br/>                     สรรหาแสดงต่อเจ้าหน้าที่ดำเนินการสรรหา เพื่อรับบัตร<br/>                     ลงคะแนน</p> <p>เมื่อเจ้าหน้าที่ดำเนินการสรรหาตรวจบัญชีรายชื่อและ<br/>                     หลักฐานถูกต้องแล้ว ให้ผู้มีสิทธิลงคะแนนลงลายมือชื่อรับ<br/>                     บัตรสรรหา เพื่อใช้ลงคะแนนตามวิธีการที่ประธานกรรมการ<br/>                     สรรหาชี้แจง</p> <p>ในกรณีที่มิผู้ทักท้วง หรือกรณีเป็นที่สงสัยว่าผู้มาแสดงตน<br/>                     นี้มิใช่ผู้มีสิทธิสรรหาตามบัญชีรายชื่อผู้มีสิทธิสรรหา<br/>                     เจ้าหน้าที่ดำเนินการสรรหาจะขอให้ผู้นั้นแสดงหลักฐาน<br/>                     ประกอบการวินิจฉัยจนเป็นที่น่าพอใจ ก่อนที่จะมอบบัตรสรร<br/>                     หาให้แก่ผู้นั้น และให้บันทึกคำวินิจฉัยพร้อมด้วยเหตุผลไว้ใน<br/>                     บัญชีรายชื่อผู้มีสิทธิสรรหา ทั้งในกรณีที่มอบบัตรสรรหา<br/>                     และไม่มอบบัตรสรรหาให้</p>  |        |

|   |   |  |
|---|---|--|
| <p>ข้อ 28 เมื่อปิดการลงคะแนนแล้ว ให้เจ้าหน้าที่ตรวจนับคะแนน โดยเปิดเผยในสถานที่ดำเนินการสรรหาโดย<b>ไม่</b>ชักช้า และต้องนับคะแนนให้เสร็จในคราวเดียว จะเลื่อนหรือประวิงเวลาไม่ได้</p>  | <p>ข้อ 28. เมื่อปิดการลงคะแนนแล้ว ให้เจ้าหน้าที่ตรวจนับคะแนน <b>โดยเปิดเผย ณ สถานที่ดำเนินการสรรหาโดยไม่</b>ชักช้า และต้องนับคะแนนให้เสร็จในคราวเดียว จะเลื่อนหรือประวิงเวลาไม่ได้</p>  |  |
| <p>ข้อ 30. เมื่อการนับคะแนนสิ้นสุดลง ให้กรรมการสรรหานับคะแนนทุกคนลงนามในใบแจ้งผลการนับคะแนน ส่งให้ประธานกรรมการสรรหา รายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการ เพื่อนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี <b>ผู้ได้คะแนนสูงสุดของแต่ละเขต ถือว่าเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการประจำเขต</b></p> <p>ในกรณีที่ผู้สมัครรับสรรหาได้คะแนนเท่ากันให้ใช้วิธีจับสลากเรียงลำดับจนครบจำนวนตามตำแหน่งที่พึงมีในปี นั้น ๆ</p> <p>ให้คณะกรรมการสรรหา ส่งมอบสิ่งต่อไปนี้ให้แก่ประธานกรรมการสรรหา</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ประกาศผลการนับคะแนน</li> <li>(2) รายงานผลการนับคะแนน</li> <li>(3) แบบกรอกคะแนนการนับคะแนน</li> <li>(4) บัญชีรายชื่อผู้สมัครรับสรรหาชุดที่ใช้ตรวจสอบการลงคะแนนสรรหา</li> <li>(5) บัตรสรรหาที่ยังไม่ได้ใช้</li> <li>(6) บัตรที่ใช้แล้ว แยกเป็น 2 ส่วน <ol style="list-style-type: none"> <li>(ก) บัตรดี</li> <li>(ข) บัตรเสีย</li> </ol> </li> <li>(7) บันทึกเอกสาร และหรือหลักฐานอื่นใดที่ใช้เกี่ยวกับการสรรหา</li> </ol> <p>ให้ประธานกรรมการสรรหาตรวจสอบความถูกต้อง ของสิ่งของก่อนมอบให้ผู้จัดการนำไปเก็บรักษาไว้</p> <p>ให้ผู้จัดการเก็บรักษาสิ่งของต่าง ๆ ตามวรรคหนึ่งไว้มีกำหนดสามสิบวันนับแต่วันสรรหา เมื่อพ้นกำหนดแล้ว ให้ผู้จัดการทำลายเอกสารได้ แล้วรายงานให้คณะกรรมการดำเนินการทราบในการประชุมคราวถัดไป</p> <p>ข้อ 32. วิธีการรับสมัคร การลงคะแนน การนับคะแนน และการประกาศผลการนับคะแนนผู้ตรวจสอบกิจการให้นำวิธีการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ <b>ตามหมวด 4 มาบังคับใช้โดยอนุโลม</b></p> | <p>ข้อ 30. เมื่อการนับคะแนนสิ้นสุดลง ให้กรรมการสรรหานับคะแนนทุกคนลงนามในใบแจ้งผลการนับคะแนน ส่งให้ประธานกรรมการสรรหา รายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการ เพื่อนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี <b>ผู้ได้คะแนนสูงสุดตามลำดับของเขต ถือว่าเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการประจำเขต</b></p> <p>ในกรณีที่ผู้สมัครรับสรรหาได้คะแนนเท่ากันให้ใช้วิธีจับสลากเรียงลำดับจนครบจำนวนตามตำแหน่งที่พึงมีในปี นั้น ๆ</p> <p>ให้คณะกรรมการสรรหา ส่งมอบสิ่งต่อไปนี้ให้แก่ประธานกรรมการสรรหา</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ประกาศผลการนับคะแนน</li> <li>(2) รายงานผลการนับคะแนน</li> <li>(3) แบบกรอกคะแนนการนับคะแนน</li> <li>(4) บัญชีรายชื่อผู้สมัครรับสรรหาชุดที่ใช้ตรวจสอบการลงคะแนนสรรหา</li> <li>(5) บัตรสรรหาที่ยังไม่ได้ใช้</li> <li>(6) บัตรที่ใช้แล้ว แยกเป็น 2 ส่วน <ol style="list-style-type: none"> <li>(ก) บัตรดี</li> <li>(ข) บัตรเสีย</li> </ol> </li> <li>(7) บันทึกเอกสาร และหรือหลักฐานอื่นใดที่ใช้เกี่ยวกับการสรรหา</li> </ol> <p>ให้ประธานกรรมการสรรหาตรวจสอบความถูกต้อง ของสิ่งของก่อนมอบให้ผู้จัดการนำไปเก็บรักษาไว้</p> <p>ให้ผู้จัดการเก็บรักษาสิ่งของต่าง ๆ ตามวรรคหนึ่งไว้มีกำหนดสามสิบวันนับแต่วันสรรหา เมื่อพ้นกำหนดแล้ว ให้ผู้จัดการทำลายเอกสารได้ แล้วรายงานให้คณะกรรมการดำเนินการทราบในการประชุมคราวถัดไป</p> <p>ข้อ 32. วิธีการรับสมัคร การลงคะแนน การนับคะแนน และการประกาศผลการนับคะแนนผู้ตรวจสอบกิจการให้นำวิธีการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ <b>ตามหมวด 4 ข้อ 21 มาบังคับใช้โดยอนุโลม</b></p> |  |

| ข้อความเดิม   | ข้อความใหม่   | เหตุผล |
|---|---|--------|
| ให้คณะกรรมการ สรรหาดำเนินการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการในคราวเดียวกันกับการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ ทั้งนี้ให้แยกบัตรสรรหาเป็นประเภทและสีต่างกัน โดยให้บัตรสรรหาประธานกรรมการ และเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ รวมเป็นบัตรเดียวกัน | ให้คณะกรรมการ สรรหาดำเนินการสรรหาผู้ตรวจสอบกิจการในคราวเดียวกันกับการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ ทั้งนี้ให้แยกบัตรสรรหาเป็นประเภทและสีต่างกัน โดยให้บัตรสรรหาประธานกรรมการ และเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการ รวมเป็นบัตรเดียวกัน |        |
| ข้อ 36. ให้คณะกรรมการสรรหา มีอำนาจวินิจฉัยชี้ขาดในปัญหาทั้งปวง เกี่ยวกับการปฏิบัติตาม ระเบียบนี้  | ข้อ 36. ให้คณะกรรมการดำเนินการ มีอำนาจวินิจฉัยชี้ขาดในปัญหาทั้งปวง เกี่ยวกับการปฏิบัติตาม ระเบียบนี้  |        |

### ระเบียบวาระที่ 15 เรื่องอื่น ๆ

นายปัญญา คามะเชียงพิณ – วาระการประชุมหากมีการเลื่อนประชุม ควรกำหนดในระเบียบวาระการประชุม

นายปรีนทร์ จุนโกเศศ – เสนอริไฟแนนซ์ ลดลง

นางรัชนิกร อรรถวิภาค - การประชุมคือการรับฟังและนำเสนอผลงาน และซักถามการดำเนินงาน เพื่อผลประโยชน์ของสมาชิก

นายคมกริช ฐานทองดี - เสนอให้กำหนดหลักเกณฑ์การให้กู้ยืมสามัญพัฒนาคุณภาพชีวิตใหม่ ดังนี้ ให้เงินคงเหลือ 20 % ให้อสังหาริมทรัพย์จำนองกับสหกรณ์ แทนการใช้บุคคลค้ำประกันเงินกู้ยืม ขยายวงเงินกู้ยืมเป็น 4,000,000 บาท และ ขยายงวดชำระหนี้ด้วย

เมื่อไม่มีผู้ใดเสนอเรื่องอื่น ๆ ประธานจึงกล่าวขอบคุณผู้เข้าประชุม และผู้เข้าร่วมประชุม แล้วปิดการประชุม

เลิกประชุม เวลา 14.00 น.

ลงชื่อ สาคร รอดขันเมือง

(นายสาคร รอดขันเมือง)

ประธานกรรมการดำเนินการ

ลงชื่อ ทศนีย์ คำไรทอง

(นางสาวทศนีย์ คำไรทอง)

ผู้จัดการ/ บันทึกร

ลงชื่อ ชาญณรงค์ พงษ์ไทย

(นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย)

เลขานุการ / ตรวจ

**มติที่ประชุม** มติเป็นเอกฉันท์รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558

**ขอมติที่ประชุม เลื่อนวาระการประชุมที่ 10 ขึ้นมาเป็นวาระที่ 3**  
**มติที่ประชุม** เป็นเอกฉันท์ให้เลื่อน

**ระเบียบวาระที่ 3**

**เรื่องพิจารณาเลือกตั้ง ประธานกรรมการ และ กรรมการดำเนินการ**

ตามข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด พ.ศ. 2554 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2555 ข้อ 72 กำหนด “ให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประกอบด้วยประธานกรรมการ หนึ่งคน และกรรมการดำเนินการอีกสิบสี่คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก ให้กรรมการดำเนินการเลือกตั้ง ในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เลขานุการคนหนึ่ง และ/หรือ ทรัพย์กณคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ และปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ณ สำนักงานสหกรณ์”

ให้สหกรณ์ดำเนินการสรรหาประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนวันประชุมใหญ่ ภายใน 30 วัน เพื่อให้ที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งผู้ที่ได้รับสรรหาเป็นประธานกรรมการและกรรมการดำเนินการ ทั้งนี้ให้ เป็นไปตามระเบียบของสหกรณ์ที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่

ปี 2559 ประธานกรรมการ และ กรรมการดำเนินการ พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ ข้อ 74

**ประธานกรรมการ**

นายสาคร รอดขันเมือง

พ้นจากตำแหน่ง วาระที่ 1

**กรรมการดำเนินการ จำนวน 7 คน มีดังนี้**

1) นายเสกสรรค์ สองจันทร์

พ้นจากตำแหน่ง วาระที่ 2

2) นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย

พ้นจากตำแหน่ง วาระที่ 2

3) นายสุพัฒน์ กองศรีมา

พ้นจากตำแหน่ง วาระที่ 2

6) นางสาวพิศ ศรีทาสร้อย

พ้นจากตำแหน่ง วาระที่ 2

3) นายสุรัตน์ชัย ปัญญาทอง

พ้นจากตำแหน่ง วาระที่ 1

4) นายสุรัตน์ กัณหา

พ้นจากตำแหน่ง วาระที่ 1

7) นายวัชรินทร์ พันธุ์เทศ

พ้นจากตำแหน่ง วาระที่ 1

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2559 สหกรณ์ได้จัดให้มีการสรรหาประธานกรรมการ และ กรรมการดำเนินการ นั้น ผลการสรรหากรรมการ เป็นดังนี้

**ประธานกรรมการ นายสาคร รอดขันเมือง**

**กรรมการดำเนินการ**

เขต 1 นายสุรัตน์ กัณหา

เขต 2 นายสมจง โกมุทกลาง

เขต 3 นายสุนันท์ สุวรรณ

เขต 4 นางพัชรินทร์ ชำนาญกิจ

เขต 5 นายสมคิด สิทธิโคตร

เขต 6 นายวิจิต ยศสงคราม

เขต 7 นายปรีรินทร์ จุนโกเศศ

จึงเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาเลือกตั้งผู้มีรายชื่อข้างต้นเป็นกรรมการดำเนินการแทนตำแหน่งที่ว่างลง และมีวาระ 2 ปี



**มติที่ประชุม** มติเป็นเอกฉันท์เลือกตั้งประธานกรรมการและกรรมการ ดังต่อไปนี้

ประธานกรรมการ นายสาคร รอดขันเมือง

กรรมการดำเนินการ

เขต 1 นายสุรัตน์ กัณหา

เขต 2 นายสมจง โกมุทกลาง

เขต 3 นายสุนันท์ สุวรรณ

เขต 4 นางพัชรินทร์ ชำนาญกิจ

เขต 5 นายสมคิด สิทธิโคตร

เขต 6 นายวิชาติ ยศสงคราม

เขต 7 นายปรีรินทร์ จุน โกลเสศ

**ระเบียบวาระที่ 4****เรื่องรับทราบจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ ลาออก ประจำปี 2559**

ตารางที่ 1 ข้อมูลจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ ลาออก ปี 2559 (ข้อมูล 30 กันยายน 2559) (หน่วย : คน)

| รายการ                     | สมาชิกสามัญ | สมาชิกสมทบ | รวมสมาชิกทั้งสิ้น |
|----------------------------|-------------|------------|-------------------|
| สมาชิกยกมาต้นปี (ต.ค. 58)  | 3,578       | 389        | 3,967             |
| <b>บวก</b> เข้าใหม่        | 471         | 61         | 532               |
| <b>หัก</b> ลาออก           | 75          | 26         | 101               |
| โอนออก                     | 6           | 0          | 6                 |
| ให้ออก                     | 6           | 0          | 6                 |
| เสียชีวิต                  | 6           | 0          | 6                 |
| สมาชิกคงเหลือ (30 ก.ย. 59) | 3,956       | 424        | 4,380             |
| <b>เพิ่ม (ลด)</b>          | <b>378</b>  | <b>35</b>  | <b>413</b>        |

ที่มา : ทะเบียนสมาชิกสหกรณ์ฯ

**มติที่ประชุม** มติรับทราบจำนวนสมาชิกเข้าใหม่ ลาออก ประจำปี 2559

## ระเบียบวาระที่ 5

### เรื่องรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปี 2559

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ชุดที่ 23 ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และนโยบายการบริหารจัดการสหกรณ์ เพื่อนำพาสหกรณ์ให้บรรลุวัตถุประสงค์และสร้างความมั่นคงให้สหกรณ์ จึงรายงานผลการดำเนินงานสหกรณ์ประจำปี 2559 ดังต่อไปนี้

#### วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรทางการเงินที่มั่นคงผ่านมาตรฐานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA)

#### พันธกิจ

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตสวัสดิการให้แก่สมาชิกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลข่าวสารของสหกรณ์ให้เอื้อต่อการปฏิบัติงาน
4. เชื่อมโยงภาคีเครือข่ายสหกรณ์ และองค์กรต่าง ๆ ในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### คำนิยาม

โปร่งใส ตรงเวลา สามัคคี มีส่วนร่วม

#### เป้าประสงค์

1. มีระบบบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพตามมาตรฐาน CQA
2. สมาชิกและบุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ได้รับสวัสดิการอย่างถึงและเป็นธรรม
3. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพ
4. สหกรณ์ได้รับการยอมรับและเป็นต้นแบบของสหกรณ์อื่น

#### ผลการดำเนินงาน

#### 1. ด้านการเติบโตธุรกิจ

ตารางที่ 2 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน 2559 และ 2558 (ข้อมูล 30 กันยายน 2559)

| รายการ                     | ปี 2559          | ปี 2558          | เพิ่ม (ลด)     |
|----------------------------|------------------|------------------|----------------|
| จำนวนสมาชิก(คน)            | 4,380            | 3,967            | 413            |
| สินทรัพย์รวม               | 3,203,643,680.83 | 2,576,924,146.82 | 626,719,534.01 |
| ทุนเรือนหุ้น               | 1,508,854,250.00 | 1,296,138,040.00 | 212,716,210.00 |
| ทุนสำรอง                   | 94,997,587.08    | 80,894,233.51    | 14,103,353.57  |
| เงินรับฝาก                 | 684,242,920.88   | 536,967,110.73   | 147,275,810.15 |
| เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน    | 760,200,000.00   | 524,197,974.24   | 236,002,025.76 |
| เงินให้สมาชิกกู้ระหว่างปี  | 2,104,945,337.71 | 1,593,422,179.75 | 511,523,157.96 |
| รับชำระคืนระหว่างปี        | 1,563,600,407.45 | 1,319,955,804.53 | 243,644,602.92 |
| ลูกหนี้เงินกู้คงเหลือสุทธิ | 3,080,976,701.18 | 2,539,631,770.92 | 541,344,930.26 |
| ทุนสะสมตามข้อบังคับ        | 13,048,601.43    | 12,148,388.83    | 900,212.60     |
| กำไรสุทธิ                  | 134,827,120.58   | 118,038,270.05   | 16,788,850.53  |

ที่มา : งบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

ในปี 2559 สหกรณ์มีกำไรสุทธิ 134,827,120.58 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 16,788,850.53 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.23

## 2. ด้านสมาชิก

ในปี 2559 มีสมาชิกเข้าใหม่ 532 คน ทำให้ปัจจุบันมีสมาชิกรวมทั้งสิ้น 4,380 คน ซึ่งสมาชิกเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 413 คน คิดเป็นร้อยละ 10.41

## 3. ด้านทุนเรือนหุ้น

ตารางที่ 3 การเปรียบเทียบทุนเรือนหุ้นปี 2559 และ 2558 (ข้อมูล 30 กันยายน 2559)

| รายการ                              | ปี 2559                 | ปี 2558                 |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ทุนเรือนหุ้นเมื่อต้นปี              | 1,296,138,040.00        | 1,154,684,180.00        |
| <b>บวก</b> ได้รับค่าหุ้นระหว่างปี   | 238,337,920.00          | 168,095,450.00          |
| <b>หัก</b> จ่ายคืนค่าหุ้น           | 25,621,710.00           | 26,641,590.00           |
| <b>คงเหลือทุนเรือนหุ้นสิ้นปี</b>    | <b>1,508,854,250.00</b> | <b>1,296,138,040.00</b> |
| <b>ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b> | <b>212,716,210.00</b>   | <b>141,453,860.00</b>   |

ที่มา : งบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

ในปี 2559 สหกรณ์มีทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 212,716,210.00 บาท อัตราการเติบโตของทุนเรือนหุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.41

## 4. ด้านการให้บริการรับฝากเงิน

ในปี 2559 สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ได้เน้นการจัดหาเงินทุนจากภายใน โดยการระดมเงินฝากตามโครงการต่าง ๆ เช่น ระดมเงินฝากและระดมทุนเรือนหุ้นตามโครงการระดมทุนจากเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน ประจำปี 2558 , โครงการระดมเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ 2 , และโครงการเดือนแห่งการออม เพื่อให้สหกรณ์มีสภาพคล่องเพียงพอต่อการบริหารจัดการ

ตารางที่ 4 การเปรียบเทียบด้านการให้บริการรับฝากเงิน 2559 และ 2558 (ข้อมูล 30 กันยายน 2559)

| รายการ                               | ปี 2559               | ปี 2558               |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| ยอดเงินรับฝากเมื่อต้นปี              | 536,967,110.73        | 427,784,744.16        |
| <b>บวก</b> เงินรับฝากระหว่างปี       | 547,838,761.41        | 426,667,461.86        |
| <b>หัก</b> เงินถอนระหว่างปี          | 400,562,951.26        | 317,485,095.29        |
| ยอดเงินรับฝากคงเหลือเมื่อสิ้นปี      | 684,242,920.88        | 536,967,110.73        |
| <b>ยอดเงินรับฝากเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b> | <b>147,275,810.15</b> | <b>109,182,366.57</b> |

ที่มา : งบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

## ข้อมูลการรับฝากเงินระหว่างปี 2559

(หน่วย : บาท)

| ประเภท                   | คงเหลือต้นปี          | ฝากระหว่างปี          | ถอนระหว่างปี          | คงเหลือสิ้นปี         | เพิ่มขึ้น/(ลดลง)      |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| ออมทรัพย์                | 9,218,421.70          | 59,110,315.98         | 53,484,255.14         | 14,844,482.54         | 5,626,060.84          |
| ออมทรัพย์เกษียณเปี่ยมสุข | 11,361,685.15         | 7,027,937.50          | 943,043.39            | 17,446,579.26         | 6,084,894.11          |
| ออมทรัพย์พิเศษ           | 90,278,103.89         | 102,018,605.72        | 78,898,718.25         | 113,397,991.36        | 23,119,887.47         |
| ออมทรัพย์พิเศษ 2         | 335,477,463.99        | 285,674,088.15        | 130,685,494.74        | 490,466,057.40        | 154,988,593.41        |
| ประจำ 12 เดือน           | 89,475,436.00         | 93,951,814.06         | 135,339,439.74        | 48,087,810.32         | (41,387,625.68)       |
| ประจำ 24 เดือนปลอดภาษี   | 1,156,000.00          | 56,000.00             | 1,212,000.00          | 0.00                  | (1,156,000.00)        |
| <b>รวม</b>               | <b>536,967,110.73</b> | <b>547,838,761.41</b> | <b>400,562,951.26</b> | <b>684,242,920.88</b> | <b>147,275,810.15</b> |

## ข้อมูลจำนวนบัญชีเงินฝากระหว่างปี 2559

(หน่วย: บัญชี)

| ประเภท                     | อัตราดอกเบี้ย<br>ร้อยละต่อปี | บัญชีเงินฝาก |               |            |              |                 |
|----------------------------|------------------------------|--------------|---------------|------------|--------------|-----------------|
|                            |                              | ยกมา         | เปิดบัญชีใหม่ | ปิดบัญชี   | คงเหลือ      | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |
| ออมทรัพย์                  | 2.00                         | 1,709        | 468           | 90         | 2,087        | 378             |
| ออมทรัพย์เกษียณเปี่ยมสุข   | 5.00                         | 607          | 149           | 45         | 711          | 104             |
| ออมทรัพย์พิเศษ             | 3.00                         | 1,011        | 139           | 66         | 1,084        | 73              |
| ออมทรัพย์พิเศษ 2           | 3.75                         | 285          | 180           | 24         | 441          | 156             |
| ประจำ 12 เดือน(หักภาษี15%) | 4.00                         | 56           | 2             | 12         | 46           | (10)            |
| ประจำ 24 เดือนปลอดภาษี     | 3.75                         | 3            | 0             | 3          | 0.00         | (3)             |
| <b>รวมบัญชีเงินฝาก</b>     |                              | <b>3,671</b> | <b>938</b>    | <b>240</b> | <b>4,369</b> | <b>698</b>      |

## 5. เจ้าหนี้เงินกู้ยืมของสหกรณ์

สหกรณ์ได้ขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน เพื่อให้กู้ยืมแก่สมาชิกและเพื่อเสริมสภาพคล่องของสหกรณ์ดังนี้

| แหล่งเงินกู้ยืม   | ยกมา           | กู้ระหว่างปี   | ชำระระหว่างปี  | คงเหลือสิ้นปี  |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด<br>(ระยะสั้น)  | 74,999,800.00  | 0.00           | 74,999,800.00  | 0.00           |
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด<br>(ระยะปานกลาง)                                       | 99,999,600.00  | 0.00           | 99,999,600.00  | 0.00           |
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด<br>(ระยะยาว)   | 108,638,844.24 | 0.00           | 108,638,844.24 | 0.00           |
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด<br>โครงการพิเศษเพื่อการบริหารสหกรณ์<br>(ระยะปานกลาง)   | 0.00           | 435,000,000.00 | 435,000,000.00 | 0.00           |
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด<br>โครงการพิเศษเพื่อการบริหารสหกรณ์ 2<br>(ระยะปานกลาง) | 0.00           | 487,000,000.00 | 2,000,000.00   | 485,000,000.00 |
| สหกรณ์ออมทรัพย์วิจิตรพยาบาล จำกัด<br>(ระยะปานกลาง)  | 86,559,730.00  | 0.00           | 86,559,730.00  | 0.00           |

| แหล่งเงินกู้ยืม  | ยกมา                  | กู้ระหว่างปี            | ชำระระหว่างปี           | คงเหลือสิ้นปี         |
|--|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| สหกรณ์ออมทรัพย์วิชัยพยาบาล จำกัด(ระยะสั้น)               | 0.00                  | 20,000,000.00           | 2,800,000.00            | 17,200,000.00         |
| สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด<br>(ระยะสั้น) | 0.00                  | 100,000,000.00          | 72,000,000.00           | 28,000,000.00         |
| สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด<br>(ระยะปานกลาง)     | 0.00                  | 150,000,000.00          | 0.00                    | 150,000,000.00        |
| ธนาคารกรุงไทย  | 0.00                  | 400,000,000.00          | 400,000,000.00          | 0.00                  |
| ธนาคารออมสิน   | 0.00                  | 80,000,000.00           | 0.00                    | 80,000,000.00         |
| ธนาคารธนาชาติ  | 145,000,000.00        | 0.00                    | 145,000,000.00          | 0.00                  |
| ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร                     | 9,000,000.00          | 41,000,000.00           | 50,000,000.00           | 0.00                  |
| <b>รวม</b>   | <b>524,197,974.24</b> | <b>1,713,000,000.00</b> | <b>1,476,997,974.24</b> | <b>760,200,000.00</b> |

### 6. ด้านการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก

ในปี 2559 สหกรณ์ให้บริการเงินกู้แก่สมาชิก โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกแต่ละคน และให้กู้ยืมแก่สมาชิกที่มีความจำเป็น และเพิ่มประเภทเงินกู้ยืมสามัญเสริมสภาพคล่อง

สหกรณ์ได้ให้บริการเงินกู้ยืมแก่สมาชิก ในระหว่างปี 2559 และมียอดหนี้เงินกู้คงเหลือทั้งสิ้นดังต่อไปนี้  
ตารางที่ 5 การเปรียบเทียบการให้บริการเงินกู้แก่สมาชิกปี 2559 และ 2558 (ข้อมูล 30 กันยายน 2559 )

| รายการ                             | ปี 2559                 | ปี 2558                 |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| ลูกหนี้เงินกู้ยกมาเมื่อต้นปี       | <b>2,539,631,770.92</b> | 2,266,165,395.70        |
| <b>บวก</b> ให้กู้เพิ่มระหว่างปี    | 2,104,945,337.71        | 1,593,412,179.75        |
| <b>หัก</b> ชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี | 1,563,600,407.45        | 1,319,945,804.53        |
| <b>ลูกหนี้คงเหลือสุทธิ</b>         | <b>3,080,976,701.18</b> | <b>2,539,631,770.92</b> |
| <b>ลูกหนี้เพิ่มขึ้น</b>            | <b>541,344,930.26</b>   | <b>273,466,375.22</b>   |

ที่มา : งบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

ในปี 2559 สหกรณ์มีลูกหนี้เงินกู้เพิ่มขึ้น **541,344,930.26** บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 21.31  
ข้อมูลเปรียบเทียบการอนุมัติจ่ายเงินกู้ยืมให้แก่มหาชิก ปี 2559 และปี 2558

| รายการ                             | ปี 2559      |                         | ปี 2558      |                         |
|------------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------|
|                                    | สัญญา        | จำนวนเงิน               | สัญญา        | จำนวนเงิน               |
| เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน            | 836          | 24,297,200.00           | 826          | 23,480,200.00           |
| เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉินกระแสรายวัน | 808          | 61,799,255.35           | 737          | 54,427,279.75           |
| สามัญ                              | 1,187        | 509,825,506.61          | 991          | 489,529,300.00          |
| สามัญพัฒนาคุณภาพชีวิต              | 689          | 1,350,390,000.00        | 511          | 988,095,000.00          |
| สามัญสวัสดิการ                     | 470          | 48,305,000.00           | 367          | 37,880,400.00           |
| สามัญเสริมสภาพคล่อง                | 304          | 62,260,000.00           | 0.00         | 0.00                    |
| <b>รวม</b>                         | <b>4,294</b> | <b>2,056,876,961.96</b> | <b>3,432</b> | <b>1,593,412,179.75</b> |

รายละเอียดลูกหนี้คงเหลือแต่ละประเภท ข้อมูล 30 กันยายน 2559 ดังนี้

|  |                    |                  |                                    |
|--|--------------------|------------------|------------------------------------|
| 1. เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน                   | 348 สัญญา          | จำนวนเงิน        | 7,247,294.50 บาท                   |
| 2. เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉินกระแสรายวัน(ATM)   | 768 สัญญา          | จำนวนเงิน        | 17,953,658.00 บาท                  |
| 3. เงินกู้สามัญทั่วไป                        | 1,599 สัญญา        | จำนวนเงิน        | 810,628,574.84 บาท                 |
| 4. เงินกู้สามัญเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต         | 1,111 สัญญา        | จำนวนเงิน        | 2,094,597,704.11 บาท               |
| 5. เงินกู้สามัญเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต 2       | 15 สัญญา           | จำนวนเงิน        | 11,201,314.25 บาท                  |
| 6. เงินกู้สามัญสวัสดิการ                     | 312 สัญญา          | จำนวนเงิน        | 29,857,208.25 บาท                  |
| 7. เงินกู้สามัญชำระหนี้แทนในฐานะผู้ค้ำประกัน | 8 สัญญา            | จำนวนเงิน        | 2,487,728.11 บาท                   |
| 8. เงินกู้สามัญเสริมสภาพคล่อง                | 516 สัญญา          | จำนวนเงิน        | 107,412,344.25 บาท                 |
| <b>รวม</b>                                   | <b>4,677 สัญญา</b> | <b>จำนวนเงิน</b> | <b><u>3,081,385,826.31 บาท</u></b> |

### ข้อมูลสมาชิกกับการก่อหนี้ผูกพันกับสหกรณ์

|                                   |          |                                      |
|-----------------------------------|----------|--------------------------------------|
| 1. สมาชิกสหกรณ์ทั้งหมด            | 4,380 คน |                                      |
| 1.1 สมาชิกเป็นหนี้ต่อสหกรณ์       | 2,825 คน | คิดเป็นร้อยละ 64.51 ของสมาชิกทั้งหมด |
| - สมาชิก                          | 2,818 คน |                                      |
| - สมาชิกสมทบ                      | 7 คน     |                                      |
| 1.2 สมาชิกที่ไม่เป็นหนี้ต่อสหกรณ์ | 1,555 คน | คิดเป็นร้อยละ 35.49 ของสมาชิกทั้งหมด |
| - สมาชิก                          | 1,144 คน |                                      |
| - สมาชิกสมทบ                      | 411 คน   |                                      |

## 7. การบริหารเงินกองทุน

สหกรณ์ได้จัดตั้งเงินกองทุนขึ้น มีทั้งสิ้น 5 กองทุน ประกอบด้วย เงินทุนสาธารณประโยชน์ กองทุนช่วยเหลือสมาชิกกองทุนช่วยเหลือผู้ค้ำประกันเงินกู้สามัญ และกองทุนสวัสดิการสมาชิก ซึ่งแต่ละกองทุนมีการใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของแต่ละกองทุน มีรายละเอียดต่อไปนี้

### 7.1 ทุนสาธารณประโยชน์ ข้อมูล 30 กันยายน 2559

|   |            |                                |
|---|------------|--------------------------------|
| ยอดยกมาต้นปี                                    |            | 2,079,642.30 บาท               |
| <b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี               | 150,000.00 | <b><u>2,229,642.30</u></b> บาท |
| <b>หัก</b> บริจาคการกุศล – กฐินหน่วยงานอื่น ๆ   | 9,000.00   | บาท                            |
| บริจาค สมทบโครงการ 100 สหกรณ์ไทยรวมใจคลายหนาว   | 2,000.00   | บาท                            |
| สมทบงานกีฬาสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี             | 30,000.00  | บาท                            |
| สมทบร่วมสร้างอนุสาวรีย์พระบิดาแห่งการสหกรณ์ไทย  | 1,599.00   | บาท                            |
| ร่วมงานเกษียณอายุราชการบุคลากรสาธารณสุขอุดรธานี | 11,000.00  | <u>53,599.00</u> บาท           |
| <b>คงเหลือ</b>                                  |            | <b><u>2,176,043.30</u></b> บาท |

## 7.2 กองทุนช่วยเหลือสมาชิก ข้อมูล 30 กันยายน 2559

|  |              |  |                     |     |
|--|--------------|--|---------------------|-----|
| ยอดยกมาต้นปี                                     |              |  | 3,361,468.18        | บาท |
| <b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี                | 1,252,300.00 |  |                     | บาท |
| เพิ่มระหว่างปี                                   | 164,850.00   |  | <b>4,778,618.18</b> | บาท |
| <b>หัก</b> สมาชิกเสียชีวิต จำนวน 4 ราย           | 314,000.00   |  |                     | บาท |
| ช่วยเหลือสมาชิก 65 ปี จำนวน 9 ราย                | 405,000.00   |  |                     | บาท |
| ช่วยเหลือสมาชิก รายเดือนๆละ 500 บาท จำนวน 72 ราย | 393,000.00   |  | 1,112,000.00        | บาท |
| คงเหลือ  |              |  | <b>3,666,618.18</b> | บาท |

## รายชื่อสมาชิกได้รับเงินช่วยเหลือ ตามระเบียบว่าด้วยกองทุนช่วยเหลือสมาชิก พ.ศ. 2555

| ที่             | ชื่อ - สกุล             | เลขสมาชิก | จำนวนเงิน  | สาเหตุ                                  |
|-----------------|-------------------------|-----------|------------|---|
| 1               | นายเรียบ คอนจันตา       | 01446     | 90,000.00  | เสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งตับอ่อน           |
| 2               | นางรุ่งเรืองศรี วชิรเวช | 02362     | 90,000.00  | เสียชีวิตด้วยโรคภาวะเลือดเป็นกรด        |
| 3               | นายหาญ จันนาวัน         | 00456     | 44,000.00  | เสียชีวิตด้วยโรคมะเร็งตับ               |
| 4               | นางวิจิตรกร สายอ่อน     | 00930     | 90,000.00  | เสียชีวิตด้วยมะเร็งลำไส้ใหญ่ระยะสุดท้าย |
| 5               | นางมยุรี วงศ์ศิริ       | 00048     | 45,000.00  | เป็นสมาชิก 20 ปีและอายุตัว 65 ปีขึ้นไป  |
| 6               | นายพินิจ มั่งมีศรี      | 01650     | 45,000.00  | เป็นสมาชิก 20 ปีและอายุตัว 65 ปีขึ้นไป  |
| 7               | นางราตรี สุวรรณจักร     | 00518     | 45,000.00  | เป็นสมาชิก 20 ปีและอายุตัว 65 ปีขึ้นไป  |
| 8               | นางสุมณฑา ศรีภูวงศ์     | 00875     | 45,000.00  | เป็นสมาชิก 20 ปีและอายุตัว 65 ปีขึ้นไป  |
| 9               | นายหาญ จันนาวัน         | 00456     | 45,000.00  | เป็นสมาชิก 20 ปีและอายุตัว 65 ปีขึ้นไป  |
| 10              | นางทองดี ศรีวาปี        | 00765     | 45,000.00  | เป็นสมาชิก 20 ปีและอายุตัว 65 ปีขึ้นไป  |
| 11              | นางฉวีวรรณ สีหานาวี     | 00447     | 45,000.00  | เป็นสมาชิก 20 ปีและอายุตัว 65 ปีขึ้นไป  |
| 12              | นางพูนทรัพย์ หิริโกกุล  | 00539     | 45,000.00  | เป็นสมาชิก 20 ปีและอายุตัว 65 ปีขึ้นไป  |
| 13              | นายสุรพล สิงห์วิเศษ     | 00716     | 45,000.00  | เป็นสมาชิก 20 ปีและอายุตัว 65 ปีขึ้นไป  |
| <b>รวมสุทธิ</b> |                         |           | 719,000.00 |   |

ที่มา : ทะเบียนกองทุนช่วยเหลือสมาชิก

หมายเหตุ :- การจ่ายเงินกองทุนช่วยเหลือสมาชิก พิจารณาจากอายุการเป็นสมาชิกสหกรณ์

เมื่อสมาชิกคนใดเป็นสมาชิกสหกรณ์ครบ 20 ปีบริบูรณ์ และมีอายุตัวตั้งแต่ 65 ปีบริบูรณ์ขึ้นไป จะได้รับเงินช่วยเหลือ 45,000 บาท ส่วนที่เหลือสหกรณ์จะมอบให้กับสมาชิกเดือนละ 500 บาท จนกว่าจะครบ 45,000 บาท

## 7.3 กองทุนสวัสดิการสมาชิก ข้อมูล 30 กันยายน 2559

|   |            |                     |     |
|---|------------|---------------------|-----|
| ยอดยกมาต้นปี  |            | 1,424,589.00        | บาท |
| <b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี                     | 850,000.00 | <b>2,274,589.00</b> | บาท |
| <b>หัก</b> สมาชิกเสียชีวิต จำนวน 6 ราย                | 130,000.00 |                     | บาท |
| แก้กฏสมาชิก 24 ราย                                    | 111,000.00 |                     | บาท |
| สวัสดิการคนไม่มีบุตร จำนวน 3 ราย                      | 6,000.00   |                     | บาท |
| สวัสดิการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ จำนวน 17 ราย | 68,000.00  |                     | บาท |
| ทุนการศึกษาบุตรสมาชิก 561 ทุน ๆ ละ 1,000 บาท          | 561,000.00 |                     | บาท |
| จ่ายพวงหรีดไว้อาลัยสมาชิก จำนวน 3 ราย                 | 1,500.00   | 877,500.00          | บาท |
| <b>คงเหลือ</b>  |            | <b>1,397,089.00</b> | บาท |

## 7.4 กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกันเงินกู้สามัญ ข้อมูล 30 กันยายน 2559

|  |            |                     |     |
|--|------------|---------------------|-----|
| ยอดยกมาต้นปี                           |            | 3,874,169.98        | บาท |
| <b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี      | 200,000.00 |                     | บาท |
| เพิ่มระหว่างปี                         | 51,800.00  | <b>4,125,969.98</b> | บาท |
| <b>หัก</b> ชำระหนี้เงินกู้ จำนวน 4 ราย | 125,638.40 |                     | บาท |
| <b>คงเหลือ</b>                         |            | <b>4,000,331.58</b> | บาท |

## 7.5 กองทุนสะสมเพื่อจัดหาสำนักงานสหกรณ์ ข้อมูล 30 กันยายน 2559

|                                   |  |                   |     |
|-----------------------------------|--|-------------------|-----|
| ยอดยกมาต้นปี                      |  | 300,000.00        | บาท |
| <b>บวก</b> จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี |  | <b>300,000.00</b> | บาท |
| <b>คงเหลือ</b>                    |  | <b>600,000.00</b> | บาท |

## 8. ด้านการบริหารเงินทุน

## 8.1 แหล่งที่มาของเงินทุน

ตารางที่ 7 แหล่งที่มาของเงินทุนปี 2559 (ข้อมูล 30 กันยายน 2559)

| ลำดับ | รายการ                            | จำนวน (บาท)             | ร้อยละ     |
|-------|-----------------------------------|-------------------------|------------|
| 1.    | เงินรับฝาก                        | 684,242,920.88          | 21.36      |
| 2.    | เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน        | 760,200,081.20          | 23.73      |
| 3.    | หนี้สินอื่น ๆ                     | 7,473,119.66            | 0.23       |
| 4.    | ทุนเรือนหุ้น                      | 1,508,854,250.00        | 47.1       |
| 5.    | เงินทุนสำรองและทุนสะสมอื่น ๆ      | 108,046,188.51          | 3.37       |
| 6.    | กำไรสุทธิประจำปี 2559 รอการจัดสรร | 134,827,120.58          | 4.21       |
|       | <b>รวมแหล่งที่มาของเงินทุน</b>    | <b>3,203,643,680.83</b> | <b>100</b> |



ที่มา : งบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด จัดหาเงินทุนภายในจากทุนเรือนหุ้น ทุนสำรอง กองทุนต่าง ๆ และเงินรับฝาก ซึ่งเป็นการระดมเงินทุนที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะเงินรับฝาก และ ทุนเรือนหุ้น

นอกจากนี้ สหกรณ์ยังจัดหาเงินทุนจากแหล่งภายนอกโดยการกู้ยืมเงินจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด , สหกรณ์ออมทรัพย์วิชิรพยาบาล จำกัด , สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด , สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด ธนาคารกรุงไทย , ธนาคารออมสิน , และ ธนาคารชนชาติ เพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับสหกรณ์

## 8.2 การจัดสรรเงินทุน

ตารางที่ 9 การจัดสรรเงินทุนปี 2559 (ข้อมูล 30 กันยายน 2559)

| ลำดับ | รายการ                        | จัดสรรเงินลงทุน         |               |
|-------|-------------------------------|-------------------------|---------------|
|       |                               | จำนวน (บาท)             | ร้อยละ        |
| 1     | ลูกหนี้เงินให้กู้             | 3,080,976,701.18        | 96.17         |
| 2     | เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน | 103,201,322.91          | 3.22          |
| 3     | เงินลงทุน                     | 14,107,000.00           | 0.44          |
| 4     | สินทรัพย์อื่น                 | 5,358,656.74            | 0.17          |
|       | <b>รวม</b>                    | <b>3,203,643,680.83</b> | <b>100.00</b> |

ที่มา : งบการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

สหกรณ์มีทุนดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน 3,203,643,680.83 บาท และเป็นเงินให้กู้แก่สมาชิกสูงสุดถึง 3,080,976,701.18 บาท หรือร้อยละ 96.17

## 9. ด้านวิชาการ

ในปี 2559 สหกรณ์ได้ส่งเสริม สนับสนุน และจัดอบรมให้ความรู้แก่สมาชิก เจ้าหน้าที่ กรรมการและ ผู้ตรวจสอบกิจการ ดังนี้

1. โครงการสหกรณ์พบสมาชิกสหกรณ์ ประจำปี 2559 โดยออกพบสมาชิกทั้งหมด 17 อำเภอ
2. โครงการอบรมวิชาการสำหรับสมาชิกใหม่ ประจำปี 2559 จำนวน 1 รุ่น
3. โครงการอบรมการบริหารความเสี่ยง หลักสูตรสำหรับ คณะกรรมการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์
4. จัดประชุมทำแผนปฏิบัติการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ประจำปี 2559
5. ส่งเจ้าหน้าที่ ผู้ตรวจสอบกิจการ และกรรมการดำเนินการ เข้าร่วมประชุม/อบรม/สัมมนา กับหน่วยงาน ภายนอก อย่างสม่ำเสมอ ดังรายการต่อไปนี้

## ตารางที่ 10 การประชุม อบรม สัมมนา ของกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ประจำปี 2559

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล   | อบรม/สัมมนา  | วันที่         | จัดโดย  |
|-------|---|--|----------------|---|
| 1     | นายสาคร อ่ำคา   | เทคนิคการตรวจสอบกิจการสำหรับผู้ตรวจสอบกิจการมือใหม่  | 17-18 พ.ย.58   | สันนิบาตสหกรณ์ฯ                               |
| 2     | นางชญาดา มูลพานิชย์   | การบริหารความเสี่ยงทางการเงินสหกรณ์  | 25-26 พ.ย.58   | สนง.ตรวจบัญชี                                 |
| 3     | นายเสกสรรค์ สองจันทร์   | สัมมนา ชสอ.พบสหกรณ์ออมทรัพย์ภาคฯ   | 28-29 พ.ย.58   | ชุมนุมสหกรณ์ฯ                                 |
| 4     | นางชลกนก ภัทร์ศุกกุล<br>น.ส.ทัศนีย์ กำไรทอง                             | โครงการส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์ให้มีมีการเชื่อมโยงเครือข่าย                           | 3 ธ.ค.58       | สหกรณ์จังหวัด                                 |
| 5     | นายสาคร รอดขันเมือง   | สัมมนาวิชาการเรื่องเขียนคัมภีร์ติดตามหนี้ การบังคับคดีและกฎหมายแรงงานที่ต้องดำเนินการถูกต้อง | 17-18 ธ.ค.58   | กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จนท.สหกรณ์               |
| 6     | นายสาคร รอดขันเมือง   | ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558 สันนิบาตสหกรณ์ฯ  | 19 ธ.ค.58      | สันนิบาตสหกรณ์ฯ                               |
| 7     | นายจาร์วัฒน์ โคตรประดา<br>นายกันย์ชัชชัย โพธิ์กล้า                      | ร่วมงานเปิดให้บริการโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ สอ.มอ. ATM Online 24 ชม. กับ บมจ.ธนชาต              | 24 ธ.ค.58      | สอ.อนามัยสุรินทร์                             |
| 8     | น.ส.ภัทรวราตี ชัยเกิด<br>น.ส.สมฤดี สิ้นชื่น                             | อบรมการบริหารจัดการสหกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ (ฝ่ายจัดการรุ่นใหม่)                               | 24-26 ธ.ค.58   | ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 7 จ.ขอนแก่น |
| 9     | นายสุวัฒน์ กองศรีมา   | อบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินเชื่อ รุ่น 2   | 19 ม.ค.59      | สันนิบาตสหกรณ์ฯ                               |
| 10    | นางชลกนก ภัทร์ศุกกุล<br>นางวันเพ็ญ ใจเชื้อ                              | อบรม คณะกรรมการอำนวยการ  | 13 – 15 ม.ค.59 | ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ                        |
| 11    | นางสุชีวา ศรีภิรมย์<br>น.ส.ทัศนีย์ กำไรทอง                              | สัมมนาการรณรงค์สหกรณ์ออมทรัพย์นำเงินมาลงทุน ใน ชสอ.  | 14 – 15 ม.ค.59 | ชมรม สอ.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ                 |
| 12    | นางสมพิศ ศรีทาสร้อย   | อบรมโครงการข้าวแวงสหกรณ์ รุ่น 3  | 29 ม.ค.59      | ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรฯ                         |
| 13    | น.ส.ทัศนีย์ กำไรทอง<br>นายจาร์วัฒน์ โคตรประดา<br>นายณัฐวุฒิชัย พูลทองคำ | อบรมการใช้สิทธิทางกฎหมายของสหกรณ์ออมทรัพย์   | 4 – 5 ก.พ.59   | ชุมนุม สหกรณ์ออมทรัพย์ฯ                       |
| 14    | นายจาร์วัฒน์ โคตรประดา<br>นายณัฐวุฒิชัย พูลทองคำ                        | อบรมกฎหมายค้ำประกันและจำนอง รุ่น 2   | 9 ก.พ.59       | สันนิบาตสหกรณ์ฯ                               |
| 15    | น.ส.ทัศนีย์ กำไรทอง   | โครงการสัมมนาพร้อมทัศนศึกษาดูงาน และงานเลี้ยงขอบคุณผู้ใช้บริการเงินกู้ ชสอ.                  | 6 – 8 ก.พ.59   | ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ                        |
| 16    | นายสาคร รอดขันเมือง   | โครงการสัมมนาการบริหารจัดการสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ   | 21 -22 ก.พ.59  | ชมรม สอ.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ                 |

| ลำดับ | ชื่อ- สกุล   | อบรม/สัมมนา   | วันที่          | จัดโดย  |
|-------|--|---|-----------------|---|
| 17    | น.ส.ทัศนีย์ กำไรทอง  | ประชุมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์ให้มีการเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ฯ        | 18 ก.พ.59       | สนง.สหกรณ์ จังหวัดอุตรธานี                          |
| 18    | นางชลกนก ภัทร์ศุกกุล   | โครงการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าสถาบัน A-Link เชื่อมโยงธุรกิจ                              | 3 มี.ค.59       | ธกส.อุตรธานี  |
| 19    | นางชญาดา มุลพานิชย์  | อบรมก้าวทันมาตรฐานการบัญชีสหกรณ์และภาษีที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ออมทรัพย์                      | 3 – 4 มี.ค.59   | ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ                              |
| 20    | นายวิศิษฎ์ ใจมั่น<br>นายสุพัฒน์ กองศรีมา<br>นายณัฐวุฒิเชษฐ พูลทองคำ  | อบรม รอบรู้กฎหมายว่าด้วยการยึดทรัพย์และอายัดเงินเดือนและค่าตอบแทน                           | 19 มี.ค.59      | สันนิบาตสหกรณ์                                      |
| 21    | นายสาคร รอดขันเมือง  | สัมมนาวิชาการและประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558   | 19 -20 มี.ค.59  | ชมรม สอ.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ                       |
| 22    | นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย  | สัมมนาแนวทางการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย      | 19 มี.ค.59      | ชสชท.   |
| 23    | นางชลกนก ภัทร์ศุกกุล<br>นายเสมอเทพ ศรีทาสร้อย<br>นายสาคร อำคา<br>นางเทพี รอดขันเมือง   | การตรวจสอบวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาการทุจริตในสหกรณ์ รุ่น 1                      | 21 – 22 มี.ค.59 | สันนิบาตสหกรณ์ฯ                                     |
| 24    | นางวันเพ็ญ ใจซื่อ<br>นางจำเนียร พงษ์ไทย  | อบรมการจัดทำนิติกรรมสัญญาและปรับโครงสร้างหนี้   | 24 – 25 มี.ค.59 | สันนิบาตสหกรณ์ฯ                                     |
| 25    | นางสุชีวา ศรีภิรมย์  | อบรม หลักสูตร กรรมการดำเนินการใหม่ รุ่น 21  | 26 – 29 เม.ย.59 | ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ                              |
| 26    | นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย  | ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 ของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย จำกัด                      | 14 พ.ค. 59      | ชสชท.   |
| 27    | นางชญาดา มุลพานิชย์  | ประชุมเชิงปฏิบัติการ โครงการส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์ให้มีการเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ | 19 พ.ค.59       | สนง.สหกรณ์จังหวัดอุตรธานี                           |
| 28    | น.ส.ทัศนีย์ กำไรทอง<br>นางชญาดา มุลพานิชย์<br>นายจรรูวัฒน์ โคตรประดา<br>นางจำเนียร พงษ์ไทย<br>นายกันยัชชัชชัย โพธิ์หล้า<br>นายณัฐวุฒิเชษฐ พูลทองคำ<br>น.ส.ภัทธราวดี ชัยเกิด<br>น.ส.สมฤดี ลินชื่น<br>น.ส.อำพร ราชชะ | ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 ของชมรมเจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ          | 20 – 22 พ.ค.59  | ชมรมเจ้าหน้าที่สหกรณ์ออมทรัพย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |

| ลำดับ | ชื่อ- สกุล                                | อบรม/สัมมนา   | วันที่         | จัดโดย  |
|-------|---|---|----------------|---|
| 29    | นายสาคร รอดขันเมือง<br>นายสุรัตน์ กัณหา   | ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 ของชุมนุม<br>สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด                       | 4 มิ.ย.59      | ชุมนุมสหกรณ์<br>ออมทรัพย์ฯ                        |
| 30    | น.ส.ทัศนีย์ กำไรทอง                       | ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 ชมรมผู้จัดการ<br>สหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย และสัมมนา<br>วิชาการ    | 19 – 21 ส.ค.59 | ชมรมผู้จัดการ<br>สหกรณ์ออมทรัพย์<br>แห่งประเทศไทย |
| 31    | นายสาคร รอดขันเมือง                       | สัมมนาเกี่ยวกับการปฏิรูประบบบริหารจัดการและ<br>กำกับดูแลสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิต<br>ยูเนียน | 28 ส.ค.59      | สันนิบาตสหกรณ์                                    |
| 32    | นางชลกนก ภัทร์สุกุล<br>นางวันเพ็ญ ใจเชื้อ | สัมมนาเรื่อง ขบวนการสหกรณ์กับการจัดตั้ง<br>ธนาคารสหกรณ์   | 24-25 ก.ย. 59  | ชมรมสหกรณ์<br>ออมทรัพย์ภาค<br>ตะวันออกเฉียงเหนือ  |

## 10. ด้านสวัสดิการ

สหกรณ์ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกและสหกรณ์เป็นหลักจึงได้มอบสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับสมาชิก เช่น ทุนการศึกษาบุตร สวัสดิการเกื้อกูล ช่วยเหลือสมาชิกประสบภัยพิบัติต่างๆ เงินสงเคราะห์ศพ ครอบคลุมกับสมาชิกทุกกลุ่ม

## 11. ด้านการเอื้ออาทรต่อชุมชน และสังคม

สหกรณ์ได้ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี และ ขบวนการสหกรณ์โดยเป็นสถานที่ศึกษาดูงานของสหกรณ์ต่าง ๆ และกิจกรรมสังคมภายนอกเนื่องในโอกาสต่าง ๆ เช่น จัดทำบุญทอดกฐินสามัคคี ร่วมกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี และชาวบ้าน สนับสนุนงานกีฬาสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี ,โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ และถวายเทียนพรรษา

## 12. ด้านข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต มีความ รับผิดชอบ และตรวจสอบได้ จึงอาศัยหลักของความเอื้ออาทรต่อชุมชนและสังคม เป็นรูปแบบของการประชาสัมพันธ์ ในฐานะองค์กรของมวลสมาชิกได้ในระดับหนึ่ง สำหรับการพัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีกิจกรรมที่สำคัญ คือ

1. จัดทำจดหมายข่าวส่งให้สมาชิกสหกรณ์ และสหกรณ์เครือข่ายเป็นประจำทุก 4 เดือน
2. การพัฒนาเว็บไซต์สหกรณ์ให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน สามารถตรวจสอบข้อมูลส่วนบุคคลของสมาชิกได้และสมาชิกสามารถสอบถามข้อมูลหรือปัญหาข้อสงสัยจากระดานถาม-ตอบ ผ่านเว็บไซต์สหกรณ์
3. การส่งข่าวสารผ่านระบบมือถือ (SMS)
4. การสื่อสารผ่านเฟสบุ๊ค (Facebook.com/udcoop)
5. การจัดการสื่อสารผ่านไลน์

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ 6**  
**เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบกิจการ**

**รายงานการตรวจสอบกิจการ**  
**สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559**

.....

เรียน ที่ประชุมใหญ่ สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

ตามที่ประชุมใหญ่นิติบัญญัติประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2558 ได้มีมติรับรองการเลือกตั้งให้นายสาคร อ่ำคา นายสุรเชษฐ์ ดวงตาผา และนางเทพี รอดขันเมือง เป็นผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ประจำปี 2559 - 2560 สำหรับสิ้นปีทางบัญชี วันที่ 30 กันยายน 2559 นั้น ข้าพเจ้า นายสาคร อ่ำคา ทำหน้าที่ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ

คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้เข้าตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ฯ ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558 – กันยายน 2559 และได้เสนอรายงานการตรวจสอบแก่คณะกรรมการดำเนินการทราบในการประชุมประจำเดือน ทุกเดือน สำหรับผลการตรวจสอบประจำปี 2559 สรุปได้ดังนี้

### 1. วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

- 1.1 เพื่อตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินงาน
- 1.2 เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมการเงิน
- 1.3 เพื่อตรวจสอบ ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของสหกรณ์
- 1.4 เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานอื่น ๆ ของสหกรณ์

### 2. ขอบเขตการตรวจสอบ

#### 2.1 การเงินการบัญชี

- ความถูกต้องสมบูรณ์ของเอกสารทางการเงิน
- ความถูกต้องสมบูรณ์ของการบันทึกทางบัญชี
- ความรัดกุมของระบบการควบคุมภายใน

#### 2.2 การปฏิบัติการ

- การปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะทำงานต่าง ๆ
- ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานต่างๆ เช่น การให้สินเชื่อ การรับฝากเงิน การ

ให้บริการ ฯลฯ เป็นต้น

#### 2.3 การบริหารงาน

- ติดตามผลการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ และงบประมาณที่กำหนดไว้ ว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเพื่อประกอบการพิจารณาเสนอแก้ไขปรับปรุงนโยบาย แผนงาน ระเบียบ ข้อบังคับ มติของที่ประชุม ตลอดจนประสิทธิภาพในการบริหารงาน

## 2.4 ด้านอื่น ๆ

- ระบบงานสารสนเทศ
- ตรวจสอบการดูแลรักษาสินทรัพย์และการใช้ทรัพยากรทุกประเภทของสหกรณ์

## 3. ผลการตรวจสอบ

## 3.1 ด้านการบริหารงานทั่วไป : ด้านสมาชิก

| ประเภทสมาชิก | 30 ก.ย. 2559 | 30 ก.ย. 2558 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--------------|--------------|--------------|------------------|--------|
|              | (จำนวน คน)   | (จำนวน คน)   | (จำนวน คน)       | ร้อยละ |
| สามัญ        | 3,956        | 3,578        | 378              | 10.56  |
| สมทบ         | 424          | 389          | 35               | 9.00   |
| รวม          | 4,380        | 3,967        | 413              | 10.41  |

**สรุป** ปี 2559 มีสมาชิกทั้งหมด 4,380 คน (สมาชิกสามัญ จำนวน 3,956 คนและสมาชิกสมทบ 424 คน) มีสมาชิกเพิ่มจาก ปี 2558 จำนวน 413 คน คิดเป็นร้อยละ 10.41 ในปี 2560 คาดว่าจะมีสมาชิกมากกว่า 4,000 คน ซึ่งตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด พ.ศ. 2554 (แก้ไขฉบับที่ 2 พ.ศ. 2555) หมวด 7 การประชุมใหญ่ ข้อ 64 การประชุมใหญ่โดยผู้แทนสมาชิก กรณีที่สหกรณ์มีสมาชิกเกินกว่าสี่พันคน ให้การประชุมใหญ่ประกอบด้วยผู้แทนสมาชิกเท่านั้น รายละเอียดสหกรณ์จะแจ้งให้สมาชิกทราบต่อไป

## 3.2 ด้านการเงินการบัญชี

3.2.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 มีเงินสดในมือจำนวน 40,000 บาท และมีเงินฝากธนาคารดังนี้

| รายการ              | 30 ก.ย. 2559   | 30 ก.ย. 2558  | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |         |
|---------------------|----------------|---------------|------------------|---------|
|                     | บาท            | บาท           | บาท              | ร้อยละ  |
| กระแสรายวัน         | 4,414,730.34   | 5,554,128.63  | (1,139,398.29)   | (20.51) |
| ออมทรัพย์           | 63,466,811.74  | 23,805,169.52 | 39,661,642.21    | 166.61  |
| เงินฝากชุมนุมสหกรณ์ | 35,279,780.83  | 0.00          | 35,279,781.83    | 100.00  |
| รวม                 | 103,161,322.91 | 29,359,298.16 | 73,802,024.75    | 251.37  |

**สรุป** ปี 2559 สหกรณ์มีเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน และประเภทออมทรัพย์ และได้เข้าร่วมโครงการออมเงินเพื่อการประชุมใหญ่กับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย

3.2.2 ใช้ระบบบัญชีเกณฑ์คงค้าง มีการบันทึกบัญชีตามหลักฐานชัดเจน ครบถ้วน สมบูรณ์เป็น

ปัจจุบัน มีการจัดทำบทดลองประจำเดือนทุกเดือน

3.2.3 การรับจ่าย เก็บรักษาเงินและการควบคุมทางการเงินเป็นไปตามข้อบังคับและระเบียบของสหกรณ์

3.2.4 การบันทึกบัญชี รายละเอียดลูกหนี้ ทุนเรือนหุ้น เงินรับฝาก ตั๋วสัญญาใช้เงิน ถูกต้อง เรียบร้อย

### 3.3 ด้านการปฏิบัติการ

3.3.1 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆ มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบ มีแผนงานโครงการ มีการประชุมคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆ มีการดำเนินงานตามห้วงเวลาที่กำหนด มีการประเมินผลการดำเนินงานและประเมินความพึงพอใจของสมาชิก สรุปได้ว่า การปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆ เป็นไปอย่างเหมาะสม ตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งมีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการทั้งหมด 17 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมประชุม รายละเอียดดังนี้

| รายการ             | 30 ก.ย. 2559 | 30 ก.ย. 2558 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | หมายเหตุ                          |
|--------------------|--------------|--------------|------------------|-----------------------------------|
|                    | (จำนวน คน)   | (จำนวน คน)   | (จำนวน คน)       |                                   |
| เข้าประชุมทุกครั้ง | 5            | 7            | (2)              | รายละเอียดตาม<br>ภาคผนวก หน้า 102 |
| ไม่มา 1 ครั้ง      | 5            | 2            | 3                |                                   |
| ไม่มา 2 ครั้ง      | 1            | 2            | (1)              |                                   |
| ไม่มา 3 ครั้ง      | 2            | 3            | (1)              |                                   |
| ไม่มา 4 ครั้ง      | 1            | 0            | 1                |                                   |
| ไม่มา 5 ครั้ง      | 1            | 0            | 1                |                                   |

**สรุป** ปี 2559 มีกรรมการเข้าประชุมพร้อมกันทุกครั้งจำนวน 5 คน ลดลงจากปี 2558 จำนวน 2 คน มีกรรมการไม่มาประชุม 4 ครั้ง และ 5 ครั้ง เพิ่มขึ้นจากปี 2558 อย่างละ 1 คน เนื่องจากติดราชการ และภารกิจ โดยให้กรรมการเขียนใบลาหรือแจ้งทางโทรศัพท์ทุกครั้งที่มีการลา ถือว่าไม่ขาดประชุมสำหรับรายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการดำเนินการตามภาคผนวก

#### 3.3.2 การตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานต่างๆ

##### 1. ด้านการให้สินเชื่อ มีการอนุมัติเงินกู้ให้แก่สมาชิก ดังนี้

| รายการ                     | 30 ก.ย. 2559     | 30 ก.ย. 2558     | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|--------|
|                            | บาท              | บาท              | บาท              | ร้อยละ |
| เงินกู้ฉุกเฉิน             | 85,429,500.10    | 77,907,479.75    | 7,522,020.35     | 9.66   |
| เงินกู้สามัญ               | 510,000,506.61   | 489,529,300.00   | 20,471,206.61    | 4.18   |
| เงินกู้พัฒนาคุณภาพชีวิต    | 1,350,390,000.00 | 988,095,000.00   | 362,295,000.00   | 36.67  |
| เงินกู้สวัสดิการ           | 48,305,331.00    | 37,880,400.00    | 10,424,931.00    | 27.52  |
| เงินกู้สามัญเสริมสภาพคล่อง | 110,820,000.00   | 0.00             | 110,820,000.00   | -      |
| รวม                        | 2,104,945,337.71 | 1,593,412,179.75 | 511,533,157.96   | 32.10  |

**สรุป** ปี 2559 ภาพรวมมีการอนุมัติเงินกู้ให้แก่สมาชิกเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.10 โดยอนุมัติเงินกู้พัฒนาคุณภาพชีวิตสูงที่สุด รองลงมาเป็น เงินกู้สวัสดิการ เงินกู้ฉุกเฉิน และเงินกู้สามัญ ตามลำดับ และปี 2559 ได้เพิ่มการให้สินเชื่อประเภทสามัญเสริมสภาพคล่อง

## 2. ด้านการรับฝากเงิน เปรียบเทียบการรับฝากเงินระหว่างปี 2558 และ ปี 2559 ดังนี้

| รายการ                 | 30 ก.ย. 2559   | 30 ก.ย. 2558   | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |         |
|------------------------|----------------|----------------|------------------|---------|
|                        | บาท            | บาท            | บาท              | ร้อยละ  |
| ออมทรัพย์              | 14,844,482.54  | 9,218,421.70   | 5,626,060.84     | 61.03   |
| ออมทรัพย์พิเศษ         | 113,397,991.36 | 90,278,103.89  | 23,119,887.47    | 25.61   |
| ออมทรัพย์พิเศษ 2       | 490,466,057.40 | 335,477,463.99 | 154,988,593.41   | 46.20   |
| ประจำ 12 เดือน         | 48,087,810.32  | 89,475,436.00  | (41,387,625.68)  | (46.26) |
| ประจำ 24 เดือนปลอดภาษี | 0.00           | 1,156,000.00   | (1,156,000.00)   | (100)   |
| เกษียณเปี่ยมสุข        | 17,446,579.26  | 11,361,685.15  | 6,084,894.11     | 53.56   |
| รวม                    | 684,242,920.88 | 536,967,110.73 | 147,275,810.15   | 27.42   |

**สรุป** ปี 2559 มีการรับฝากเงินภาพรวมเพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 27.42 โดยประเภทออมทรัพย์ เกษียณเปี่ยมสุข ออมทรัพย์พิเศษ 2 ออมทรัพย์พิเศษ จะมีสัดส่วนเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ตามลำดับ จากมากไปหาน้อย ส่วนการฝากประจำ 24 เดือนปลอดภาษี สมาชิกถอนเงิน ปิดบัญชีทั้งหมด ฝากประจำ 12 เดือนลดลง ร้อยละ 46.26 และการรับฝากเงินเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุข จังหวัดอุดรธานี จำกัด เอกสารหลักฐานประกอบการรับฝากเงินถอนเงินถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์

## 3. ทุนเรือนหุ้น เปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และ ปี 2559 ดังนี้

| รายการ       | 30 ก.ย. 2559     | 30 ก.ย. 2558     | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|--------------|------------------|------------------|------------------|--------|
|              | บาท              | บาท              | บาท              | ร้อยละ |
| ทุนเรือนหุ้น | 1,508,854,250.00 | 1,296,138,040.00 | 212,716,210.00   | 16.41  |

**สรุป** ปี 2559 มีทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 212,716,210 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.41

## 4. ทุนสำรองและทุนสะสมตามข้อบังคับและระเบียบ เปรียบเทียบระหว่างปี 2558 และ ปี 2559 ดังนี้

| รายการ                      | 30 ก.ย. 2559   | 30 ก.ย. 2558  | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |        |
|-----------------------------|----------------|---------------|------------------|--------|
|                             | บาท            | บาท           | บาท              | ร้อยละ |
| ทุนสำรอง                    | 94,997,587.08  | 80,894,233.51 | 14,103,353.57    | 17.43  |
| ทุนสะสมตามข้อบังคับระเบียบฯ | 13,048,601.43  | 12,148,388.83 | 900,212.60       | 7.41   |
| รวม                         | 108,046,188.51 | 93,042,622.34 | 15,003,566.17    | 16.13  |

**สรุป** ปี 2559 มีทุนสำรองและทุนสะสมตามข้อบังคับระเบียบและอื่นๆ เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 15,003,566.17 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.13

5. ด้านการให้บริการ สหกรณ์ได้จัดทำโครงการสัญจรพบสมาชิกเพื่อให้สมาชิกได้รับบริการอย่างทั่วถึง เป็นให้บริการเชิงรุกสำหรับสมาชิกที่ไม่มีเวลา พบสมาชิกเข้าถึงบริการสหกรณ์และได้ชี้แจง การดำเนินงานและบริการรูปแบบใหม่ๆ เช่น การให้บริการกู้ยืมสามัญเสริมสภาพคล่อง เป็นต้น



### 3.4 ด้านการบริหาร

3.4.1 ติดตามผลการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ โดยภาพรวม ของการดำเนินงานสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด เป็นไปตามแผนงานโครงการ และงบประมาณที่ประชุมใหญ่นุมัติ ตลอดจนเป็นไปตามระเบียบและ ข้อบังคับ

3.4.2 มีคณะกรรมการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงของสหกรณ์ ทั้งนี้ ได้ทำการวิเคราะห์ภาวะทางการเงินของสหกรณ์โดยประยุกต์ใช้วิธีการวิเคราะห์คามาเอล (CAMEL analysis) พร้อมทั้งวิเคราะห์กลุ่มเทียบเคียง (Peer Group Analysis) เพื่อให้มองเห็นภาพของฐานะการเงินและ โครงสร้างการเงินว่ามีจุดอ่อนและ จุดแข็งทางการเงินของสหกรณ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางประกอบการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารงานของ สหกรณ์อย่างต่อเนื่อง

3.4.3 ตรวจสอบการนำเงินของสหกรณ์ไปลงทุนในชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย เริ่มซื้อหุ้นตั้งแต่ปี 2543 ถึง 30 กันยายน 2559 มีเงินทั้งสิ้น 13,757,000 บาท

3.4.4 ตรวจสอบหุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย จำกัด เริ่มซื้อหุ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 จำนวน 700 หุ้นๆ ละ 500 บาท เป็นเงิน 350,000 บาท

3.4.5 ตรวจสอบเงินฝากเพื่อการประชุมใหญ่ เริ่มฝากเมื่อ 29 กุมภาพันธ์ 2559 - 31 สิงหาคม 2559 ฝาก 7 เดือนๆ ละ 5,000,000 บาท เป็นเงิน 35,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ย 2.4 ต่อปี (ดอกเบี้ย 279,280.83 บาท)

3.4.6 การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดการ มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน การพิจารณาการเลื่อนขั้นเงินเดือน เป็นไปตามระเบียบสหกรณ์

### 3.5 ด้านอื่นๆ

3.5.1 จากการตรวจสอบหนังสือการตั้งผู้รับ โอนประโยชน์ตามข้อบังคับสหกรณ์ สมาชิก จากสมาชิกทั้งหมด 4,387 คน ยังไม่ระบุแต่งตั้งผู้รับโอนประโยชน์ จำนวน 1,079 คน

3.5.2 มีการพัฒนา ระบบงานสารสนเทศมีการจัดหาโปรแกรมใหม่มาเพื่อสมาชิกและ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3.5.3 คณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการ มีการตรวจสอบ ดูแลรักษาสินทรัพย์และ การใช้ทรัพยากรทุกประเภทของสหกรณ์ เป็นไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า

## 4. ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

**ข้อสังเกต:** ด้านการบริหารจัดการของสหกรณ์ เช่นการแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ ควรรวบรวมจัดทำเป็น รูปเล่มใหม่เพื่อสะดวกในการนำมาใช้และอ้างอิง เมื่อสิ้นปีบัญชี และกรรมการควรให้ความสนใจศึกษาข้อบังคับ และระเบียบสหกรณ์

**ข้อเสนอแนะ :** คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ควรรักษา ระดับความน่าเชื่อถือเอาไว้ให้ยั่งยืนและให้สร้างความเชื่อมั่นแก่สมาชิก โดยการบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลและมี แผนกลยุทธ์ที่จะเพิ่มประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น ตลอดจนการควบคุมกำกับติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

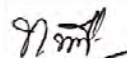
ท้ายที่สุดนี้ คณะผู้ตรวจสอบกิจการ ซึ่งได้ดำเนินการตรวจสอบโดยมีแผนการตรวจสอบ และได้เข้าตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ กรณีพบข้อบกพร่องได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในเชิงสร้างสรรค์แก่ คณะกรรมการดำเนินการและฝ่ายจัดการเพื่อดำเนินการแก้ไขโดยทันที ทั้งด้วยวาจาและเสนอรายงานการตรวจสอบ เป็นเอกสาร ซึ่งคณะกรรมการดำเนินการได้สั่งการให้ฝ่ายจัดการดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้องสมบูรณ์ แล้วเสนอ เป็นรายงานต่อที่ประชุมประจำเดือนโดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี คณะผู้ตรวจสอบกิจการได้ตั้งใจ ปฏิบัติงานด้วยความอุตสาหะ วิริยะ มีเอกภาพ เทียงธรรม โดยยึดถือระเบียบหลักเกณฑ์ของสหกรณ์และประโยชน์ ของมวลสมาชิกเป็นสำคัญ ตามที่สมาชิกได้ให้ความไว้วางใจในการทำหน้าที่ตรวจสอบกิจการ ขอขอบพระคุณไว้ ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นายสาคร อ่ำคา)

ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ



(นางเทพี รอดขันเมือง)

ผู้ตรวจสอบกิจการ



(นายสุรเชษฐ์ ดวงตาผา)

เลขานุการผู้ตรวจสอบกิจการ

นายวิระ ปฎิรูปา สมาชิกเลขที่ 1210 ได้ เสนอแนะคณะผู้ตรวจสอบกิจการ ควรรายงานในเพิ่มเติมใน รายละเอียด ข้อ 4.3 ด้านการบริหาร ข้อ 3.4.3 ว่าปีที่แล้วสหกรณ์ได้เงินปันผล ก็เปอร์เซ็นต์และเป็นเงินเท่าไร เพื่อให้เห็นภาพได้ชัดเจน และข้อ 3.4.5 เงินฝากเพื่อการประชุมใหญ่ ควรแจ้งด้วยว่าสหกรณ์ฝากเงินไว้ที่ไหน ได้รับอัตราดอกเบี้ยเท่าไร ซึ่งเงินที่ฝากไว้จะได้นำมาใช้จ่ายเพื่อการประชุมใหญ่ จ่ายเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืน

มติที่ประชุม รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 7

### เรื่องการพิจารณาอนุมัติงบการเงินของสหกรณ์ประจำปี 2559

#### รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ นายทะเบียนสหกรณ์

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่องบการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ รวมถึงการวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบ รวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยง จากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของสหกรณ์ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของสหกรณ์ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี ที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี ที่จัดทำขึ้น โดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุข  
จังหวัดอุดรธานี จำกัด ณ วันที่ 30 กันยายน 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวัน  
เดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์



(นายประเทือง กลิ่นคล้ายกัน)

ผู้สอบบัญชี

สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

| สินทรัพย์   | หมายเหตุ | ปี 2559                 | ปี 2558                 |
|---|----------|-------------------------|-------------------------|
|   |          | บาท                     | บาท                     |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                             |          |                         |                         |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร                                | 2        | 67,921,460.88           | 29,377,582.16           |
| เงินฝากชุมชนสหกรณ์ออมทรัพย์                           |          | 35,279,780.83           | 0.00                    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                                 | 4        | 215,734,078.14          | 173,304,026.53          |
| ลูกหนี้-สุทธิ   | 5        | 11,160.11               | 72,646.00               |
| คอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ                             |          | 2,885,792.50            | 1,625,224.50            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                | 6        | 574,765.97              | 189,362.83              |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                          |          | <b>322,407,038.43</b>   | <b>204,568,842.02</b>   |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                          |          |                         |                         |
| เงินลงทุนระยะยาว                                      | 3        | 14,107,000.00           | 4,587,000.00            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                                  | 4        | 2,865,242,623.04        | 2,366,327,744.39        |
| อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ                              | 7        | 530,192.41              | 429,586.51              |
| สิทธิการใช้ประโยชน์ในอาคาร                            |          | 1,356,745.75            | 1,010,973.90            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                       |          | <b>2,881,236,561.20</b> | <b>2,372,355,304.80</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                   |          | <b>3,203,643,599.63</b> | <b>2,576,924,146.82</b> |
| <b>หนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>                         |          |                         |                         |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                               |          |                         |                         |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น          | 8        | 108,000,000.00          | 228,999,800.00          |
| ส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 11       | 45,360,000.00           | 75,711,600.00           |
| เงินรับฝาก  | 9        | 684,242,920.88          | 536,967,110.73          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                  | 10       | 1,561,942.87            | 3,531,974.89            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                            |          | <b>839,164,863.75</b>   | <b>845,210,485.62</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                            |          |                         |                         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                     | 11       | 606,840,000.00          | 219,486,574.24          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                               | 12       | 5,911,176.79            | 5,008,154.57            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                         |          | <b>612,751,176.79</b>   | <b>224,494,728.81</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                     |          | <b>1,451,916,040.54</b> | <b>1,069,705,214.43</b> |

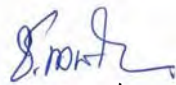
|                                       |                 | <u>ปี 2559</u>          | <u>ปี 2558</u>          |
|---------------------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|
|                                       | <u>หมายเหตุ</u> | <u>บาท</u>              | <u>บาท</u>              |
| <b>ทุนของสหกรณ์</b>                   |                 |                         |                         |
| ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท) |                 | 1,508,854,250.00        | 1,296,138,040.00        |
| ทุนสำรอง                              |                 | 94,997,587.08           | 80,894,233.51           |
| ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบอื่น ๆ     | <b>13</b>       | 13,048,601.43           | 12,148,388.83           |
| กำไรสุทธิประจำปี                      |                 | 134,827,120.58          | 118,038,270.05          |
| <b>รวมทุนของสหกรณ์</b>                |                 | <b>1,751,727,559.09</b> | <b>1,507,218,932.39</b> |
| <b>รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>      |                 | <b>3,203,643,599.63</b> | <b>2,576,924,146.82</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายสาคร รอดขันเมือง)

ประธานกรรมการ



(นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย)

เลขานุการ

วันที่ 4 ตุลาคม 2559

## สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

|   | ปี 2559               |               | ปี 2558               |               |
|---|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|   | บาท                   | %             | บาท                   | %             |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน</b>       |                       |               |                       |               |
| ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้                             | 197,803,046.69        | 99.66         | 177,357,502.25        | 99.66         |
| ดอกเบี้ยรับเงินฝาก                                | 394,636.37            | 0.20          | 113,599.81            | 0.06          |
| ผลตอบแทนจากเงินลงทุน                              | 277,414.36            | 0.14          | 498,597.92            | 0.28          |
| <b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>   | <b>198,475,097.42</b> | <b>100.00</b> | <b>177,969,699.98</b> | <b>100.00</b> |
| <b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>             |                       |               |                       |               |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก                            | 23,237,192.55         | 11.71         | 20,800,865.83         | 11.69         |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น                    | 14,908,860.33         | 7.51          | 12,969,100.11         | 7.29          |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว                     | 14,679,203.38         | 7.40          | 17,351,840.95         | 9.75          |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>          | <b>52,825,256.26</b>  | <b>22.62</b>  | <b>51,121,806.89</b>  | <b>28.73</b>  |
| <b>หัก</b>  |                       |               |                       |               |
| <b>หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ</b>                   |                       |               |                       |               |
| หนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้เงินให้กู้                  | 409,125.13            | 0.20          | 0.00                  | 0.00          |
| รวมหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ                       | 409,125.13            | 0.20          | 0.00                  | 0.00          |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุนสุทธิ</b> | <b>145,240,716.03</b> | <b>73.18</b>  | <b>126,847,893.09</b> | <b>71.27</b>  |
| <b>บวก</b>  |                       |               |                       |               |
| <b>รายได้อื่น</b>                                 |                       |               |                       |               |
| รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า                         | 80,350.00             | 0.04          | 66,000.00             | 0.03          |
| รายได้ค่าตอบแทนจากบริษัทประกัน                    | 517,547.70            | 0.26          | 12,807.42             | 0.01          |
| รายได้เบ็ดเตล็ด                                   | 27,382.11             | 0.02          | 17,554.50             | 0.01          |
| <b>รวมรายได้อื่น</b>                              | <b>625,279.81</b>     | <b>0.32</b>   | <b>96,361.92</b>      | <b>0.05</b>   |
| <b>หัก</b>  |                       |               |                       |               |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>                   |                       |               |                       |               |
| <b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>             |                       |               |                       |               |
| เงินเดือน   | 3,008,090.00          | 1.52          | 2,464,290.00          | 1.38          |
| เงินสมทบประกันสังคม                               | 83,212.00             | 0.04          | 70,105.00             | 0.04          |
| ค่าล่วงเวลา                                       | 89,654.00             | 0.05          | 80,310.81             | 0.04          |
| ค่าบำเหน็จเจ้าหน้าที่                             | 558,620.00            | 0.28          | 620,900.00            | 0.35          |
| ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่                           | 54,160.00             | 0.03          | 38,405.00             | 0.02          |
| เงินสมทบกองทุนทดแทน                               | 7,050.00              | 0.00          | 520.00                | 0.00          |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินสะสมเจ้าหน้าที่                   | 43,394.22             | 0.02          | 36,320.49             | 0.02          |
| ค่าใช้จ่ายโครงการประชุมเครือข่ายเจ้าหน้าที่สอ.    | 67,795.76             | 0.03          |                       |               |
| สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ                          | 150,504.00            | 0.08          | 121,449.00            | 0.07          |
| ค่าอบรมสัมมนาเจ้าหน้าที่                          | 0.00                  | 0.00          | 56,150.00             | 0.03          |
| โครงการรับสมัครเจ้าหน้าที่                        | 10,500.00             | 0.01          | 12,500.00             | 0.01          |

|   | ปี 2559      |      | ปี 2558      |      |
|---|--------------|------|--------------|------|
|   | บาท          | %    | บาท          | %    |
| <b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารและอุปกรณ์</b> |              |      |              |      |
| ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน                    | 175,134.10   | 0.09 | 171,069.57   | 0.10 |
| ค่าตัดจ่ายสิทธิประโยชน์การใช้อาคาร        | 128,228.15   | 0.06 | 104,528.15   | 0.06 |
| ค่าธรรมเนียมดูแลโปรแกรมระบบสหกรณ์         | 83,773.00    | 0.04 | 67,788.00    | 0.04 |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์       | 103,737.00   | 0.05 | 140,672.00   | 0.08 |
| ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์                       | 42,795.00    | 0.02 | 30,055.00    | 0.02 |
| ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน                | 24,677.32    | 0.01 | 22,835.88    | 0.01 |
| ค่าน้ำประปา                               | 2,626.85     | 0.00 | 2,689.98     | 0.00 |
| ค่าไฟฟ้า                                  | 120,596.64   | 0.06 | 140,477.81   | 0.08 |
| <b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>          |              |      |              |      |
| กองทุนช่วยเหลือสมาชิก                     | 164,850.00   | 0.08 | 170,100.00   | 0.10 |
| โครงการสหกรณ์พบสมาชิก                     | 139,179.00   | 0.07 | 142,261.00   | 0.08 |
| โครงการส่งเสริมอาชีพสมาชิก                | 99,911.40    | 0.05 | 0.00         | 0.00 |
| โครงการอบรมสมาชิกใหม่                     | 199,120.00   | 0.10 | 175,960.00   | 0.10 |
| <b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>            |              |      |              |      |
| ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ                     | 270,500.00   | 0.14 | 267,500.00   | 0.15 |
| ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ                 | 108,000.00   | 0.05 | 108,000.00   | 0.06 |
| ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การเงิน               | 183,500.00   | 0.09 | 194,800.00   | 0.11 |
| ค่าตอบแทนที่ปรึกษาสหกรณ์                  | 27,000.00    | 0.01 | 27,000.00    | 0.01 |
| ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่                   | 3,704,412.60 | 1.87 | 2,473,116.00 | 1.39 |
| ค่าเบี้ยเลี้ยงพาหนะ                       | 81,074.00    | 0.04 | 30,050.00    | 0.02 |
| ค่าธรรมเนียมธนาคาร                        | 57,644.93    | 0.03 | 59,182.71    | 0.03 |
| ค่าธรรมเนียมไปรษณีย์ ( แก้วไขตัวเลข)      | 34,596.00    | 0.02 | 22,105.00    | 0.01 |
| ค่าธรรมเนียมสอบบัญชี                      | 80,000.00    | 0.04 | 0.00         | 0.00 |
| ค่ารับรอง                                 | 94,179.25    | 0.05 | 78,960.00    | 0.04 |
| ค่าวัสดุสำนักงาน                          | 37,586.00    | 0.02 | 34,886.80    | 0.02 |
| ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว                    | 18,306.00    | 0.01 | 15,263.00    | 0.01 |
| ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์                   | 166,293.40   | 0.08 | 158,157.00   | 0.09 |
| ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง                       | 10,416.00    | 0.01 | 18,470.00    | 0.01 |
| ค่าโทรศัพท์                               | 26,722.99    | 0.01 | 25,728.04    | 0.01 |
| ค่าภาษีทรัพย์สินและภาษีป้าย               | 5,820.00     | 0.00 | 5,749.00     | 0.00 |
| ค่าจ้างทำความสะอาด                        | 6,600.00     | 0.00 | 40,800.00    | 0.02 |
| ค่าถ่ายเอกสาร/เข้าเล่ม                    | 31,974.00    | 0.02 | 21,429.00    | 0.01 |
| ค่าอบรมสัมมนากรรมการ,ผู้ตรวจสอบกิจการจนท. | 141,873.20   | 0.07 | 109,349.94   | 0.06 |



|   | ปี 2559               |              | ปี 2558               |              |
|---|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
|   | บาท                   | %            | บาท                   | %            |
| ค่าอบรมสัมมนาเครือข่าย                            | 56,116.95             | 0.03         | 55,267.55             | 0.03         |
| ค่าพิมพ์จดหมายข่าว                                | 40,700.00             | 0.02         | 37,500.00             | 0.02         |
| ค่าส่งข่าวสารผ่านระบบ SMS                         | 10,700.00             | 0.01         | 10,700.00             | 0.01         |
| ค่าพัฒนาระบบเว็บไซต์สหกรณ์                        | 13,106.00             | 0.01         | 14,069.00             | 0.01         |
| ค่านิตยสารหนังสือพิมพ์                            | 8,505.00              | 0.00         | 8,985.00              | 0.01         |
| ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ | 225,297.50            | 0.11         | 197,741.00            | 0.11         |
| ค่าใช้จ่ายโครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์               | 83,140.00             | 0.04         | 0.00                  | 0.00         |
| ค่าใช้จ่ายโครงการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง   | 26,300.00             | 0.01         | 0.00                  | 0.00         |
| ค่าใช้จ่ายโครงการประชุม จนท.การเงิน               | 38,700.00             | 0.02         | 24,290.00             | 0.01         |
| ค่าใช้จ่ายครบรอบวันก่อตั้งสหกรณ์                  | 82,812.00             | 0.04         |                       |              |
| ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                               | 9,391.00              | 0.00         | 9,615.40              | 0.01         |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>                | <b>11,038,875.26</b>  | <b>5.56</b>  | <b>8,905,984.96</b>   | <b>5.00</b>  |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                  | <b>134,827,120.58</b> | <b>67.94</b> | <b>118,038,270.05</b> | <b>66.32</b> |

## สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

|  | <u>ปี 2559</u>        | <u>ปี 2558</u>        |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | <u>บาท</u>            | <u>บาท</u>            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                      |                       |                       |
| กำไรสุทธิ  | 134,827,120.58        | 118,038,270.05        |
| รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ<br>จากกิจกรรมดำเนินงาน |                       |                       |
| ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์   | 175,134.10            | 171,069.57            |
| ค่าตัดจ่ายสิทธิการใช้ประโยชน์ในอาคาร                                       | 128,228.15            | 104,528.15            |
| สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่  | 558,620.00            | 620,900.00            |
| หนี้สงสัยจะสูญ ลูกหนี้เงินกู้ เพิ่มขึ้น                                    | 409,125.13            | 0.00                  |
| ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้าตัดบัญชี                                      | 13,334.83             | 14,060.04             |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ  | (2,885,792.50)        | (1,625,224.50)        |
| รายได้ค้างรับ  | (2,126.45)            | 0.00                  |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากประจำค้างจ่าย  | 1,213,502.23          | 2,583,969.04          |
| ค่าธรรมเนียมสอบบัญชีค้างจ่าย   | 15,000.00             | 0.00                  |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย  | 747,197.89            | 775,889.09            |
| เครื่องเขียนแบบพิมพ์ใช้ไป  | 166,293.40            | 153,067.00            |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมค้างจ่าย   | 120,945.20            | 38,616.08             |
| ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย   | 663.41                | 13,022.83             |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>                               |                       |                       |
| <b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>                                      | <b>135,487,245.97</b> | <b>120,888,167.35</b> |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน</b>  |                       |                       |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน  | (85,429,500.10)       | (77,917,479.75)       |
| เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน  | 90,669,011.35         | 73,297,579.50         |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญ  | (669,125,837.61)      | (527,409,700.00)      |
| เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้สามัญ  | 535,137,631.41        | 456,338,751.00        |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต                         | (1,350,390,000.00)    | (988,095,000.00)      |
| เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้สามัญเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต                       | 937,793,764.69        | 790,319,474.03        |
| ลูกหนี้ค้างชำระ  | 5,651.25              | 1,190,050.75          |
| ลูกหนี้ตัวแทนหักส่ง  | 55,834.64             | (66,994.75)           |
| ลูกหนี้ถูกให้ออกตามข้อบังคับ   | (409,125.13)          | 0.00                  |

|   | <u>ปี 2559</u>          | <u>ปี 2558</u>          |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | <u>บาท</u>              | <u>บาท</u>              |
| เงินสดจ่ายเงินยืมตรง                                  | (4,791,139.55)          | (3,640,211.90)          |
| เงินสดรับจากเงินยืมตรง                                | 4,439,689.55            | 3,650,211.90            |
| เงินสดจ่ายค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า               | (20,251.92)             | (13,334.83)             |
| เงินสดจ่ายซื้อเครื่องเขียนแบบพิมพ์                    | (167,273.00)            | (181,150.00)            |
| เงินรอเรียกคืน  | (23,930.00)             | 4,548.35                |
| <b>หนี้สินดำเนินงาน</b>                               |                         |                         |
| เงินรอจ่ายคืน   | 17,379.63               | 33,401.37               |
| เงินรอตรวจสอบ   | (28,060.03)             | 15,485.53               |
| เงินรอลงบัญชี   | (562,985.50)            | 139,928.25              |
| เงินสดรับดอกเบี้ยค้างรับ                              | 1,625,224.50            | 2,720,463.00            |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่าย                  | (2,583,969.04)          | (2,881,052.16)          |
| เงินสดจ่ายภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย                   | (764,628.90)            | (761,065.22)            |
| เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมสอบบัญชี                        | 0.00                    | (10,000.00)             |
| เงินสดจ่ายค่าพิมพ์จดหมายข่าวค้างจ่าย                  | 0.00                    | (13,000.00)             |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                          | (13,022.83)             |                         |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมค้างจ่าย                  | (38,616.08)             | (26,164.13)             |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> | <b>(409,116,906.70)</b> | <b>(152,417,091.71)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                     |                         |                         |
| เงินสดจ่ายซื้อหุ้นชุมนุมสหกรณ์                        | (9,520,000.00)          | (2,700,000.00)          |
| เงินสดจ่ายซื้อครุภัณฑ์                                | (275,740.00)            | (124,400.00)            |
| เงินสดจ่ายต่อเติมอาคาร                                | (474,000.00)            | 0.00                    |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>          | <b>(10,269,740.00)</b>  | <b>(2,824,400.00)</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                 |                         |                         |
| เงินสดรับเงินกู้ยืม                                   | 2,094,000,000.00        | 792,970,000.00          |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม                          | (1,857,997,974.24)      | (858,267,425.76)        |
| เงินสดรับจากเงินรับฝาก                                | 548,837,325.44          | 426,615,367.28          |
| เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝาก                               | (401,561,515.29)        | (317,433,000.71)        |
| เงินสดรับเงินสะสมเจ้าหน้าที่                          | 193,898.22              | 157,769.49              |
| เงินสดรับจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ                      | 150,504.00              | 121,449.00              |
| เงินสดรับบริจาคเพื่อเป็นรางวัลในวันประชุมใหญ่         | 100,000.00              | 193,438.00              |
| เงินสดจ่ายเงินบริจาคเพื่อเป็นรางวัลในวันประชุมใหญ่    | (193,438.00)            | (120,000.00)            |
| เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ฯ                     | (10,000.00)             | (10,000.00)             |

|  | <u>ปี 2559</u>        | <u>ปี 2558</u>         |
|--|-----------------------|------------------------|
|  | <u>บาท</u>            | <u>บาท</u>             |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล                          | (79,387,140.00)       | (70,213,969.00)        |
| เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน                      | (20,519,667.00)       | (17,479,041.00)        |
| เงินสดจ่ายเงิน โบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่    | (1,500,000.00)        | (1,500,000.00)         |
| เงินสดรับจากทุนเรือนหุ้น                     | 238,337,920.00        | 168,095,450.00         |
| เงินสดจ่ายคืนทุนเรือนหุ้น                    | (25,621,710.00)       | (26,641,590.00)        |
| เงินสดรับเงินทุนสำรอง                        | 334,190.52            | 0.00                   |
| เงินสดจ่ายเงินทุนสาธารณประโยชน์              | (53,599.00)           | (115,167.00)           |
| เงินสดรับเงินกองทุนช่วยเหลือสมาชิก           | 164,850.00            | 170,100.00             |
| เงินสดจ่ายเงินกองทุนช่วยเหลือสมาชิก          | (1,112,000.00)        | (988,500.00)           |
| เงินสดจ่ายเงินกองทุนสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิก | (877,500.00)          | (631,000.00)           |
| เงินสดรับกองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน         | 51,800.00             | 0.00                   |
| เงินสดจ่ายกองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน        | (125,638.40)          | (27,183.00)            |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>   | <b>493,210,387.45</b> | <b>94,896,697.30</b>   |
| <b>เงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>           | <b>73,823,659.55</b>  | <b>(60,344,794.41)</b> |
| <b>เงินสด ณ วันต้นปี</b>                     | <b>29,377,582.16</b>  | <b>89,722,376.57</b>   |
| <b>เงินสด ณ วันสิ้นปี</b>                    | <b>103,201,241.71</b> | <b>29,377,582.16</b>   |

## สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559

## 1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
- สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน
- สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการจัดชั้นคุณภาพลูกหนี้เงินกู้และการเผื่อนี้สงสัยจะสูญ พ.ศ. 2544
- สหกรณ์ตีราคาวัสดุคงเหลือ / ของใช้สิ้นเปลืองตามราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2542
- สิทธิการใช้ประโยชน์ในอาคารตัดจ่ายตามอายุการใช้ประโยชน์
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติมหรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายการใหญ่ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท เงินฝากสหกรณ์อื่นทุกประเภท

## 2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

|               | ปี 2559              | ปี 2558              |
|---------------|----------------------|----------------------|
|               | บาท                  | บาท                  |
| เงินสด        | 40,000.00            | 18,284.00            |
| เงินฝากธนาคาร |                      |                      |
| กระแสรายวัน   | 4,414,649.14         | 5,554,128.63         |
| ออมทรัพย์     | 63,466,811.74        | 23,805,169.53        |
| <b>รวม</b>    | <b>67,921,460.88</b> | <b>29,377,582.16</b> |

## 3. เงินลงทุน ประกอบด้วย

|  | ปี 2559              | ปี 2558             |
|--|----------------------|---------------------|
|  | บาท                  | บาท                 |
|  | ราคาทุน              | ราคาทุน             |
| <b>เงินลงทุนระยะยาว</b>                        |                      |                     |
| <b>เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b> |                      |                     |
| - หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด | 13,757,000.00        | 4,237,000.00        |
| - หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย จำกัด  | 350,000.00           | 350,000.00          |
| <b>รวมเงินลงทุนระยะยาว</b>                     | <b>14,107,000.00</b> | <b>4,587,000.00</b> |

**4. เงินให้กู้ยืม-สุทธิ ประกอบด้วย**

|                              | ปี 2559               |                         | ปี 2558               |                         |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
|                              | บาท                   |                         | บาท                   |                         |
|                              | ระยะสั้น              | ระยะยาว                 | ระยะสั้น              | ระยะยาว                 |
| เงินให้กู้ยืม – ปกติ         |                       |                         |                       |                         |
| ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน        | 25,200,952.50         | 0.00                    | 30,440,463.75         | 0.00                    |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ          | 190,533,125.64        | 2,865,242,623.04        | 142,863,562.78        | 2,366,327,744.39        |
| <b>รวมเงินให้กู้ยืม-ปกติ</b> | <b>215,734,078.14</b> | <b>2,865,242,623.04</b> | <b>173,304,026.53</b> | <b>2,366,327,744.39</b> |

**5. ลูกหนี้- สุทธิ ประกอบด้วย**

|                                   | ปี 2559           | ปี 2558          |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|
|                                   | บาท               | บาท              |
| ลูกหนี้ถูกให้ออกตามข้อบังคับ      | 409,125.13        | 0.00             |
| ลูกหนี้ตัวแทนหักเงินส่ง           | 11,160.11         | 66,994.75        |
| ลูกหนี้ค้างชำระ                   | 0.00              | 5,651.25         |
| <b>รวม</b>                        | <b>420,285.24</b> | <b>72,646.00</b> |
| <b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b> | <b>409,125.13</b> | <b>0.00</b>      |
| <b>รวมลูกหนี้สุทธิ</b>            | <b>11,160.11</b>  | <b>72,646.00</b> |

**6. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย**

|                                  | ปี 2559           | ปี 2558           |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | บาท               | บาท               |
| รายได้ค้างรับ                    | 2,126.45          | 0.00              |
| เงินรอเรียกเก็บ                  | 23,930.00         | 0.00              |
| เงินยืมทศรอง                     | 351,450.00        | 0.00              |
| เครื่องเขียนแบบพิมพ์             | 177,007.60        | 176,028.00        |
| ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า    | 20,251.92         | 13,334.83         |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b> | <b>574,765.97</b> | <b>189,362.83</b> |

**7. อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย**

|                    | ปี 2559           | ปี 2558           |
|--------------------|-------------------|-------------------|
|                    | บาท               | บาท               |
| ยานพาหนะ           | 28,933.50         | 37,733.50         |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 501,258.91        | 391,853.01        |
| <b>รวม</b>         | <b>530,192.41</b> | <b>429,586.51</b> |

**8. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย**

|  | <u>ปี 2559</u>        | <u>ปี 2558</u>        |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | <u>บาท</u>            | <u>บาท</u>            |
| เงินกู้ยืม ธนาคารออมสิน                    | 80,000,000.00         | 0.00                  |
| สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำกัด | 28,000,000.00         | 0.00                  |
| ธนาคารชนชาติ จำกัด (มหาชน)                 | 0.00                  | 145,000,000.00        |
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด   | 0.00                  | 74,999,800.00         |
| ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร       | 0.00                  | 9,000,000.00          |
| <b>รวมเงินกู้ยืม</b>                       | <b>108,000,000.00</b> | <b>228,999,800.00</b> |

**ในปี 2559 สหกรณ์มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ ดังนี้****เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ประกอบด้วย**

- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตามหนังสืออนุมัติกู้เบิกเกินบัญชี ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2549 วงเงินกู้ จำนวน 6,000,000.00 บาท (หกล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีไม่มีหนี้คงเหลือ**

- ธนาคารออมสิน สัญญาเบิกเกินบัญชี ลงวันที่ 11 กรกฎาคม 2559 จำนวน 10,000,000.00 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR-1.50 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีไม่มีหนี้คงเหลือ**

- ธนาคารชนชาติ จำกัด (มหาชน) ตามหนังสืออนุมัติเบิกเงินเกินบัญชี ลงวันที่ 25 มิถุนายน 2558 วงเงินกู้ จำนวน 5,000,000.00 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.67 ต่อปี) โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีไม่มีหนี้คงเหลือ**

**เงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย**

- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตั๋วสัญญาใช้เงิน ตามหนังสือสัญญากู้ลงวันที่ 25 เมษายน 2556 วงเงินกู้จำนวน 400,000,000.00 บาท (สี่ร้อยล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR -1.75 ต่อปี (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.30 ต่อปี) โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีไม่มีหนี้คงเหลือ**

- ธนาคารออมสิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน สัญญาลงวันที่ 26 กันยายน 2555 วงเงินกู้ จำนวน 80,000,000.00 บาท (แปดสิบล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR -2.75 ต่อปี (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 ต่อปี) โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีมีหนี้คงเหลือ** จำนวน 80,000,000.00 บาท (แปดสิบล้านบาทถ้วน)

- ธนาคารชนชาติ ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน สัญญาลงวันที่ 25 มีนาคม 2559 วงเงินกู้ 90,000,000.00 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR -2.575 ต่อปี (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ย 4.00 ต่อปี) และสัญญาลงวันที่ 25 มิถุนายน 2558 วงเงินกู้จำนวน 55,000,000.00 บาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR -2.575 ต่อปี (ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี) โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีไม่มีหนี้คงเหลือ**

- ชุมชมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ระยะสั้น สัญญาลงวันที่ 12 มิถุนายน 2558 วงเงินกู้ 100,000,000.00 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.60 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและเป็นผู้ค้ำประกัน

- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) สัญญาลงวันที่ 9 ธันวาคม 2557 วงเงินกู้ 50,000,000.00 บาท (ห้าสิบล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน **วันสิ้นปีไม่มีหนี้คงเหลือ**

- สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์ ระยะสั้น สัญญาลงวันที่ 27 ตุลาคม 2558 วงเงินกู้ 100,000,000.00 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ย 4.25 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้ค้ำประกัน **วันสิ้นปีมีหนี้คงเหลือ 28,000,000.00 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน)**

## 9. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

|                               | ปี 2559               | ปี 2558               |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | บาท                   | บาท                   |
| <b>เงินรับฝาก- สมาชิก</b>     |                       |                       |
| เงินรับฝากออมทรัพย์           | 32,291,061.80         | 20,186,502.95         |
| เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ      | 603,864,048.76        | 423,513,337.06        |
| เงินรับฝากประจำ               | 48,087,810.32         | 90,631,436.00         |
| <b>รวม</b>                    | <b>684,242,920.88</b> | <b>534,331,276.01</b> |
| <b>เงินรับฝาก-บุคคลภายนอก</b> |                       |                       |
| เงินรับฝากออมทรัพย์           | 0.00                  | 393,603.90            |
| เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ      | 0.00                  | 2,242,230.82          |
| <b>รวม</b>                    | <b>0.00</b>           | <b>2,635,834.72</b>   |
| <b>รวมเงินรับฝาก</b>          | <b>0.00</b>           | <b>536,967,110.73</b> |

## 10. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                      | ปี 2559             | ปี 2558             |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                      | บาท                 | บาท                 |
| ดอกเบี้ยเงินฝากประจำค้างจ่าย         | 1,213,502.23        | 2,583,969.04        |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย           | 15,253.75           | 32,684.76           |
| ค่าธรรมเนียมสอบบัญชีค้างจ่าย         | 15,000.00           | 0.00                |
| เงินรอลงบัญชี                        | 8,018.50            | 571,004.00          |
| เงินรอตรวจสอบ                        | 25,325.00           | 53,385.03           |
| เงินรอจ่ายคืน                        | 63,234.78           | 45,855.15           |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย              | 120,945.20          | 38,616.08           |
| เงินบริจาคเพื่อรางวัลในวันประชุมใหญ่ | 100,000.00          | 193,438.00          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                   | 663.41              | 13,022.83           |
| <b>รวม</b>                           | <b>1,561,942.87</b> | <b>3,531,974.89</b> |



**11. เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย**

|                                     | ปี 2559              |                       | ปี 2558              |                       |
|-------------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|                                     | บาท                  |                       | บาท                  |                       |
|                                     | ถึงกำหนดชำระ         |                       | ถึงกำหนดชำระ         |                       |
|                                     | ภายใน 1 ปี           | เกิน 1 ปี             | ภายใน 1 ปี           | เกิน 1 ปี             |
| เงินกู้ยืมขุมนุมนสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ   | 12,000,000.00        | 473,000,000.00        | 15,631,200.00        | 93,007,644.24         |
| เงินกู้ยืมขุมนุมนสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ   | 0.00                 | 0.00                  | 50,000,400.00        | 49,999,200.00         |
| เงินกู้ยืมสอ.วชิรพยาบาล จำกัด       | 3,360,000.00         | 13,840,000.00         | 10,080,000.00        | 76,479,730.00         |
| สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด | 30,000,000.00        | 120,000,000.00        | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>รวม</b>                          | <b>45,360,000.00</b> | <b>606,840,000.00</b> | <b>75,711,600.00</b> | <b>219,486,574.24</b> |

**ระหว่างปีสหกรณ์กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ดังนี้**

**เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย**

- ขุมนุมนสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ระยะยาว สัญญาลงวันที่ 10 เมษายน 2556 วงเงินกู้ 150,000,000.00 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีไม่มีหนี้คงเหลือ**
- ขุมนุมนสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ระยะปานกลาง สัญญาลงวันที่ 23 กันยายน 2557 วงเงินกู้จำนวน 150,000,000.00 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.15 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีไม่มีหนี้คงเหลือ**
- ขุมนุมนสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เพื่อการบริหารสหกรณ์ ระยะปานกลาง สัญญาลงวันที่ 26 กรกฎาคม 2559 วงเงินกู้จำนวน 500,000,000.00 บาท (ห้าร้อยล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีมีหนี้คงเหลือ 485,000,000.00 บาท**
- สหกรณ์ออมทรัพย์วชิรพยาบาล จำกัด ระยะยาว สัญญาลงวันที่ 19 พฤษภาคม 2557 วงเงินกู้ 100,000,000.00 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี ชำระคืน 120 งวด ๆ ละ 840,000.00 บาท เริ่มชำระหนี้เดือนมิถุนายน 2557 กำหนดชำระเสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2567 โดยมีคณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้ค้ำประกัน ณ **วันสิ้นปีไม่มีหนี้คงเหลือ**
- สหกรณ์ออมทรัพย์วชิรพยาบาล ระยะปานกลาง สัญญาลงวันที่ 4 พฤศจิกายน 2558 วงเงินกู้ 20,000,000.00 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ย 4.43 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและผู้จัดการเป็นผู้ค้ำประกัน **วันสิ้นปีมีหนี้คงเหลือ 17,200,000.00 บาท (สิบล้านเจ็ดแสนสองแสนบาทถ้วน)**
- สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด ระยะปานกลาง สัญญาลงวันที่ 26 กันยายน 2559 วงเงินกู้ 150,000,000.00 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน) อัตราดอกเบี้ย 3.75 ต่อปี โดยมีคณะกรรมการดำเนินการและเป็นผู้ค้ำประกัน **วันสิ้นปีมีหนี้คงเหลือ 150,000,000.00 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)**

**12. หนี้สินไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย**

|                         | <u>ปี 2559</u>      | <u>ปี 2558</u>      |
|-------------------------|---------------------|---------------------|
|                         | <u>บาท</u>          | <u>บาท</u>          |
| สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่ | 3,838,130.00        | 3,279,510.00        |
| เงินสะสมเจ้าหน้าที่     | 1,147,745.54        | 953,847.32          |
| กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ    | 925,301.25          | 774,797.25          |
| <b>รวม</b>              | <b>5,911,176.79</b> | <b>5,008,154.57</b> |

**13. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ และอื่นๆ ประกอบด้วย**

|                             | <u>ปี 2559</u>       | <u>ปี 2558</u>       |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
|                             | <u>บาท</u>           | <u>บาท</u>           |
| ทุนสาธารณประโยชน์           | 2,176,043.30         | 2,079,642.30         |
| ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล | 1,208,519.37         | 1,108,519.37         |
| กองทุนช่วยเหลือสมาชิก       | 3,666,618.18         | 3,361,468.18         |
| กองทุนสวัสดิการช่วยสมาชิก   | 1,397,089.00         | 1,424,589.00         |
| กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน | 4,000,331.58         | 3,874,169.98         |
| ทุนสะสมเพื่อจัดตั้งสำนักงาน | 600,000.00           | 300,000.00           |
| <b>รวม</b>                  | <b>13,048,601.43</b> | <b>12,148,388.83</b> |

**14. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์**

สหกรณ์ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นไปตามกฎกระทรวงว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง ซึ่งกำหนดให้สหกรณ์ต้องดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องไว้ไม่ต่ำกว่าร้อยละหนึ่งของเงินรับฝาก

นางสำรวย สุขาภิรมย์ 2460 สมาชิกเลขที่ ได้สอบถามผู้ตรวจสอบกิจการ ว่าได้ตรวจสอบหรือไม่ว่ากรณีที่สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย 100 % นั้น ลูกหนี้รายนั้นได้มีการชำระหนี้หรือไม่อย่างไร ควรรายงานให้สมาชิกทราบด้วย เนื่องจากมีผลกระทบต่อกำไรสุทธิของสหกรณ์

นายสาคร อำคา ประธานผู้ตรวจสอบกิจการ รับทราบข้อเสนอแนะและรับเรื่องไว้จะรายงาน ให้ที่ประชุมทราบอย่างละเอียดในปีต่อไป

นายประเทือง – การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นไปตามหลักการบัญชีเรื่องของหลักความระมัดระวัง หากหนี้ไม่สามารถชำระได้ในปีบัญชีไหนให้ตั้งเป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในปีบัญชีนั้น และเป็นค่าใช้จ่ายในปีนั้น เมื่อมีการได้รับชำระหนี้เข้ามาในระบบบัญชีจะรับเข้าเป็นรายได้ ลูกหนี้รายนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้แต่สหกรณ์เรียกเก็บหนี้ได้เนื่องจากกลุ่มสมรสได้รับสภาพหนี้ และชำระหนี้แทนเป็นประจำทุกเดือนเริ่มตั้งแต่ เดือนมิถุนายน 2559 เป็นต้นมา ฉะนั้น สหกรณ์ จึงคาดว่าจะได้รับชำระตลอดไป

ปัญญา คามะเชียงพิณ สมาชิกเลขที่ 502 - จากงบการเงินปีนี้ประเมินว่า สหกรณ์มีแนวโน้มจะมีความเสี่ยงเพิ่มขึ้น ซึ่งจะเหมือนกับสหกรณ์ใกล้เคียงมีหนี้ค่าเพื่อส่งสัจจะสูญจำนวนมาก จึงเสนอให้ผู้ตรวจสอบกิจการได้ตรวจสอบการอนุมัติเงินกู้ของคณะกรรมการว่าเป็นไปตามระเบียบสหกรณ์หรือไม่ และขอให้ลดการอนุมัติเงินกู้โดยใช้ดุลยพินิจในการอนุมัติ เนื่องจากสหกรณ์มีความมั่นคง มาตลอด 25 ปี จึงขอให้คณะกรรมการดำเนินการได้รักษามาตรฐานของสหกรณ์ไว้ตลอดไป

นางรัชณีกร อรรถวิภาค สมาชิกเลขที่ 2620 - การตั้งค่าเพื่อหนี้ส่งสัจจะสูญนี้เกิดจากสมาชิกรายนี้เคยปฏิบัติงานที่สหกรณ์ และผู้ค้าประกันก็ปฏิบัติงานที่สหกรณ์ เป็นการปฏิบัติเป็นสองมาตรฐานหรือไม่

ตามหลักการสหกรณ์ ควรส่งเสริมให้มีการออมนั้น ทำไมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดนี้จึงมีมติให้สมาชิกลดการถือหุ้นลงจากเดิมร้อยละ 8 ของเงินได้รายเดือน เหลือร้อยละ 5 ของเงินได้รายเดือน เพราะเหตุใดและขัดต่อหลักการออมหรือไม่

นายแพทย์สัตยุชัย ปิยะพงษ์กุล สมาชิกเลขที่ 873 - จากงบการเงินของสหกรณ์ ขอเสนอวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ ทุกคนจะทราบว่า ทุนสำรอง เป็นเรื่องสำคัญสูงสุด และอยากให้ทุนสำรองเพิ่มมากขึ้นและได้สัดส่วนตามมาตรฐาน จึงขอให้คณะกรรมการได้พิจารณาให้ความสำคัญเรื่องนี้ด้วย

นายวีระ ปฎิรูป สมาชิกเลขที่ 1210 - การจัดงานครบรอบ 25 ปี สหกรณ์ ได้ดำเนินการอะไรบ้าง เนื่องจากได้รับอนุมัติงบประมาณ 100,000 บาท

นายสาคร รอดขันเมือง ประธานที่ประชุม - เนื่องจากสมาชิกสหกรณ์มีหลากหลายกลุ่มเริ่มจากลูกจ้างชั่วคราวขึ้นไป จากการกำหนดลดการถือหุ้นรายเดือนลงเป็นร้อยละ 5 ของเงินได้รายเดือนนั้น เป็นการกำหนดขั้นต่ำ และที่สมาชิกเคยถือหุ้นที่ 8% ก็ยังคงถือได้เหมือนเดิม

นางสาวทัศนีย์ กำไรทอง ผู้จัดการสหกรณ์ - ตามที่สหกรณ์ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อดำเนินโครงการครบรอบ 25 ปี สหกรณ์ นั้น สหกรณ์ได้ดำเนินกิจกรรม 2 กิจกรรม คือ การถวายเทียนพรรษา พร้อมกับปัจจัยสบทบสร้างศาลาเอกประสงค์ ที่วัดป่าหนองสะคุ อำเภอบ้านผือ จังหวัดอุดรธานี และกิจกรรมระดมเงินรับฝาก โดยจัดทำแก้วนํ้าเป็นของที่ระลึก และเดือนนี้ยังเป็นช่วงระดมเงินฝากตามโครงการ จึงขอเชิญชวนสมาชิกร่วมฝากเงินกับสหกรณ์และรับแก้วนํ้า 25 ปี สหกรณ์

**มติที่ประชุม** มติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบการเงินสหกรณ์ ประจำปี 2559

## ระเบียบวาระที่ 8

### เรื่องพิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2559

ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ได้ดำเนินงานครบรอบปีบัญชีประจำปี 2559 ผลการดำเนินงานกิจการ มีกำไรสุทธิทั้งสิ้น **134,827,120.58 บาท** คณะกรรมการดำเนินการจึงเสนอที่ประชุมพิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2559 ดังนี้

**ตารางที่ 11 การจัดสรรกำไรสุทธิ ปี 2559**

| รายละเอียด   | จำนวนเงิน             | ร้อยละ        |
|--|-----------------------|---------------|
| 1. ทุนสำรอง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ  | 17,216,792.65         | 12.77         |
| 2. ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย<br>ไม่เกินร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิแต่ไม่เกิน 10,000 บาท                                  | 10,000.00             | 0.01          |
| 3. เงินปันผลตามหุ้น ร้อยละ 6.40 ต่อปีแห่งค่าหุ้นที่ชำระแล้ว  | 89,714,131.00         | 66.54         |
| 4. เงินเฉลี่ยคืนของดอกเบี้ยที่ชำระแล้ว<br>(สวัสดิการ ร้อยละ 5.50, สามัญ/ลูกเงิน ร้อยละ 10.50, พัฒนาคุณภาพชีวิต ร้อยละ 12.50) | 23,050,896.93         | 17.10         |
| 5. โบนัสแก่กรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ   | 1,700,000.00          | 1.26          |
| 6. ทุนสาธารณประโยชน์ ไม่เกินร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิ   | 100,000.00            | 0.07          |
| 7. ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล ไม่เกินร้อยละ 2 แห่งทุนเรือนหุ้นวันสิ้นปี   | 100,000.00            | 0.07          |
| 8. กองทุนช่วยเหลือสมาชิก (3,958 คน x 350 บาท)  | 1,385,300.00          | 1.03          |
| 9. กองทุนช่วยเหลือผู้ค้าประกัน   | 200,000.00            | 0.15          |
| 10. กองทุนสวัสดิการสมาชิก  | 950,000.00            | 0.70          |
| 11. จัดสรรเพื่อเป็นทุน สะสมจัดหาสำนักงานแห่งใหม่   | 400,000.00            | 0.30          |
| <b>รวมกำไรสุทธิ ปี 2559</b>  | <b>134,827,120.58</b> | <b>100.00</b> |

ที่มา : รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด  
ชุดที่ 23 ครั้งที่ 18/2559 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2559

#### การจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2559 ตามที่เสนอดังนี้

- |   |                             |
|---|-----------------------------|
| 1. เป็นของสมาชิกร้อยละ 83.64 ของกำไรสุทธิ                     | เป็นเงิน 112,765,027.93 บาท |
| 2. เป็นผลประโยชน์แก่สมาชิกร้อยละ 15.09 ของกำไรสุทธิ           | เป็นเงิน 20,352,092.65 บาท  |
| 3. เป็นของกรรมการและเจ้าหน้าที่สหกรณ์ร้อยละ 1.26 ของกำไรสุทธิ | เป็นเงิน 1,700,000.00 บาท   |
| 4. เป็นของสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยร้อยละ 0.01 ของกำไรสุทธิ | เป็นเงิน 10,000.00 บาท      |
| <b>รวมเป็นเงิน <u>134,827,120.58 บาท</u></b>                  |                             |

**นางมยุรี วงศ์ศิริ สมาชิกเลขที่ 48** - การจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลคือหลักยุติธรรมที่สุด คือสมาชิกต้องได้รับเสมอภาคทุกคน จากการเสนอจัดสรรกำไรสุทธิ ขอดังข้อสังเกตดังนี้

- (1) การจัดสรรทุนสำรอง คณะกรรมการไม่ได้พิจารณาจัดสรรให้ได้ตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้
- (2) เงินปันผลต่อหุ้น ลดลง 0.12 % แต่สมาชิกได้รับเงินเฉลี่ยคืน เพิ่มขึ้น 0.20%
- (3) จัดสรรโบนัสให้คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่เพิ่มขึ้น จาก 1,500,000 บาท เป็น 1,700,000 บาท

เสนอตัดโบนัสกรรมการ เป็น 1,500,000 บาท เนื่องจากคณะกรรมการชุดนี้ บริหารงบประมาณรายจ่ายติดลบ ซึ่งหากที่ประชุมใหญ่แห่งนี้เป็นอนุมัติค่าใช้จ่ายที่เกินกว่า ที่ประชุมใหญ่เมื่อปี 2558 อนุมัติ คณะกรรมการชุดนี้จะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายส่วนที่เกิน

**ปัญญา คามะเชียงพิณ สมาชิกเลขที่ 502** – ควรจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี เข้าเป็น ข้อ 10 กองทุนสวัสดิการสมาชิก เพิ่มขึ้นในอัตราส่วนของกำไร หรือ จำนวนสมาชิก

**นางสาวทัศนีย์ กำไรทอง ผู้จัดการสหกรณ์** – งบประมาณรายจ่ายประจำปี มีติดลบ 2 หมวดคือ หมวดดอกเบี้ยจ่าย ซึ่ง สหกรณ์ได้กู้ยืมเงินมาเพื่อให้สมาชิกกู้ยืม ในปีนี้สมาชิกมีความต้องการกู้ยืมเงินเพิ่มสูงขึ้นกว่าประมาณการ และหมวดเงินค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ เนื่องจากเมื่อปีที่แล้วที่ประชุมได้ตัดงบประมาณเงินเดือนของเจ้าหน้าที่ลง ซึ่งงบประมาณในส่วนนี้สหกรณ์ได้ตั้งงบไว้เหมาะสมแล้ว แต่งบประมาณหมวดอื่น ๆ สหกรณ์ได้ควบคุมการใช้จ่ายอย่างประหยัดและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**มติที่ประชุม** มติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2559 ตามที่คณะกรรมการเสนอยกเว้น ข้อ 5 โบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่ ให้ได้รับโบนัส จำนวน 1,500,000 บาท ส่วนที่เหลือ 200,000 บาท ให้นำไปเป็นทุนสำรอง

## ระเบียบวาระที่ 9

เรื่องพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุม ประจำปี 2560

อ้างถึงข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด พ.ศ. 2554 ข้อ 71 (5) และ (9) กำหนดให้ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี มีอำนาจหน้าที่พิจารณาวินิจฉัยเกี่ยวกับ พิจารณากำหนดบำเหน็จ ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบกิจการ และกำหนดค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พักและค่าเบี้ยประชุมของกรรมการดำเนินการ กรรมการอื่น ๆ ที่ปรึกษาและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์หรือบุคคลที่ปฏิบัติงานให้กับสหกรณ์ นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์ จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา ดังต่อไปนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ 3 คน เป็นเงิน 108,000.00 บาท  
(3 คน x 3,000 บาท x 12 เดือน = 108,000 บาท)
2. ค่าตอบแทนที่ปรึกษาและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ จำนวน 30,000 บาท

3. ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุม

3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงในจังหวัดอุดรธานี วันละ 700 บาท

3.2 ค่าเบี้ยเลี้ยงในต่างจังหวัด วันละ 1,000 บาท

3.3 ค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 700 บาท

3.4 ค่าพาหนะเบิกจ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์ อัตรา 4 บาทต่อระยะทาง 1 กิโลเมตร

3.5 ค่าเช่าที่พัก ให้จ่ายตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกินคืนละ 2,000 บาท (เท่ากับปีที่แล้ว)

**ทั้งนี้ ข้อ 1 ข้อ 2 ข้อ 3.4 และข้อ 3.5 เท่ากับปี 2559**

**มติที่ประชุม** มติเป็นเอกฉันท์กำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พักและค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ 3 คน เป็นเงิน 108,000.00 บาท

(3 คน x 3,000 บาท x 12 เดือน = 108,000 บาท )

2. ค่าตอบแทนที่ปรึกษาและที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ จำนวน 30,000 บาท

3. ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าเช่าที่พัก และค่าเบี้ยประชุม

3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงในจังหวัดอุดรธานี วันละ 500 บาท

3.6 ค่าเบี้ยเลี้ยงในต่างจังหวัด วันละ 700 บาท

3.7 ค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 700 บาท

3.8 ค่าพาหนะเบิกจ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิงรถยนต์ อัตรา 4 บาทต่อระยะทาง 1 กิโลเมตร

3.9 ค่าเช่าที่พัก ให้จ่ายตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกินคืนละ 2,000 บาท

ทั้งนี้ค่าพาหนะไม่รวมถึง ค่าพาหนะมาประชุมประจำเดือนของคณะกรรมการ

ดำเนินการ

**ระเบียบวาระที่ 10**

**เรื่องการพิจารณากำหนดแผนงานและประมาณการรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2560**

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ขอเสนอเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี แผนงาน/โครงการ และงบประมาณรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2560 เพื่อให้เกิดการพัฒนาสหกรณ์ อย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน เกิดประโยชน์ต่อมวลสมาชิก โดยสรุปดังนี้

**เป้าหมายการดำเนินงานประจำปี 2560**

1. กำหนดเป้าหมายการรับสมาชิก

หน่วย : คน

| ปี/ประเภท    | สามัญ | สมทบ | รวม |
|--------------|-------|------|-----|
| ประจำปี 2560 | 350   | 50   | 400 |

**2. กำหนดเป้าหมายระดมทุนในสหกรณ์**

**2.1 กำหนดเป้าหมายการรับฝากเงิน**

หน่วย : บาท

|                   | เป้าหมายการรับฝากเงิน |                |                |                |
|-------------------|-----------------------|----------------|----------------|----------------|
|                   | ออมทรัพย์             | ออมทรัพย์พิเศษ | ประจำ          | รวม            |
| ประจำปี พ.ศ. 2560 | 60,000,000.00         | 450,000,000.00 | 100,000,000.00 | 610,000,000.00 |

**ประมาณการเงินรับฝากคงเหลือ**

|                          |                           |
|--------------------------|---------------------------|
| เงินรับฝากคงเหลือ ยกมา   | 684,242,920.88 บาท        |
| บวก รับฝากเพิ่มระหว่างปี | 610,000,000.00 บาท        |
| หัก ถอนคืนระหว่างปี      | <u>450,000,000.00 บาท</u> |
| เงินรับฝากคงเหลือสิ้นปี  | <u>844,242,920.88 บาท</u> |

**2.2 กำหนดเป้าหมายเงินทุนเรือนหุ้น**

หน่วย : บาท

|                   | เป้าหมายเงินทุนเรือนหุ้น |                |                |
|-------------------|--------------------------|----------------|----------------|
|                   | หุ้นประจำเดือน           | หุ้นพิเศษ      | รวม            |
| ประจำปี พ.ศ. 2560 | 100,000,000.00           | 160,000,000.00 | 260,000,000.00 |

**ประมาณการทุนเรือนหุ้น (หน่วยล้านบาท)**

|                              |                             |
|------------------------------|-----------------------------|
| หุ้นคงเหลือยกมา 1 ต.ค.59     | 1,508,854,250.00 บาท        |
| บวก รับค่าหุ้นเพิ่มระหว่างปี | 260,000,000.00 บาท          |
| หัก จ่ายคืนค่าหุ้นระหว่างปี  | <u>60,000,000.00 บาท</u>    |
| ทุนเรือนหุ้นคงเหลือ          | <u>1,708,854,250.00 บาท</u> |

**3. กำหนดเป้าหมายการให้สินเชื่อ**

หน่วย : บาท

|                   | เป้าหมายการให้สินเชื่อ (หน่วย : ล้านบาท) |       |                           |           |           |       |
|-------------------|--|-------|---------------------------|-----------|-----------|-------|
|                   | ฉุกเฉิน                                  | สามัญ | สามัญพัฒนา<br>คุณภาพชีวิต | สภาพคล่อง | สวัสดิการ | รวม   |
| ประจำปี พ.ศ. 2559 | 80                                       | 550   | 1,100                     | 400       | 40        | 2,170 |

**ประมาณการลูกหนี้เงินกู้คงเหลือ**

|                          |                             |
|--------------------------|-----------------------------|
| ลูกหนี้คงเหลือยกมา       | 3,080,976,701.18 บาท        |
| บวก จ่ายเงินกู้ระหว่างปี | 2,170,000,000.00 บาท        |
| หัก รับชำระระหว่างปี     | <u>1,670,000,000.00 บาท</u> |
| รวมลูกหนี้คงเหลือสิ้นปี  | <u>3,580,976,701.18 บาท</u> |

**4. การเบิกและการชำระหนี้ต่อแหล่งเงินกู้**

หน่วย : บาท

| แหล่งเงินกู้ยืม   | ยกมา                  | กู้ระหว่างปี          | ชำระระหว่างปี         | คงเหลือสิ้นปี         |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด<br>โครงการพิเศษเพื่อการบริหารสหกรณ์ 2<br>(ระยะปานกลาง) | 485,000,000.00        | 0.00                  | 12,000,000.00         | 473,000,000.00        |
| สหกรณ์ออมทรัพย์วิจิตรพยาบาล จำกัด(ระยะสั้น)   | 17,200,000.00         | 0.00                  | 17,200,000.00         | 0.00                  |
| สหกรณ์ออมทรัพย์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>จำกัด (ระยะสั้น)  | 28,000,000.00         | 0.00                  | 28,000,000.00         | 0.00                  |
| สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลตำรวจ จำกัด<br>(ระยะปานกลาง)  | 150,000,000.00        | 0.00                  | 30,000,000.00         | 130,000,000.00        |
| ธนาคารกรุงไทย   | 0.00                  | 400,000,000.00        | 200,000,000.00        | 200,000,000.00        |
| ธนาคารออมสิน  | 80,000,000.00         | 0.00                  | 80,000,000.00         | 0.00                  |
| ธนาคารธนชาติ  | 0.00                  | 435,000,000.00        | 290,000,000.00        | 145,000,000.00        |
| ธนาคาร ธกส.   | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>รวม</b>  | <b>760,200,000.00</b> | <b>835,000,000.00</b> | <b>657,200,000.00</b> | <b>948,000,000.00</b> |

**5. การลงทุนในทรัพย์สิน**

|   |                 |                   |            |
|---|-----------------|-------------------|------------|
| 5.1 เครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน 2 เครื่อง        | เป็นเงิน        | 46,000.00         | บาท        |
| 5.2 เครื่องโปรเจ็คเตอร์จำนวน 2 เครื่อง        | เป็นเงิน        | 50,000.00         | บาท        |
| 5.3 ชุดโต๊ะเก้าอี้ห้องประชุม จำนวน 1 ชุด      | เป็นเงิน        | 33,000.00         | บาท        |
| 5.4 เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุค จำนวน 2 เครื่อง | เป็นเงิน        | 40,000.00         | บาท        |
| 5.5 ตู้เย็นขนาด 7 คิว จำนวน 1 หลั             | เป็นเงิน        | 8,000.00          | บาท        |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                            | <b>เป็นเงิน</b> | <b>177,000.00</b> | <b>บาท</b> |

**6. แผนงบประมาณรายรับ - รายจ่าย ปี 2560**

**6.1 แผนประมาณการรายได้ปี 2560**

ตารางที่ 12 งบประมาณการรายได้เปรียบเทียบ ปี 2560 และ 2559

| ที่                   | รายการ                                | ปี 2559               |                       | ผลต่าง(3)<br>(3) = (2) - (1) | ปี 2560<br>(ตั้งไว้)  |
|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
|                       |                                       | ตั้งไว้ (1)           | รับจริง (2)           |                              |                       |
| 1                     | ดอกเบี้ยรับจากเงินให้สมาชิกกู้        | 191,000,000.00        | 197,803,046.69        | 6,803,046.69                 | 226,300,000.00        |
| 2                     | ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร                 | 120,000.00            | 394,636.37            | 274,636.37                   | 100,000.00            |
| 3                     | ผลตอบแทนจากการลงทุน                   | 530,000.00            | 277,414.36            | (252,585.64)                 | 110,000.00            |
| 4                     | เงินเฉลี่ยคืนจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ | 0.00                  | 517,547.70            | 517,547.70                   | 0.00                  |
| 5                     | ค่าธรรมเนียมแรกเข้า                   | 65,000.00             | 80,350.00             | 15,350.00                    | 60,000.00             |
| 5                     | รายได้อื่น                            | 20,000.00             | 27,382.08             | 7,382.08                     | 20,000.00             |
| <b>รวมรายได้สุทธิ</b> |                                       | <b>191,735,000.00</b> | <b>199,100,377.20</b> | <b>7,365,377.20</b>          | <b>226,590,000.00</b> |

ที่มา : มติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

ชุดที่ 23 ครั้งที่ 18/2559 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2559



### 6.1.1 แผนงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2560

คณะกรรมการดำเนินการขอแสดงงบประมาณรายจ่ายต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ จำนวนเงิน 76,455,400.00 บาท เป็นงบเพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง 177,000.00 บาท และงบค่าใช้จ่าย 76,206,400.00 บาท ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ตารางที่ 13 งบประมาณการรายจ่ายเปรียบเทียบ ปี 2559 และ 2560

| ท                             | หมวดรายจ่าย                          | ปี 2559              |                      | ผลต่าง(3)<br>(3) = (1)-(2) | ปี 2560<br>(ตั้งไว้) |
|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|
|                               |                                      | ตั้งไว้ (1)          | จ่ายจริง (2)         |                            |                      |
| 1                             | หมวดดอกเบี้ยจ่าย                     | 50,500,000.00        | 52,825,256.26        | (2,325,256.26)             | 60,550,000.00        |
| 2                             | หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่   | 3,908,300.00         | 3,994,684.22         | ( 86,384.22)               | 4,858,300.00         |
| 3                             | หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสถานที่       | 1,032,300.00         | 681,568.06           | 350,731.94                 | 988,800.00           |
| 4                             | หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก        | 175,000.00           | 164,850.00           | 10,150.00                  | 140,000.00           |
| 5                             | หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น          | 5,765,500.00         | 4,954,016.17         | 811,483.83                 | 6,767,000.00         |
| 6                             | หมวดโครงการตามแผนยุทธศาสตร์          | 1,478,800.00         | 1,243,756.81         | 235,043.19                 | 2,054,800.00         |
| <b>รวมรายจ่าย หมวดที่ 1-6</b> |                                      | <b>62,859,900.00</b> | <b>63,864,131.52</b> | <b>(1,004,231.52)</b>      | <b>75,359,100.00</b> |
| 7                             | หมวดครุภัณฑ์, ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง | <b>919,000.00</b>    | <b>710,850.00</b>    | <b>208,150.00</b>          | <b>134,000.00</b>    |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายสุทธิ</b>     |                                      | <b>63,778,900.00</b> | <b>64,574,981.52</b> | <b>( 796,081.52)</b>       | <b>75,493,100.00</b> |

ที่มา : มติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

ชุดที่ 23 ครั้งที่ 18/2559 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2559

งบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2560

ตารางที่ 14 งบประมาณรายจ่ายปี 2560

| ที่ | หมวดรายจ่าย                             | งบประมาณปี 2559 |               |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้ | รายละเอียด   |
|-----|---|-----------------|---------------|-------------------|--------------------|--|
|     |   | ตั้งไว้ (1)     | จ่ายจริง (2)  | คงเหลือ (1) - (2) |                    |  |
| 1   | หมวดดอกเบี้ยจ่าย                        |                 |               |                   |                    |  |
|     | 1.1 ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก              | 24,000,000.00   | 23,241,069.38 | 758,930.62        | 26,700,000.00      | เพื่อจ่ายดอกเบี้ยเงินรับฝากทุกประเภท   |
|     | 1.2 ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม              | 26,500,000.00   | 29,584,186.88 | (3,084,186.88)    | 33,850,000.00      | เพื่อจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน  |
|     | รวมหมวดดอกเบี้ยจ่าย                     | 50,500,000.00   | 52,825,256.26 | (2,325,256.26)    | 60,550,000.00      |  |
| 2   | หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่      |                 |               |                   |                    |  |
|     | 2.1 เงินเดือน                           | 2,905,000.00    | 3,008,090.00  | (103,090.00)      | 3,400,000.00       | เพื่อจ่ายเงินเดือนเจ้าหน้าที่สหกรณ์ จำนวน 10 อัตรา   |
|     | เงินเดือนจ้างเจ้าหน้าที่เพิ่ม 1 อัตรา   | 0.00            | 0.00          | 0.00              | 161,000.00         | เพื่อจ้างเจ้าหน้าที่ 1 อัตรา คือ เจ้าหน้าที่บัญชี  |
|     | 2.2 เงินประกันสังคม                     | 84,800.00       | 83,212.00     | 1,588.00          | 87,600.00          | เพื่อจ่ายสมทบเงินประกันสังคม(ส่วนของนายจ้าง)<br>อัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้างที่จ่ายให้ลูกจ้าง  |
|     | 2.3 เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน             | 600.00          | 7,050.00      | (6,450.00)        | 8,000.00           | เพื่อจ่ายสมทบกองทุนเงินทดแทนในอัตราร้อยละ 0.02<br>ของค่าจ้างที่จ่ายให้ลูกจ้าง และจ่ายสมทบเพิ่มเนื่องจาก<br>มีการเบิกเงินชดเชยกรณีเจ็บป่วยไม่สามารถทำงานได้ |
|     | 2.4 สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเจ้าหน้าที่ | 150,700.00      | 150,504.00    | 196.00            | 170,000.00         | สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเจ้าหน้าที่ ในอัตรา<br>เท่ากับเงินสะสมของเจ้าหน้าที่   |
|     | 2.5 สำรองจ่ายบำเหน็จเจ้าหน้าที่         | 565,800.00      | 558,620.00    | 7,180.00          | 733,500.00         | เพื่อสมทบกองทุนบำเหน็จเจ้าหน้าที่สหกรณ์<br>ไว้สำหรับจ่ายให้กับเจ้าหน้าที่ที่ลาออกจากสหกรณ์<br>โดยมีอายุงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป                               |

| ที่ | หมวดรายจ่าย                                     | งบประมาณปี 2559     |                     |                    | ปี 2560<br>ตั้งไว้  | รายละเอียด  |
|-----|---|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---|
|     |   | ตั้งไว้ (1)         | จ่ายจริง (2)        | คงเหลือ (1) - (2)  |                     |   |
| 2.6 | ดอกเบี้ยจ่ายเงินสะสมเจ้าหน้าที่                 | 41,400.00           | 43,394.22           | (1,994.22)         | 49,400.00           | เพื่อจ่ายดอกเบี้ยเงินสะสมเจ้าหน้าที่สหกรณ์ตามระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่สหกรณ์ พ.ศ. 2554  |
| 2.7 | ค่าล่วงเวลา                                     | 90,000.00           | 89,654.00           | 346.00             | 200,000.00          | เพื่อเป็นค่าล่วงเวลาสำหรับเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานเร่งด่วน และเข้าร่วมประชุมในวันหยุด หรือนอกเวลาปฏิบัติงาน จัดทำหนังสือสอบทานหนี้ ปิดบัญชีสิ้นปี เตรียมจัดงานวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี ปรับปรุงระบบ โปรแกรมงานสหกรณ์ |
| 2.8 | ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่สหกรณ์                   | 70,000.00           | 54,160.00           | 15,840.00          | 49,000.00           | เพื่อเป็นค่าตรวจสุขภาพประจำปี , ค่าส่งเสริมการศึกษานูตริเจ้าหน้าที่ และค่ารักษาพยาบาลส่วนที่เบิกจากประกันสังคมไม่ได้  |
|     | <b>รวมหมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>    | <b>3,908,300.00</b> | <b>3,994,684.22</b> | <b>(86,384.22)</b> | <b>4,858,500.00</b> |   |
| 3   | <b>หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสถานที่และอุปกรณ์</b> |                     |                     |                    |                     |   |
| 3.1 | ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน                          | 445,000.00          | 175,134.10          | 269,865.90         | 220,000.00          | หักค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์สำนักงาน  |
| 3.2 | ค่าตัดจ่ายสิทธิประโยชน์ในการใช้อาคาร            | 105,500.00          | 128,228.15          | (22,728.15)        | 131,500.00          | หักค่าสิทธิประโยชน์ 5% ของราคาสั่งปลูกสร้าง   |
| 3.3 | ค่าซื้อโปรแกรม/ลิขสิทธิ์/ค่าพัฒนาระบบ           | 160,000.00          | 83,773.00           | 76,227.00          | 127,500.00          | เพื่อเป็นค่าธรรมเนียมบำรุงรักษาและพัฒนาระบบโปรแกรม  |
| 3.4 | ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา                            | 100,000.00          | 103,737.00          | (3,737.00)         | 259,000.00          | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการซ่อมแซมทรัพย์สินสหกรณ์  |
| 3.5 | ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์                             | 35,000.00           | 42,795.00           | (7,795.00)         | 50,000.00           | หักค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์สำนักงาน เพื่อจัดซื้อวัสดุเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ เช่น หมึกพิมพ์ เม้าท์ คีย์บอร์ด และ แบตเตอรี่เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เครื่องสำรองไฟ และวัสดุคอมพิวเตอร์อื่น ๆ                                 |

| ที่                                     | หมวดรายจ่าย  | งบประมาณปี 2559     |                   |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้ | รายละเอียด  |
|---|--|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---|
|   |  | ตั้งไว้ (1)         | จ่ายจริง (2)      | คงเหลือ (1) - (2) |                    |   |
| 3.6                                     | ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน                         | 26,000.00           | 24,677.32         | 1,322.68          | 40,000.00          | เพื่อเป็นค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์ รถจักรยานยนต์<br>ค่าเบี้ยประกันภัยอาคารและทรัพย์สินอื่น ๆ<br>- ไฟฟ้า (13,000 บาท / เดือน x 12 เดือน = 156,000 บาท)<br>- น้ำประปา (400 บาท/เดือน x 12 เดือน = 4,800 บาท)  |
| 3.7                                     | ค่าไฟฟ้า   | 156,000.00          | 120,596.64        | 35,403.36         | 156,000.00         |   |
| 3.8                                     | ค่าน้ำประปา  | 4,800.00            | 2,626.85          | 2,173.15          | 4,800.00           |   |
| รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสถานที่และอุปกรณ์ |  | <b>1,032,300.00</b> | <b>681,568.06</b> | <b>350,731.94</b> | <b>988,800.00</b>  |   |
| 4                                       | หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก                      |                     |                   |                   |                    | เพื่อสมทบกองทุนช่วยเหลือสมาชิก ตามจำนวนที่<br>สมัครเข้าเป็นสมาชิกใหม่ ประมาณ 400 คน ๆ ละ 350 บาท  |
| 4.1                                     | ค่าสมทบกองทุนช่วยเหลือสมาชิก                       | 175,000.00          | 164,850.00        | 10,150.00         | 140,000.00         |   |
| รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก            |  | <b>175,000.00</b>   | <b>164,850.00</b> | <b>10,150.00</b>  | <b>140,000.00</b>  |   |
| 5                                       | หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น                        |                     |                   |                   |                    | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่สามัญประจำปี มีดังนี้<br>ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าอาหารว่าง ค่าพิมพ์รายงานประจำปี<br>ค่าตอบแทน เจ้าหน้าที่ ค่าวัสดุอื่น<br>เพื่อเป็นค่าพาหนะ , ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหา<br>เพื่อเป็นค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนคณะกรรมการคัดเลือก<br>ค่าอาหารว่างในการจัดประชุมกลุ่ม และค่าวัสดุอุปกรณ์<br>1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหา<br>(5 คน x 500 บาท x 2 วัน = 5,000 บาท) |
| 5.1                                     | ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่                            |                     |                   |                   |                    |   |
| 1.                                      | ค่าใช้จ่ายวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559           | 2,984,000.00        | 2,725,292.60      | 258,707.40        | 3,256,600.00       |   |
| 2.                                      | ค่าใช้จ่ายในการสรรหาประธาน กรรมการ<br>ประจำปี 2560 | 1,420,000.00        | 979,120.00        | 440,880.00        | 1,554,000.00       |   |
| 3.                                      | ค่าใช้จ่ายคัดเลือกผู้แทนสมาชิก                     | 0.00                | 0.00              | 0.00              | 324,000.00         |   |

| ที่ | หมวดรายจ่าย               | งบประมาณปี 2559 |              |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้ | รายละเอียด   |
|-----|---------------------------|-----------------|--------------|-------------------|--------------------|--|
|     |                           | ตั้งไว้ (1)     | จ่ายจริง (2) | คงเหลือ (1) - (2) |                    |  |
|     | 5.2 ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ | 268,500.00      | 270,500.00   | (2,000.00)        | 276,000.00         | 2. ค่าตอบแทนกรรมการเลือกตั้งผู้แทน<br>(100 คนx500 บาท x 1 วัน = 50,000 บาท)<br>3. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิก<br>(125 คนx500 บาท x 1 วัน = 62,500 บาท)<br>4. ค่ารับรองกรรมการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิก<br>(125 คนx50 บาท x 1 มื้อ = 6,250 บาท)<br>5. ค่ารับรองการประชุมกลุ่มสมาชิก<br>(4,000 คนx50 บาท x 1 มื้อ = 200,000 บาท)<br>รวมทั้งสิ้น 370,750 บาท <b>ขอตั้งงบ 370,800 บาท</b><br>เพื่อเป็นค่าเบี้ยประชุมดังนี้<br>คณะกรรมการดำเนินการ<br>(500 บาท x15 คนx 16 ครั้ง = 120,000 บาท)<br>คณะกรรมการอำนวยการ<br>(500 บาท x5 คน x12 ครั้ง = 30,000 บาท)<br>คณะกรรมการเงินกู้<br>(500บาทx5คนx24 ครั้ง=60,000 บาท)<br>คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์<br>(500 บาท x5 คน x12 ครั้ง = 30,000 บาท)<br>ผู้ตรวจสอบกิจการ<br>(500บาทx3คนx12 ครั้ง=18,000บาท)<br>ผู้เข้าร่วมประชุม(500บาทx3คนx12 ครั้ง=18,000 บาท) |

| ที่ | หมวดรายจ่าย                       | งบประมาณปี 2559 |              |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้ | รายละเอียด  |
|-----|-----------------------------------|-----------------|--------------|-------------------|--------------------|---|
|     |                                   | ตั้งไว้ (1)     | จ่ายจริง (2) | คงเหลือ (1) - (2) |                    |   |
| 5.3 | ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ และที่พัก | 84,000.00       | 81,074.00    | 2,926.00          | 90,000.00          | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น การติดต่อประสานงานเฉพาะกิจ การมาต้อนรับ คณะศึกษาดูงาน และอื่น ๆ   |
| 5.4 | ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่การเงิน       | 210,000.00      | 183,500.00   | 26,500.00         | 210,000.00         | เพื่อจ่ายให้กับผู้ทำหน้าที่ทำหน้าที่หักเงินรายเดือน หน่วยงานที่มีสมาชิกตั้งแต่<br>1. สมาชิกน้อยกว่า 10 คน จ่าย 100 บาทต่อเดือน<br>2. สมาชิก 10-50 คน จ่าย 200 บาทต่อเดือน<br>3. สมาชิก 51-100 คน จ่าย 300 บาทต่อเดือน<br>4. สมาชิก 101-150 คนขึ้นไป จ่าย 400 บาทต่อเดือน<br>5. สมาชิก 101-150 คนขึ้นไป จ่าย 500 บาทต่อเดือน |
| 5.5 | ค่าตอบแทนที่ปรึกษาสหกรณ์          | 30,000.00       | 27,000.00    | 3,000.00          | 30,000.00          | - เพื่อเป็นค่าตอบแทนที่ปรึกษาด้านการบริหาร<br>1. นายแพทย์ สสจ.อด.<br>2. หัวหน้างานการเงิน สสจ.อด<br>3. หัวหน้างานการเจ้าหน้าที่ สสจ.อด.<br>4. ที่ปรึกษาด้านคอมพิวเตอร์  |
| 5.6 | ค่าธรรมเนียมสอบบัญชี              | 80,000.00       | 80,000.00    | 0.00              | 80,000.00          | - เพื่อเป็นค่าจ้างสอบบัญชีสหกรณ์ ภาคเอกชน   |
| 5.7 | ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ         | 108,000.00      | 108,000.00   | 0.00              | 108,000.00         | เป็นค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์<br>(3 คน x 3,000 บาท X12 เดือน)   |
| 5.8 | ค่ารับรอง                         | 100,000.00      | 94,179.25    | 5,820.75          | 100,000.00         | - เพื่อรับรองสมาชิก คณะกรรมการ คณะศึกษาดูงาน ตลอดจนผู้มาติดต่อสหกรณ์  |

| ที่  | หมวดรายจ่าย                             | งบประมาณปี 2559     |                     |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้  | รายละเอียด  |
|------|---|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---|
|      |   | ตั้งไว้ (1)         | จ่ายจริง (2)        | คงเหลือ (1) - (2) |                     |   |
| 5.9  | ค่าโทรศัพท์และค่าเช่าสัญญาณอินเทอร์เน็ต | 30,000.00           | 26,722.99           | 3,277.01          | 44,400.00           | - โทรศัพท์ (2,500 บาท/เดือน x 12 เดือน = 30,000 บาท)<br>- ค่าอินเทอร์เน็ต (1,200 บาท x 12 เดือน = 14,400 บาท) |
| 5.10 | ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง/ น้ำมันหล่อลื่น     | 30,000.00           | 10,416.00           | 19,584.00         | 30,000.00           | - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น รถยนต์ รถจักรยานยนต์   |
| 5.11 | ค่าธรรมเนียมไปรษณีย์                    | 40,000.00           | 34,596.00           | 5,404.00          | 40,000.00           | - เพื่อส่งหนังสือถึงสมาชิกและหน่วยงานทั่วไป   |
| 5.12 | ค่าธรรมเนียมธนาคารและอากรเช็ก           | 75,000.00           | 57,644.93           | 17,355.07         | 85,000.00           | - เพื่อเป็นค่าอากรเช็กและค่าธรรมเนียมโอนเงิน  |
| 5.13 | ค่าภาษีทรัพย์สินและภาษีป้าย             | 6,000.00            | 5,820.00            | 180.00            | 7,000.00            | - เพื่อเป็นค่าบำรุงภาษีท้องที่ ภาษีอากร และภาษีป้าย   |
| 5.14 | ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี                | 50,000.00           | 0.00                | 50,000.00         | 250,000.00          | - เพื่อสำรองเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีต่าง ๆ<br>ของสหกรณ์   |
| 5.15 | ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์                 | 150,000.00          | 166,293.40          | (16,293.40)       | 170,000.00          | - เพื่อซื้อเครื่องเขียนแบบพิมพ์ใช้ในสหกรณ์  |
| 5.16 | ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว                  | 20,000.00           | 18,306.00           | 1,694.00          | 20,000.00           | - เพื่อใช้ในการทำความสะอาดภายในสหกรณ์<br>แก้วนํ้า ถ้วยจาน   |
| 5.17 | ค่าวัสดุสำนักงาน (สิ้นเปลือง)           | 40,000.00           | 37,586.00           | 2,414.00          | 40,000.00           | เพื่อซื้อวัสดุสิ้นเปลือง วัสดุที่มีมูลค่าต่ำกว่า 5,000 บ.   |
| 5.18 | ค่าถ่ายเอกสาร                           | 30,000.00           | 31,974.00           | (1,974.00)        | 42,000.00           | เพื่อเช่าเครื่องถ่ายเอกสารรายเดือน (2,700 บาทx 12 เดือน)  |
| 5.19 | ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                     | 10,000.00           | 9,391.00            | 609.00            | 10,000.00           | - เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ<br>เป็นจำนวนเงินไม่มาก                                    |
| 5.20 | ค่าจ้างทำความสะอาด                      | 0.00                | 6,600.00            | (6,600.00)        | 0.00                |   |
|      | <b>รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b>           | <b>5,765,500.00</b> | <b>4,954,016.17</b> | <b>811,483.83</b> | <b>6,767,000.00</b> |   |

| ที่ | หมวดรายจ่าย                               | งบประมาณปี 2559 |              |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้ | รายละเอียด   |
|-----|---|-----------------|--------------|-------------------|--------------------|--|
|     |   | ตั้งไว้ (1)     | จ่ายจริง (2) | คงเหลือ (1) - (2) |                    |  |
| 6   | หมวดโครงการตามแผนยุทธศาสตร์               |                 |              |                   |                    |  |
|     | 6.1 โครงการพัฒนาบุคลากร                   |                 |              |                   |                    |  |
|     | 1. ค่าอบรม กรรมการ ผู้ตรวจเจ้าหน้าที่     | 120,000.00      | 141,873.20   | (21,873.20)       | 280,000.00         | เพื่อเป็นค่าอบรมสำหรับกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ดังนี้<br>กรรมการ (10,000 บาทx15 คน =150,000 บาท)<br>ผู้ตรวจสอบกิจการ (10,000 บาทx3 คน = 30,000 บาท)<br>เจ้าหน้าที่ (10,000 บาทx 10 คน = 100,000 บาท)              |
|     | 2. ค่าดำเนินการสอบคัดเลือกเจ้าหน้าที่     | 29,800.00       | 10,500.00    | 19,300.00         | 20,000.00          | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการสอบคัดเลือกเจ้าหน้าที่ดังนี้<br>ค่าตอบแทนผู้ออกข้อสอบ 2 วิชา ประมาณ 8,000 บาท<br>ค่าเบี้ยเลี้ยงกรรมการ (24 คน x 500 บาท = 12,000 บาท)  |
|     | 3. ค่าเข้าประชุมใหญ่ชมรมเจ้าหน้าที่สหกรณ์ | 80,000.00       | 67,795.76    | 12,204.24         | 84,400.00          | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายให้เจ้าหน้าที่ได้เข้าประชุมและอบรม<br>1. ค่าลงทะเบียน 11 คนx 3,600 บาท = 39,600 บาท<br>2. ค่าเบี้ยเลี้ยง 11 คนx700บาทx4วัน= 30,800บาท<br>3. ค่าจ้างเหมาพาหนะพร้อมน้ำมันเชื้อเพลิง<br>4 วัน x 3,500 บาท = 14,000 บาท |
|     | ออมทรัพย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ            |                 |              |                   |                    |  |
|     | 6.2 โครงการอบรมวิชาการสมาชิกใหม่          | 280,000.00      | 199,120.00   | 80,880.00         | 287,400.00         | เพื่อเป็นค่าอบรมสมาชิกใหม่เป้าหมาย 300 คน ดังนี้<br>1. ค่าเบี้ยเลี้ยง (330 คนx500 บาท = 165,000บาท)<br>2. ค่าอาหารว่างและอาหารกลางวัน<br>(330 คนx220 บาท = 72,600 บาท)<br>3. ค่ารับรองวิทยากร<br>(1 คน x 3,600 บาท = 3,600 บาท)        |



| ที่ | หมวดรายจ่าย                               | งบประมาณปี 2559 |              |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้ | รายละเอียด   |
|-----|---|-----------------|--------------|-------------------|--------------------|--|
|     |   | ตั้งไว้ (1)     | จ่ายจริง (2) | คงเหลือ (1) - (2) |                    |  |
| 6.3 | โครงการส่งเสริมอาชีพสมาชิก                | 100,000.00      | 99,911.40    | 88.60             | 200,000.00         | 4. ค่าวัสดุเอกสารอบรม(330 ชุดx 50บาท=16,500 บาท)<br>5. ค่าวัสดุ อื่น (330 ชุดx90 บาท =29,700 บาท)<br>เพื่อจัดอบรมอาชีพให้กับสมาชิก เป็น 2 หลักสูตร<br>1. การส่งเสริมอาชีพสมาชิกสู่ธุรกิจแฟรนไชส์<br>2. การฝึกอบรมจัดทำอาชีพเสริม   |
| 6.4 | โครงการแก้ไขปัญหาหนี้ของสมาชิก            | 30,000.00       | 0.00         | 30,000.00         | 0.00               |  |
| 6.5 | โครงการสหกรณ์สัญจรพบสมาชิก                | 150,000.00      | 139,179.00   | 10,821.00         | 150,000.00         | เพื่อเป็นใช้จ่ายในการออกพบสมาชิก เป้าหมาย 15 อำเภอ<br>1. ค่าเบี้ยเลี้ยง (6 คนx15 วัน 500 บาท = 45,000 บาท)<br>2. ค่าจ้างเหมาพาหนะ(15 วันx2,700 บาท=40,500 บาท)<br>3. ค่าของที่ระลึก 50,000 บาท<br>4. ค่าวัสดุเอกสาร 14,500 บาท   |
| 6.6 | โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ | 113,900.00      | 83,140.00    | 30,760.00         | 205,100.00         | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2559<br>1. ค่าเบี้ยเลี้ยงคณะกรรมการ(7คนx500บาทx3วัน=10,500 บาท)<br><b>กิจกรรมจัดทำแผน</b><br>1. ค่าเบี้ยเลี้ยงกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่ (28คนx500บาทx3 วัน= 28,000 บาท)<br>2.ค่าพาหนะเหมาจ่าย ( 6 คัน x 1,000 บาท = 6,000 บาท)<br>3. ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม ( 28 คนx 4 มื้อ x40 บาท=4,480 บาท) |

| ที่ | หมวดรายจ่าย                             | งบประมาณปี 2559 |              |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้ |   |
|-----|---|-----------------|--------------|-------------------|--------------------|---|
|     |   | ตั้งไว้ (1)     | จ่ายจริง (2) | คงเหลือ (1) - (2) |                    |   |
| 6.7 | โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ | 230,000.00      | 225,297.50   | 4,702.50          | 242,500.00         | 4. ค่าอาหารกลางวัน 2 วัน<br>( 28 คนx 2 มื้อ x 150 บาท=8,400 บาท)<br>5.ค่าอาหารเย็น 1 วัน<br>( 28 คนx 1 มื้อ x 150 บาท=4,200 บาท)<br>6.ค่าที่พัก (14ห้องx1คืนx1,000บาท=14,000 บาท)<br>7. ค่าวัสดุเอกสาร (28 ชุดx50 บาท =1,400 บาท)<br>ค่าป้ายโครงการ 1 แผ่น x 520 บาท = 520 บาท<br><b>กิจกรรมจัดทำแผนกลยุทธ์ ปี 2561 - 2565</b><br>1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ(7คนx500บาทx2 วัน= 14,000บาท)<br>2.ค่าเบี้ยประชุม<br>(130 คนx500บาทx1 วัน= 65,000 บาท)<br>3. ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม<br>( 130 คนx 2 มื้อ x50 บาท= 13,000 บาท)<br>4. ค่าอาหารกลางวัน 1 วัน<br>( 130 คนx 1 มื้อ x 250 บาท= 32,500 บาท)<br>5. ค่าวัสดุเอกสาร (130 ชุด x50 บาท = 6,500 บาท)<br>6. ค่าวิทยากร (1 คน x1 วันx 3,600 บาท= 3,600 บาท)<br>เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงการ ดังนี้<br>1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ(8คนx500บาทx4วัน=16,000 บาท |

| ที่ | หมวดรายจ่าย | งบประมาณปี 2559 |              |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้ | รายละเอียด  |
|-----|-------------|-----------------|--------------|-------------------|--------------------|---|
|     |             | ตั้งไว้ (1)     | จ่ายจริง (2) | คงเหลือ (1) - (2) |                    |   |
|     |             |                 |              |                   |                    | <p><b>2. กิจกรรมศึกษาดูงานสหกรณ์ที่ดีเด่นด้านการดำเนินงาน</b></p> <p>2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่<br/>(29 คนx700บาทx3 วัน= 60,900 บาท)</p> <p>2.2 ค่าจ้างเหมาพาหนะพร้อมน้ำมันเชื้อเพลิง<br/>( 1 คัน x4 วันx15,000 บาท=60,000 บาท)</p> <p>2.3 ค่าอาหารว่าง 4 มื้อ<br/>( 29 คนx 4 มื้อ x 50 บาท= 5,800 บาท)</p> <p>2.4 ค่าอาหารกลางวัน 3 มื้อ<br/>( 29 คนx 3 มื้อ x120 บาท=10,440 บาท)</p> <p>2.5 ค่าอาหารเย็น 2 มื้อ<br/>( 29 คนx 2 มื้อ x300 บาท=17,400 บาท)</p> <p>2.6. ค่าที่พัก (15ห้อง x2 คืนx 2,000บาท= 60,000 บาท)</p> <p>2.7. ของที่ระลึก 1,500 บาท</p> <p><b>3. กิจกรรมดำเนินการตามเกณฑ์และจัดทำรายงาน</b></p> <p>3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<br/>(5 คนx500 บาทx 2 วัน =5,000 บาท)</p> <p>3.2ค่าเบี้ยประชุมเจ้าหน้าที่<br/>(11 คนx500 บาทx 1 วัน =5,500 บาท)</p> <p>3.3 ค่าเบี้ยเลี้ยงคณะกรรมการประเมิน<br/>(3 คนx500 บาทx 2 วัน =3,000 บาท)</p> |

| ที่  | หมวดรายจ่าย                           | งบประมาณปี 2559 |              |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้ | รายละเอียด  |
|------|---------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------|--------------------|---|
|      |                                       | ตั้งไว้ (1)     | จ่ายจริง (2) | คงเหลือ (1) - (2) |                    |   |
| 6.8  | โครงการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง | 36,000.00       | 26,300.00    | 9,700.00          | 0.00               | 3.4. ค่าวัสดุ/เอกสาร (28 ชุดx 25 บาท =700 บาท)<br>ป้ายโครงการ 1 ป้าย x 300 บาท = 300 บาท<br>รวมทั้งสิ้น 242,540 บาท <b>ขอตั้งงบ 242,500 บาท</b>   |
| 6.9  | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการหักเงิน | 38,700.00       | 38,700.00    | 0.00              | 41,700.00          | -<br>เพื่อจัดประชุมเจ้าหน้าที่การเงินของหน่วยงานส่งหัก<br>1. ค่าเบี้ยประชุมเจ้าหน้าที่การเงินและคณะทำงาน<br>(60 คน x 500 บาท = 30,000 บาท)<br>2. ค่าอาหารว่างและอาหารกลางวัน<br>(60 คน x1 วัน x 150 บาท = 9,000 บาท)<br>3.ค่าเอกสาร (60 ชุดx 45 บาท = 2,700 บาท)                                    |
| 6.10 | โครงการอบรมผู้แทนสมาชิก               | 0.00            | 0.00         | 0.00              | 362,600.00         | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้<br>2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยงผู้แทนสมาชิก<br>(430 คนx500บาทx1 วัน= 215,000 บาท)<br>2.2 ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ<br>( 430 คนx 2 มื้อ x 60 บาท= 51,600 บาท)<br>2.3 ค่าอาหารกลางวัน 1 มื้อ<br>( 430 คนx 1 มื้อ x150 บาท= 64,500 บาท)<br>2.4 ค่าเอกสาร (430 ชุดx 50 บาท = 21,500 บาท) |

| ที่  | หมวดรายจ่าย                           | งบประมาณปี 2559     |                     |                   | ปี 2560<br>ตั้งไว้  | รายละเอียด   |
|------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|--|
|      |                                       | ตั้งไว้ (1)         | จ่ายจริง (2)        | คงเหลือ (1) - (2) |                     |  |
| 6.11 | โครงการประชาสัมพันธ์                  |                     |                     |                   |                     |  |
|      | 1.จัดทำจดหมายข่าว                     | 47,000.00           | 40,700.00           | 6,300.00          | 47,000.00           | เพื่อจัดพิมพ์จดหมายข่าว 4 รอบ  |
|      | 2.โครงการสื่อสารผ่านระบบ SMS          | 21,400.00           | 10,700.00           | 10,700.00         | 10,700.00           | เพื่อจัดซื้อแฟ้มเอกสารส่งข้อความ   |
|      | 3.ค่าบริการอินเทอร์เน็ต               | 13,000.00           | 13,106.00           | (106.00)          | 0.00                |  |
|      | 4.ค่านั่งสือพิมพ์และวารสาร            | 9,000.00            | 8,505.00            | 495.00            | 9,000.00            | เพื่อจัดซื้อหนังสือพิมพ์ประจำวัน   |
|      | 5. ค่าบริการไลน์                      | 0.00                | 0.00                | 0.00              | 14,400.00           | เพื่อเป็นค่าธรรมเนียมรายเดือนการใช้งานไลน์องค์กร   |
| 6.12 | โครงการฉลองครบรอบ 25 ปีสหกรณ์         | 100,000.00          | 82,812.00           | 17,188.00         | 0.00                |  |
| 6.13 | ค่าประชุมสัมมนาเครือข่ายสหกรณ์        | 80,000.00           | 56,116.95           | 23,883.05         | 100,000.00          | เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมประชุมต่างๆ ในขบวนการสหกรณ์เช่น ประชุมใหญ่สามัญสันติภาพสหกรณ์ ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย กิจกรรมวันออมแห่งชาติ, การอบรมประชุมสัมมนาของกรมส่งเสริมสหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ฯลฯ |
|      | <b>รวมหมวดโครงการตามแผนยุทธศาสตร์</b> | <b>1,478,800.00</b> | <b>1,243,756.81</b> | 235,043.19        | <b>2,054,800.00</b> |  |
| 7    | หมวดครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้าง          |                     |                     |                   |                     |  |
|      | 7.1 คอมพิวเตอร์ 1 เครื่อง             | 23,000.00           | 22,570.00           | 430.00            | 23,000.00           | เพื่อจัดซื้อคอมพิวเตอร์สำหรับให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์คนใหม่  |
|      | 7.2 เครื่องพิมพ์คอมพิวเตอร์ 2 เครื่อง | 16,000.00           | 8,490.00            | 7,510.00          | 0.00                |  |
|      | 7.3 เครื่องพิมพ์สมุดคู่ฝาก            | 30,000.00           | 26,750.00           | 3,250.00          | 0.00                |  |
|      | 7.4 เครื่องปรับอากาศ 2 เครื่อง        | 80,000.00           | 22,000.00           | 58,000.00         | 0.00                |  |
|      | 7.5 เครื่องขยายเสียงแบบไร้สาย         | 5,000.00            | 4,000.00            | 1,000.00          | 0.00                |  |
|      | 7.6 คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (server)       | 120,000.00          | 113,400.00          | 6,600.00          | 0.00                |  |
|      | 7.7 ค่าพัฒนาซอฟต์แวร์                 | 100,000.00          | 0.00                | 0.00              | 0.00                |  |

| ที่                                    | หมวดรายจ่าย                          | งบประมาณปี 2559      |                      |                       | ปี 2560<br>ตั้งไว้   | รายละเอียด   |
|--|--------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--|
|  |                                      | ตั้งไว้ (1)          | จ่ายจริง (2)         | คงเหลือ (1) - (2)     |                      |  |
| 7.8                                    | กล้องถ่ายรูป                         | 30,000.00            | 25,390.00            | 4,610.00              | 0.00                 | เพื่อใช้ในห้องประชุมใหม่ และ สำรองเครื่องเดิมชำรุด |
| 7.9                                    | เก้าอี้บริการสมาชิก 10 ตัว           | 15,000.00            | 14,250.00            | 750.00                | 0.00                 |  |
| 7.10                                   | ต่อเติมอาคารสำนักงาน                 | 500,000.00           | 474,000.00           | 26,000.00             | 0.00                 |  |
| 7.11                                   | โปรเจ็คเตอร์ 2 เครื่อง               |                      |                      |                       | 50,000.00            |  |
| 7.12                                   | เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก 1 เครื่อง | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 20,000.00            | เพื่อใช้สำหรับกิจการสัญจร และใช้สำหรับการประชุม    |
| 7.13                                   | ชุดโต๊ะเก้าอี้ห้องประชุม 10 ตัว      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 33,000.00            | เพื่อใช้ในห้องประชุมใหม่                           |
| 7.14                                   | ตู้เย็น ขนาด 7 คิว                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                  | 8,000.00             | เพื่อใช้ในสหกรณ์                                   |
| <b>รวมหมวดครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้าง</b> |                                      | <b>919,000.00</b>    | <b>710,850.00</b>    | <b>208,150.00</b>     | <b>134,000.00</b>    |  |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายหมวดที่ 1-6</b>        |                                      | <b>62,859,900.00</b> | <b>63,864,131.52</b> | <b>(1,004,031.52)</b> | <b>75,359,100.00</b> |  |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายหมวดที่ 1-7</b>        |                                      | <b>63,778,900</b>    | <b>64,574,981.52</b> | <b>(796,081.52)</b>   | <b>75,493,100.00</b> |  |

**หมายเหตุ** งบประมาณสามารถถัวเฉลี่ยจ่ายได้ทุกรายการ ยกเว้น หมวดครุภัณฑ์ และสิ่งปลูกสร้าง

ที่มา : มติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

ชุดที่ 23 ครั้งที่ 18/2559 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2559

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ รับทราบเป้าหมายการดำเนินงานประจำปี 2560 และอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2560

## ระเบียบวาระที่ 11

## เรื่องพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ประจำปี 2560

ตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การพิจารณาและวิธีการเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชน เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ พ.ศ.2546 ข้อ 4 หลักเกณฑ์การพิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชน เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ดังนี้

- 4.1 มีคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีตามประกาศอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการขึ้นทะเบียนผู้สอบบัญชีสหกรณ์ภาคเอกชน และระยะเวลาในการขึ้นทะเบียนยังไม่ขาดอายุ
- 4.2 ไม่อยู่ในสังกัดเดียวกับผู้ตรวจสอบกิจการ หรือนิติบุคคลที่รับงานตรวจสอบกิจการของสหกรณ์นั้น
- 4.3 ได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์
- 4.4 รับงานสอบบัญชีสหกรณ์ที่มีบัญชีสิ้นสุดวันเดียวกัน ไม่เกิน 5 สหกรณ์
- 4.5 เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์เดียวกันไม่เกิน 3 ปีบัญชีติดต่อกัน ทั้งนี้ นับแต่ปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2546 เป็นต้นไป

ฯลฯ

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2558 มีมติคัดเลือก นายประเทือง กลิ่นคล้ายกัน ผู้อำนวยการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เลขที่ 20440 เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ประจำปี 2559 นั้น

สำหรับในปี 2560 นี้ สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ได้จัดส่งหนังสือเชิญผู้สอบบัญชีสหกรณ์ภาคเอกชน จำนวน 3 ราย เสนอบริการสอบบัญชีสหกรณ์ ประจำปี 2560 คณะกรรมการดำเนินการได้พิจารณาแล้ว จึงคัดเลือกผู้สอบบัญชีมานำเสนอที่ประชุม 2 ราย ดังนี้

| รายการ                                  | ชื่อผู้เสนอบริการ  |   |
|---|--|---|
|   | นายประเทือง กลิ่นคล้ายกัน  | นายวิทัศน์ วัฒนศักดิ์   |
| 1.เลขทะเบียน                            | 20440  | ไม่ระบุ   |
| 2. เข้าปฏิบัติงานสอบบัญชี (ครั้ง/ปี)    | 12 ครั้งต่อปี และไม่น้อยกว่า 1-3 วันทำการ                        | 2-4 ครั้ง ไม่น้อยกว่า 3 วันทำการ  |
| 2. จำนวนผู้เข้าสอบบัญชีระหว่างปี        | 2-3 คน   | 2-3 คน  |
| 4.จัดทำรายงานผลการตรวจสอบบัญชีระหว่างปี | 12 ครั้งต่อปี และไม่น้อยกว่า 1-3 วันทำการ สำหรับระยะเวลา 6 เดือน | 3-4 ครั้ง สำหรับระยะเวลา 6 เดือน  |
| 5. ค่าธรรมเนียม                         | 80,000 บาท   | 90,000 บาท  |
| ที่อยู่                                 | 19/10 หมู่ 1 ต.นาดี อ.เมือง จ.อุดรธานี 41000 โทร. 087 690 0953   | 654 หมู่บ้านโชคชัยปัญญาทรัพย์ 45 ซ.ลาดพร้าว 80 แขวงบางทองกลาง ถ.ลาดพร้าว กรุงเทพฯ |

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ได้พิจารณาแล้วมีมติเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือก นายประเทือง กลิ่นคล้ายกัน ผู้อำนวยการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เลขที่ 20440 เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ประจำปี 2560 และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 80,000.00 บาท (แปดหมื่นบาทถ้วน) ต่อปี

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์คัดเลือก นายประเทือง กลิ่นคล้ายกัน ผู้อำนวยการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ เลขที่ 20440 เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ประจำปี 2560 และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 80,000.00 บาท (แปดหมื่นบาทถ้วน) ต่อปี ตามที่เสนอ

และคัดเลือกนายวิทัศน์ วัฒนศักดิ์ เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ประจำปี 2560 ไว้เป็นอันดับสำรองหากนายประเทือง กลิ่นคล้ายกัน ไม่สามารถรับงานสอบบัญชีสหกรณ์ได้

**ระเบียบวาระที่ 12**  
**เรื่องพิจารณากำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2560**

**ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์**

เรื่องหลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์  
 ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์

| ทุนเรือนหุ้นร่วมกับทุนสำรองของสหกรณ์ | ถือไว้ช่วงเงินการกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์<br>เป็นจำนวน.....เท่าของทุนเรือนหุ้นร่วมกับทุน<br>สำรองของสหกรณ์ |
|--------------------------------------|---|
| ไม่เกิน 200 ล้านบาท                  | 1.5   |
| เกิน 200 ล้านบาท ถึง 300 ล้านบาท     | 1.4   |
| เกิน 300 ล้านบาท ถึง 400 ล้านบาท     | 1.3   |
| เกิน 400 ล้านบาท ถึง 500 ล้านบาท     | 1.2   |
| เกิน 500 ล้านบาท ถึง 600 ล้านบาท     | 1.1   |
| เกิน 600 ล้านบาท                     | 1.0   |

ตามประกาศประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบวงเงินกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ข้างต้น สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด มีทุนเรือนหุ้นและทุนสำรองทั้งสิ้น 1,603,851,837.08 บาท สามารถขอความเห็นชอบกำหนดวงเงินกู้ยืมฯ ได้ 1 เท่าของทุนเรือนหุ้นและทุนสำรอง

ในปี 2559 สหกรณ์ฯ ได้กำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน จำนวน 1,200,000,000.00 บาท (หนึ่งพันสองร้อยล้านบาทถ้วน)

ในปี 2560 นี้ จึงขอให้ที่ประชุมร่วมพิจารณากำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกัน ประจำปี 2560 จำนวน 1,600,000,000.00 บาท (หนึ่งพันหกร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อจะได้นำเสนอสมาชิกพิจารณา



**ข้อเสนอ**

เห็นสมควรกำหนดวงเงินที่สหกรณ์อาจกู้ยืมหรือค้ำประกันไว้จำนวน 1,600,000,000.00 บาท (หนึ่งพันหกร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อให้การบริการเงินกู้แก่สมาชิกและเพื่อให้การบริหารจัดการเกิดความคล่องตัว

|  |                         |     |
|--|-------------------------|-----|
| สำรองสภาพคล่องเงินรับฝาก               | 500,000,000.00          | บาท |
| หนี้เงินกู้ ณ ปัจจุบัน ณ 22 ก.ย. 2559  | 758,480,000.00          | บาท |
| เพื่อให้กู้แก่สมาชิก และรักษาสภาพคล่อง | <u>341,520,000.00</u>   | บาท |
| รวมเงินขอกู้ยืมหรือค้ำประกัน           | <u>1,600,000,000.00</u> | บาท |

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติวงเงินกู้ยืมหรือค้ำประกันประจำปี 2560

จำนวน 1,600,000,000.00 บาท (หนึ่งพันหกร้อยล้านบาทถ้วน)

**ระเบียบวาระที่ 13**

เรื่อง **แก้ไขระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด**  
**ว่าด้วย ขั้นตอนการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2557**  
**(แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2559)**

ด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ครั้งที่ 17/2559 ให้เสนอแก้ไขระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ว่าด้วยขั้นตอนการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2557 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2559) เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการถือปฏิบัติเกี่ยวกับขั้นตอนการรับสมัครผู้เสนอตนรับการสรรหาเป็น ประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ดังนี้

(ร่าง) **ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด**  
**ว่าด้วยขั้นตอนการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2557**  
**(แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ. 2559)**

| ข้อความเดิม  | ข้อความใหม่   | เหตุ<br>ผล   |
|--|---|--|
| ข้อ 11. ในระหว่างการเปิดรับสมัคร เจ้าหน้าที่ต้องตรวจสอบคุณสมบัติและหลักฐานของผู้สมัครให้เสร็จสิ้นในวันเปิดรับสมัคร และจัดหมายเลขประจำตัวผู้สมัครรับสรรหา เรียงตามลำดับการสมัครก่อนหลังจับสลากหมายเลขประจำตัวผู้สมัครรับสรรหา เรียงตามลำดับต่อเนื่องจากหมายเลขประจำตัวผู้สมัครรับสรรหาคนสุดท้ายก่อนหน้าที่ได้ออกให้แล้ว | ข้อ 11. ในระหว่างการเปิดรับสมัคร เจ้าหน้าที่ต้องตรวจสอบคุณสมบัติและหลักฐานของผู้สมัครให้เสร็จสิ้นในวันเปิดรับสมัคร และให้ดำเนินการดังนี้<br><b>(1) กรณีผู้สมัครวันแรกก่อนเวลา 08.30 น. ให้ถือว่ามาพร้อมกัน</b><br><b>(2) ถ้าผู้สมัครมาพร้อมกันถ้าตกลงกันไม่ได้ให้จับสลาก โดยให้จับสลากลำดับการจับหมายเลขก่อนหลัง แล้วให้จับหมายเลขประจำตัวผู้สมัคร</b><br><b>ผู้มาสมัครหลังเวลา 08.30 น. ให้เรียงลำดับหมายเลขผู้สมัครรับการสรรหาในเขตสรรหา นั้น ๆ</b> | เพื่อให้<br>เกิด<br>ความ<br>ชัดเจน<br>ในการ<br>ปฏิบัติ |

| ข้อความเดิม   | ข้อความใหม่  | เหตุผล   |
|---|--|--|
| <p>ข้อ 30. เมื่อการนับคะแนนสิ้นสุดลง ให้กรรมการสรรหานับคะแนนทุกคนลงนามในใบแจ้งผล การนับคะแนนส่งให้ประธานกรรมการสรรหา รายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการ เพื่อนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ผู้ได้คะแนนสูงสุดตามลำดับของเขต ถือว่าเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการประจำเขต</p> <p>ในกรณีที่ผู้สมัครรับสรรหาได้คะแนนเท่ากันให้ใช้วิธีจับสลากเรียงลำดับจนครบจำนวนตามตำแหน่งที่พึงมีในปีนั้น ๆ</p> <p>ให้คณะกรรมการสรรหา ส่งมอบสิ่งต่อไปนี้ให้แก่ประธานกรรมการสรรหา</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ประกาศผลการนับคะแนน</li> <li>(2) รายงานผลการนับคะแนน</li> <li>(3) แบบกรอกคะแนนการนับคะแนน</li> <li>(4) บัญชีรายชื่อผู้สมัครรับสรรหาชุดที่ใช้ตรวจสอบการลงคะแนนสรรหา</li> <li>(5) บัตรสรรหาที่ยังไม่ได้ใช้</li> <li>(6) <b>บัตรที่ใช้แล้ว แยกเป็น 2 ส่วน</b></li> </ol> <p><b>(ก) บัตรดี</b></p> <p><b>(ข) บัตรเสีย</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(7) บันทึกเอกสาร และหรือหลักฐานอื่นใดที่ใช้เกี่ยวกับการสรรหา</li> </ol> <p>ให้ประธานกรรมการสรรหาตรวจสอบความถูกต้องของสิ่งของก่อนมอบให้ผู้จัดการนำไปเก็บรักษาไว้</p> <p>ให้ผู้จัดการเก็บรักษาสิ่งของต่าง ๆ ตามวรรคหนึ่งไว้มีกำหนดสามสิบวันนับแต่วันสรรหา เมื่อพ้นกำหนดแล้ว ให้ผู้จัดการทำลายเอกสารได้ แล้วรายงานให้คณะกรรมการดำเนินการทราบในการประชุมคราวถัดไป”</p> | <p>ข้อ 30. เมื่อการนับคะแนนสิ้นสุดลง ให้กรรมการสรรหานับคะแนนทุกคนลงนามในใบแจ้งผล การนับคะแนนส่งให้ประธานกรรมการสรรหา รายงานต่อคณะกรรมการดำเนินการ เพื่อนำเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ผู้ได้คะแนนสูงสุดตามลำดับของเขต ถือว่าเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการประจำเขต</p> <p>ในกรณีที่ผู้สมัครรับการสรรหาได้คะแนนเท่ากันให้ใช้วิธีจับสลากเรียงลำดับจนครบจำนวนตามตำแหน่งที่พึงมีในปีนั้น ๆ</p> <p><b>ในกรณีที่ผู้สมัครรับการสรรหาคนเดียวในเขตนั้น ให้ถือว่าผู้สมัครรายนั้น ได้รับการสรรหา</b></p> <p>ให้คณะกรรมการสรรหา ส่งมอบสิ่งต่อไปนี้ให้แก่ประธานกรรมการสรรหา</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) ประกาศผลการนับคะแนน</li> <li>(2) รายงานผลการนับคะแนน</li> <li>(3)แบบกรอกคะแนนการนับคะแนน</li> <li>(4)บัญชีรายชื่อผู้สมัครรับสรรหาชุดที่ใช้ตรวจสอบการลงคะแนนสรรหา</li> <li>(5)บัตรสรรหาที่ยังไม่ได้ใช้</li> <li>(6)<b>บัตรที่ใช้แล้ว แยกเป็น 4 ส่วน</b></li> </ol> <p><b>(ก) บัตรดี</b></p> <p><b>(ข) บัตรเสียบางส่วน</b></p> <p><b>(ค) บัตรเสีย</b></p> <p><b>(ง) บัตรไม่ประสงค์ลงคะแนน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(7) บันทึกเอกสาร และหรือหลักฐานอื่นใดที่ใช้เกี่ยวกับการสรรหา</li> </ol> <p>ให้ประธานกรรมการสรรหาตรวจสอบความถูกต้องของสิ่งของก่อนมอบให้ผู้จัดการนำไป เก็บรักษาไว้</p> <p>ให้ผู้จัดการเก็บรักษาสิ่งของต่าง ๆ ตามวรรคหนึ่งไว้มีกำหนดสามสิบวันนับแต่วันสรรหา เมื่อพ้นกำหนดแล้ว ให้ผู้จัดการทำลายเอกสารได้ และรายงานให้คณะกรรมการดำเนินการรับทราบในการประชุมคราวถัดไป”</p> | <p>เพื่อให้<br/>ความ<br/>สะดวก<br/>และลด<br/>ขั้นตอน<br/>การ<br/>ปฏิบัติ</p> |

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ ให้แก้ไขระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ว่าด้วยขั้นตอนการสรรหาประธานกรรมการ กรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2557 (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 พ.ศ. 2559) ตามที่เสนอ

## ระเบียบวาระที่ 14

เรื่อง กำหนดระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด  
ว่าด้วยเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกสหกรณ์ พ.ศ. 2559

อ้างถึงข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด พ.ศ. 2554 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2555 ข้อ 64 ข้อ 65 กำหนดให้สหกรณ์ต้องจัดประชุมใหญ่โดยผู้แทนสมาชิก เมื่อสหกรณ์มีสมาชิกครบสี่พันคน นั้น

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด จึงเสนอร่างระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ว่าด้วย ผู้แทนสมาชิก พ.ศ. 2559 เพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบถือปฏิบัติต่อไป ดังนี้

(ร่าง)

ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด  
ว่าด้วย ผู้แทนสมาชิก พ.ศ. 2559

.....

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด พ.ศ. 2554 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2555 ข้อ 64 ข้อ 65 ข้อ 79(8) และข้อ 107 (10) ที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 23 ในการประชุมครั้งที่ 17/2559 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559 และที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2559 มีมติเป็นเอกฉันท์กำหนดระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ว่าด้วย ผู้แทนสมาชิก พ.ศ. 2559 ดังต่อไปนี้

ข้อ 1. ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ว่าด้วยผู้แทนสมาชิก พ.ศ. 2559”

ข้อ 2. ระเบียบนี้ให้ถือบังคับใช้ตั้งแต่วันถัดจากวันที่ที่ประชุมใหญ่ให้ความเห็นชอบ เป็นต้นไป

ข้อ 3. ในระเบียบนี้

“สหกรณ์” หมายถึง สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

“สมาชิก” หมายถึง สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

“ผู้แทนสมาชิก” หมายถึง สมาชิกที่ได้รับเลือกตั้งจากสมาชิกสหกรณ์ให้เป็นผู้แทนสมาชิกของ

แต่ละหน่วยงานให้เป็นผู้แทนเข้าประชุมใหญ่สามัญประจำปีของสหกรณ์ ให้รวมถึงผู้ได้รับการสรรหาเป็นประธานกรรมการ กรรมการ และ ผู้ตรวจสอบกิจการ ในหน่วยงานนั้นด้วย

“คณะกรรมการ” หมายถึง คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

“คณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้ง” หมายถึง คณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการให้เป็นคณะกรรมการเลือกตั้ง

“หน่วยงาน” หมายถึง ส่วนราชการ และหน่วยงานของส่วนราชการสังกัดกระทรวงสาธารณสุขในจังหวัดอุดรธานี , ข้าราชการบำนาญ , สังกัดส่วนราชการอื่น และ พิเศษ 4

“หน่วยเลือกตั้ง” หมายถึง ส่วนราชการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นหน่วยเลือกตั้งในหน่วยงานนั้น

#### หมวดที่ 1

#### หมวดทั่วไป

ข้อ 4. คุณสมบัติของผู้แทนสมาชิกมีดังนี้

- (1) เป็นสมาชิก สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด
- (2) มิได้เป็นสมาชิกในสหกรณ์ออมทรัพย์อื่นซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการให้กู้ยืมเงิน
- (3) เป็นผู้สมัครรับเลือกตั้ง และได้รับการเลือกตั้งให้เป็นผู้แทนสมาชิกของหน่วยงาน
- (4) คณะกรรมการดำเนินการ และผู้ตรวจสอบกิจการ เป็นผู้แทนสมาชิกโดยตำแหน่ง
- (5) ผู้ได้รับการสรรหาเป็นประธานกรรมการ กรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ เป็นผู้แทนสมาชิกโดยตำแหน่ง

#### หมวดที่ 2

#### การเลือกตั้งผู้แทนสมาชิก

ข้อ 5. วิธีการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกให้ปฏิบัติ ดังนี้

- (1) ให้คณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้งขึ้น คณะหนึ่งจำนวนไม่น้อยกว่าสองคนแต่ไม่เกินห้าคนต่อหนึ่งหน่วยเลือกตั้ง บุคคลซึ่งสมัครรับเลือกตั้งเป็นผู้แทนสมาชิกไม่มีสิทธิ์เป็นคณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้ง
- (2) ให้มีการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกโดยวิธีลับ หรือเปิดเผยก็ได้ โดยความรับผิดชอบของ

คณะกรรมการ

การเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนการประชุมใหญ่ ไม่น้อยกว่า 30 วัน

ข้อ 6. จำนวนผู้แทนสมาชิก ใช้อัตราส่วนจำนวนสมาชิกในแต่ละหน่วยงานสิบคนให้มีผู้แทนสมาชิกได้หนึ่งคน เศษของจำนวนสมาชิกดังกล่าว หากเกินถึงหนึ่งให้มีผู้แทนสมาชิกเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งคน

ข้อ 7. การดำรงตำแหน่งผู้แทนสมาชิก ให้ผู้แทนสมาชิกมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละหนึ่งปีนับแต่วันเลือกตั้ง ถ้ายังไม่มีเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกใหม่ ก็ให้ผู้แทนสมาชิกคนเดิมอยู่ในตำแหน่งไปพลางก่อน จนกว่าจะมีการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกใหม่

ข้อ 8. การพ้นจากตำแหน่ง ผู้แทนสมาชิกพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ครบวาระหรือมีการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกใหม่
- (2) ลาออกโดยยื่นใบลาออกต่อที่ประชุมกลุ่มซึ่งตนสังกัด

- (3) ออกจากกลุ่มที่ตนสังกัด
- (4) ขาดจากสมาชิกภาพ
- (5) ที่ประชุมกลุ่มซึ่งตนสังกัดลงมติถอดถอน

ข้อ 9. ในกรณีที่ผู้แทนสมาชิกย้ายหน่วยงานให้ถือว่าพ้นจากผู้แทนสมาชิก และให้หน่วยงานนั้น **อาจ** ดำเนินการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกแทนแล้วแจ้งให้สหกรณ์ทราบ โดยผู้แทนสมาชิกที่ได้รับการเลือกตั้งแทนให้อยู่ในวาระได้เท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ที่ตนแทน

ถ้าผู้แทนสมาชิกจำนวนน้อยกว่า หนึ่งร้อยคน ให้มีการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกเพิ่ม

ข้อ 10. สิทธิ หน้าที่ ของผู้แทนสมาชิก

- (1) เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปีของสหกรณ์
- (2) แสดงความคิดเห็น และเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของสหกรณ์
- (3) ผู้แทนสมาชิกไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้า ลงลายมือชื่อ เรียกประชุมใหญ่วิสามัญได้

ข้อ 11. ให้คณะกรรมการแจ้งรายชื่อผู้แทนสมาชิกของทุกหน่วยงาน โดยปิดประกาศไว้ที่สหกรณ์ และแจ้งเวียนรายชื่อผู้แทนสมาชิกดังกล่าวให้ทุกหน่วยงานทราบ

ข้อ 12. ให้คณะกรรมการมีอำนาจในการกำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติเกี่ยวกับการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิกที่ไม่ขัด หรือแย้งกับระเบียบนี้

ข้อ 13. ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการดำเนินงาน เบิกจ่ายจากสหกรณ์ตามระเบียบของสหกรณ์

ข้อ 14. ให้ประธานกรรมการสหกรณ์ฯ เป็นผู้รักษาการตามระเบียบนี้

กำหนด ณ วันที่ ..... พ.ศ. ....

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้กำหนดระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ว่าด้วย

## ระเบียบวาระที่ 15

เรื่อง พิจารณานุมัติให้ดำเนินการจัดหา ซื่อที่ดินเพื่อก่อสร้างสำนักงานสหกรณ์

เนื่องด้วยสำนักงานวัฒนธรรมจังหวัดอุดรธานี ได้มาตรวจสอบพื้นที่เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ และปรับปรุงตึกกาชาด เพื่อพัฒนาเป็นพิพิธภัณฑ์จังหวัดอุดรธานี สหกรณ์ออมทรัพย์เป็นพื้นที่ใกล้เคียงที่จะถูกปรับปรุง ดังนั้น เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการจัดหาสำนักงานแห่งใหม่รองรับ คณะกรรมการดำเนินการจึงเห็นสมควรให้เสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณาประเด็นดังต่อไปนี้

1. ให้สหกรณ์จัดหาและจัดซื้อที่ดินเพื่อก่อสร้างสำนักงานแห่งใหม่ จำนวนพื้นที่ไม่น้อยกว่า 2 ไร่
2. นุมัติให้สหกรณ์กู้ยืมเงินธนาคารเพื่อจัดซื้อที่ดิน วงเงินไม่เกิน 10,000,000.00 บาท

### หลักการคือ

1. เป็นที่ดินที่มีเนื้อที่ไม่น้อยกว่า 2 ไร่ ตั้งอยู่ในเขตอำเภอเมืองอุตรธานี ห่างจากอนุสาวรีย์กรมหลวงประจักษ์ ไม่เกิน 5 กิโลเมตร
2. เป็นที่ดินว่างเปล่าไม่มีสิ่งปลูกสร้างใดๆ ตั้งอยู่ติดถนนสาธารณะประโยชน์เป็นถนนลาดยางหรือถนนคอนกรีตมีความกว้างผิวถนนไม่ต่ำกว่า 8 เมตร มีสาธารณูปโภคไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์
3. เป็นที่ดินพร้อมก่อสร้าง สภาพหน้าดินเรียบไม่มีหลุมลึก หน้ากว้างติดถนนไม่น้อยกว่า 40 เมตร มีระดับความสูงจากระดับถนนไม่น้อยกว่า 30 เซนติเมตร
4. ผู้เสนอขายต้องมีเอกสารสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายประเภทโฉนดต้องไม่มีภาระผูกพันใดๆ ในวันโอน
5. ผู้เสนอราคาต้องเป็นเจ้าของที่ดินและต้องมีกรรมสิทธิ์ในที่ดินแปลงที่เสนอราคา กรณีไม่เป็นผู้ออกกรรมสิทธิ์ในที่ดินจะต้องมีหลักฐานการให้ความยินยอมของเจ้าของกรรมสิทธิ์ด้วย และถ้าไม่สามารถมาเสนอราคาด้วยตนเองได้ให้ทำหนังสือมอบอำนาจตามกฎหมาย และผู้รับมอบอำนาจต้องมีอำนาจเต็มสามารถทำการตกลงราคาได้ทันทีเมื่อมีการต่อรองราคา ตลอดจนเงื่อนไขทุกกรณี เจ้าของกรรมสิทธิ์จะต้องมีหนังสือยินยอมจากคู่สมรสด้วย หากมีการหย่าร้างให้นำหนังสือสำคัญหย่าร้างพร้อมสำเนามาแสดงด้วย
6. ผู้เสนอราคาต้องเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในการรังวัดตรวจสอบที่ดิน ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมการโอน ตลอดจนค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขอุตรธานี จำกัด
7. สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขอุตรธานี จำกัด จะจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายเมื่อสำนักงานที่ดินจังหวัดได้ทำการรังวัด ตรวจสอบที่ดิน และโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้แก่สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขอุตรธานี จำกัดแล้ว หากพื้นที่ดินไม่ครบตามโฉนด

**นายปัญญา กามะเชิงพิณ สมาชิกเลขที่ 502** – ราคาที่ตั้งไว้ไม่น่าจะซื้อที่ดินในเขตวงแหวนได้ เนื่องจากราคาที่ดินในจังหวัดอุตรธานี ปัจจุบันราคาสูงมาก จากที่ทราบมาราคาไร่ละมากกว่า 10 ล้านบาท จึงเสนอ ให้ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติหลักการ กว้างๆ ไว้ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ ส่วนกระบวนการจัดซื้อเพื่อให้โปร่งใสก็เห็นด้วยที่จะให้มีสมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาด้วย

**นายสันติภาพ วงศ์ศิริ สมาชิกเลขที่ 1503** – สหกรณ์อื่นได้รับผลจากการจัดซื้อที่ดิน โดยไม่ผ่านมติที่ประชุมใหญ่ ดังนั้นหากจะดำเนินการจัดซื้อที่ดินต้องได้รับอนุมัติประชุมใหญ่อนุมัติก่อนเพื่อจะได้ไม่มีปัญหาและรองรับการดำเนินการของคณะกรรมการดำเนินการ

**นายสาคร รอดขันเมือง – จะขออนุมัติจัดซื้อที่ดินในวันนี้**

**มติที่ประชุม** มติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุตรธานี จำกัด ดำเนินการดังนี้

1. ให้จัดซื้อที่ดินเพื่อการก่อสร้างสำนักงาน โดยยกเลิกคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการเสนอข้างต้น ทั้งนี้กำหนดราคา ที่ดินไร่ละไม่เกิน 10 ล้านบาท
2. ให้แต่งตั้งคณะกรรมการ สมาชิก เจ้าหน้าที่ ร่วมดำเนินการตรวจสอบพื้นที่ให้เป็นไปตามสภาพที่เป็นจริง
3. อนุมัติให้สหกรณ์กู้ยืมเงินธนาคารเพื่อจัดซื้อที่ดิน ตามราคาซื้อที่ดิน

## ระเบียบวาระที่ 16

### เรื่องอื่น ๆ

#### 1. เรื่องการรับเป็นศูนย์ประสานงานกองทุนสวัสดิการสมาชิกสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย (กองทุนที่ 2)

เนื่องจากสมาชิกได้สอบถามว่าสหกรณ์ได้รับเป็นศูนย์ประสานงาน ให้กับกองทุนสวัสดิการสมาชิกสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย (กองทุนที่ 2) หรือไม่ นั้น เนื่องจากกองทุนนี้จัดตั้งขึ้นโดยสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย เป็นลักษณะการประกันชีวิตกลุ่ม ผู้สมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ ต้องเป็นสมาชิกสมาคมฯ ค่าสมัคร 100 บาท และค่าเงินสมทบกองทุน 2,500 บาท จึงขอหารือที่ประชุมว่าจะให้สหกรณ์เป็นศูนย์ประสานงานหรือไม่

ปัญญา คามะเชียงพิณ – กองทุนที่ 2 เป็นลักษณะการประกันชีวิตกลุ่ม หากมีสมาชิกตายจำนวนมากหรือบริษัทประสบปัญหาการขาดทุน บริษัทนั้นอาจไม่รับประกันชีวิตต่อให้ก็ได้ หรือ อาจเรียกเก็บสมทบกองทุน (เงินค่าเบี้ยประกัน) ต่อปีสูงขึ้น จึงเสนอว่าไม่ควรเอาองค์กรของเราเข้าไปเกี่ยวข้องด้วย หากสมาชิกสนใจสมัครก็ให้เป็นไปตามความสมัครใจ

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมมีมติให้สมาชิกที่สนใจสมัครเป็นสมาชิกกองทุนสวัสดิการสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขไทย (กองทุนที่ 2) ด้วยความสมัครใจ

#### 2. เรื่องการแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์พ.ศ. 2554 (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2555)

นายปัญญา คามะเชียงพิณ เสนอให้สหกรณ์เปิดประชุมวิสามัญ เพื่อแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ข้อ 64 ให้มีสมาชิกเกินกว่า 6,000 คน หรือ 10,000 คน ให้ประชุมใหญ่โดยผู้แทนสมาชิก

**มติที่ประชุม** มติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบและให้ดำเนินการตามที่เสนอ

เลิกประชุมเวลา 15.00 น.

**การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 ครั้งที่ 1/2559**  
**สมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด**

**ระเบียบวาระที่ 1** เรื่องนายกสมาคมฯ แจ้งให้ทราบ  
ไม่มี

**ระเบียบวาระที่ 2** เรื่องเลือกตั้งกรรมการสมาคมฯ

เนื่องจากกรรมการสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด จำนวน 6 คน ได้ขอลาออก ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                           |                        |
|---------------------------|------------------------|
| 1) นายเสกสรร สองจันทร์    | 2) นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย |
| 3) นายสุรัตน์ชัย ปัญญาทอง | 4) นายสุพัฒน์ กองศรีมา |
| 5) นายวัชรินทร์ พันธุ์เทศ | 6) นายสมพิศ ศรีทาสร้อย |

เพื่อให้การบริหารงานของสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเสนอที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งกรรมการสมาคม จำนวน 6 คน แทนตำแหน่งที่ว่างลง และดำรงตำแหน่งตามวาระเท่าที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ลาออก คือ ถึงวันประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 ของสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

**มติที่ประชุม** มติที่ประชุมเป็นเอกฉันท์เลือกตั้งกรรมการสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด แทนตำแหน่งที่ว่าง ดังต่อไปนี้

1. นายสมจง โกมุกลาง
2. นางพัชรินทร์ ชำนาญกิจ
3. นายสุนันท์ สุวรรณ
4. นายสมคิด สิทธิโคตร
5. นายวิจิต ยศสงคราม

**ระเบียบวาระที่ 3** เรื่องอื่น ๆ  
ไม่มี

**มติที่ประชุม** รับทราบ

เลิกประชุมเวลา 15.05 น.



# ภาคผนวก





| ลำดับ | เลขที่สมาชิก | ชื่อ-สกุล              | ปีที่รับเงิน | สิทธิรับเงินสวัสดิการ | รับเงินงวดที่ 1 | จ่ายรายเดือน เดือนละ 500 บาท |        |        |        |        |         |         |        |         |        |                    | คงเหลือเงิน |        |           |
|-------|--------------|------------------------|--------------|-----------------------|-----------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|--------|--------------------|-------------|--------|-----------|
|       |              |                        |              |                       |                 | ต.ค.58                       | พ.ย.58 | ธ.ค.58 | ม.ค.59 | ก.พ.59 | มี.ค.59 | เม.ย.59 | พ.ค.59 | มิ.ย.59 | ก.ค.59 | ส.ค.59             |             | ก.ย.59 |           |
| 49    | 78           | นางสมพร สุบิน          | ปี 2557      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 34,500.00 |
| 50    | 442          | นายเป็รื่อง สมใจ       | ปี 2554      | 90,000.00             | 40,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 40,500.00 |
| 51    | 627          | นายเทอม ภาภูตานนท์     | ปี 2554      | 90,000.00             | 40,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 40,500.00 |
| 52    | 1679         | นางอุบล สีภานเสน       | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 35,500.00 |
| 53    | 75           | นางดวงพร นรินทร์       | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 36,500.00 |
| 54    | 1331         | น.ส.ไพรวรรณ นิตตยานนท์ | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 36,500.00 |
| 55    | 1565         | นางเกษร กำยาน          | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 36,500.00 |
| 56    | 1651         | น.ส.ประเชียน สกุลคู    | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 36,500.00 |
| 57    | 1722         | นางสว่างจิต วายโสกา    | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 36,500.00 |
| 58    | 1617         | นางสุภาภรณ์ สุชี       | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 36,500.00 |
| 59    | 793          | นางสมาน กลางวิชัย      | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 37,000.00 |
| 60    | 1124         | นายวรพจน์ ศรีภูวงษ์    | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 38,000.00 |
| 61    | 1739         | นางเดือนใจ โง่นคำ      | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 38,500.00 |
| 62    | 96           | นางแสงใจ ครุฑราช       | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 38,500.00 |
| 63    | 526          | นางเพ็ญศรี หนองคาย     | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | 500.00                       | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 38,500.00 |
| 64    | 48           | นางมยุรี วงศ์ศิริ      | ปี 2558      | 90,000.00             | 45,000.00       | -                            | -      | -      | 500.00 | 500.00 | 500.00  | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 40,500.00 |
| 65    | 1650         | นายพินิจ มั่งมีศรี     | ปี 2559      | 90,000.00             | 45,000.00       | -                            | -      | -      | -      | -      | -       | 500.00  | 500.00 | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 42,000.00 |
| 66    | 456          | นายหาญ จันนาวัน        | ปี 2559      | 90,000.00             | 45,000.00       | -                            | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -      | 500.00  | 500.00 | เสียชีวิต 5 ส.ค.59 |             |        |           |
| 67    | 875          | นางสุมณฑา ศรีภูวงษ์    | ปี 2559      | 90,000.00             | 45,000.00       | -                            | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -      | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 43,000.00 |
| 68    | 518          | นางราตรี สุวรรณจักร    | ปี 2559      | 90,000.00             | 45,000.00       | -                            | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -      | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 43,000.00 |
| 69    | 765          | นางทองดี ศรีวาปี       | ปี 2559      | 90,000.00             | 45,000.00       | -                            | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -      | 500.00  | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 43,000.00 |
| 70    | 539          | นางพุลทรัพย์ หิริโกกุล | ปี 2559      | 90,000.00             | 45,000.00       | -                            | -      | -      | -      | -      | -       | -       | -      | -       | 500.00 | 500.00             | 500.00      | 500.00 | 43,500.00 |

| ลำดับ       | เลขที่สมาชิก | ชื่อ-สกุล            | ปีที่รับเงิน | สิทธิรับเงินสวัสดิการ | รับเงินงวดที่ 1     | จ่ายรายเดือน เดือนละ 500 บาท |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | คงเหลือเงิน      |                     |
|-------------|--------------|----------------------|--------------|-----------------------|---------------------|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|
|             |              |                      |              |                       |                     | ต.ค.58                       | พ.ย.58           | ธ.ค.58           | ม.ค.59           | ก.พ.59           | มี.ค.59          | เม.ย.59          | พ.ค.59           | มิ.ย.59          | ก.ค.59           | ส.ค.59           |                  | ก.ย.59              |
| 71          | 447          | นางฉวีวรรณ สีหาวารี  | ปี 2559      | 90,000.00             | 45,000.00           | -                            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 500.00           | 500.00           | 500.00           | 43,500.00           |
| 72          | 461          | นางน้อมจิตต์ ศรีระพล | ปี 2554      | 90,000.00             | 40,000.00           | -                            | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | 500.00           | 500.00           | 49,000.00           |
| รวม         |              |                      |              | <b>6,480,000.00</b>   | <b>3,105,000.00</b> | <b>31,500.00</b>             | <b>31,500.00</b> | <b>31,500.00</b> | <b>32,000.00</b> | <b>32,000.00</b> | <b>31,500.00</b> | <b>32,000.00</b> | <b>32,000.00</b> | <b>34,000.00</b> | <b>35,000.00</b> | <b>35,000.00</b> | <b>35,000.00</b> | <b>2,621,000.00</b> |
| จ่ายปี 2559 |              |                      |              |                       | <b>360,000.00</b>   | <b>31,500.00</b>             | <b>31,500.00</b> | <b>31,500.00</b> | <b>32,000.00</b> | <b>32,000.00</b> | <b>31,500.00</b> | <b>32,000.00</b> | <b>32,000.00</b> | <b>34,000.00</b> | <b>35,000.00</b> | <b>35,000.00</b> | <b>35,000.00</b> | <b>393,000.00</b>   |

ที่มา : ทะเบียนกองทุนช่วยเหลือสมาชิก

## รายชื่อสมาชิกได้รับเงินช่วยเหลือตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสวัสดิการสมาชิก

| ที่ | ชื่อ - สกุล               | เลขสมาชิก | จำนวนเงิน | สาเหตุ                                |
|-----|---------------------------|-----------|-----------|---------------------------------------|
| 1   | นายเรียบ คอนจันลา         | 01446     | 30,000.00 | เสียชีวิต ด้วยโรค มะเร็งตับอ่อน       |
| 2   | นางรุ่งเรืองศรี วชรเวช    | 02362     | 30,000.00 | เสียชีวิต ด้วยโรค ภาวะเลือดเป็นกรด    |
| 3   | นายหาญ จันนาวัน           | 00456     | 30,000.00 | เสียชีวิต ด้วยโรค มะเร็งตับ           |
| 4   | นางสาวนฤมล วามะลุน        | 06647     | 10,000.00 | เสียชีวิต ด้วยโรค มะเร็งต่อมน้ำเหลือง |
| 5   | นางวิจิตรกร สายอ่อน       | 00930     | 30,000.00 | เสียชีวิต ด้วยโรค มะเร็งลำไส้ใหญ่     |
| 6   | นายธรรมศาสตร์ อัตรัง      | 06195     | 20,000.00 | เสียชีวิต ด้วยโรค มะเร็งลำไส้ใหญ่     |
| 7   | น.ส.พิศมัย เสนจันทร์พิไชย | 01721     | 2,000.00  | สวัสดิการสมาชิกไม่มีบุตร              |
| 8   | น.ส.ฉันทนา ชาวคร          | 01147     | 2,000.00  | สวัสดิการสมาชิกไม่มีบุตร              |
| 9   | น.ส.มารยาท บุตรโท         | 02739     | 2,000.00  | สวัสดิการสมาชิกไม่มีบุตร              |
| 10  | นางวิไล เหมือนทองจีน      | 00777     | 10,000.00 | อัคริภัก                              |
| 11  | นางสาวภาวิณี จันทาสี      | 03952     | 5,000.00  | อัคริภัก                              |
| 12  | นางเพ็ญศิริ แก้วโพนยอ     | 04776     | 4,000.00  | วาทภัก                                |
| 13  | นายบรรจง พรหมโคตร         | 04393     | 3,000.00  | วาทภัก                                |
| 14  | นางผกามาศ ตาวงษ์          | 06289     | 5,000.00  | วาทภัก                                |
| 15  | นายเกียรติศักดิ์ อุ่นศิริ | 04465     | 2,000.00  | วาทภัก                                |
| 16  | น.ส.กาญจนาจันทย์ กองภา    | 05145     | 2,000.00  | วาทภัก                                |
| 17  | นางกัญจิมา เล็งสมบูรณ์    | 00326     | 5,000.00  | วาทภัก                                |
| 18  | น.ส.กรรณิการ์ ฮวดหลี่     | 03461     | 3,000.00  | วาทภัก                                |
| 19  | น.ส.อภิรัตน์ รัตนคำ       | 00295     | 1,000.00  | วาทภัก                                |
| 20  | นายอมเรศ อุปพงศ์          | 06212     | 5,000.00  | วาทภัก                                |
| 21  | น.ส.จิรัชญา มัชฌนาโส      | 00359     | 4,000.00  | วาทภัก                                |
| 22  | นางนวลอนงค์ กุลวิทิต      | 06299     | 4,000.00  | วาทภัก                                |
| 23  | นางเพลินพิศ ศรีสวัสดิ์    | 01439     | 3,000.00  | อัคริภัก                              |
| 24  | นางนันทน์ภัส ชูปัญญา      | 04385     | 2,000.00  | วาทภัก                                |
| 25  | นางลักขณา พุทธรักษ์       | 05505     | 2,000.00  | วาทภัก                                |
| 26  | น.ส.กชณัช วาปีสังข์       | 06099     | 8,000.00  | วาทภัก                                |
| 27  | นางชุตินา อังกลมเกลียว    | 01847     | 4,000.00  | สวัสดิการเกื้อกูลผู้สูงอายุครบ 60 ปี  |
| 28  | นายเสมอเทพ ศรีทาสร้อย     | 00087     | 5,000.00  | สวัสดิการเกื้อกูลผู้สูงอายุครบ 60 ปี  |
| 29  | นายสมพร แสงยศ             | 00038     | 5,000.00  | สวัสดิการเกื้อกูลผู้สูงอายุครบ 60 ปี  |
| 30  | นายสมพร สนสายสิงห์        | 00037     | 5,000.00  | สวัสดิการเกื้อกูลผู้สูงอายุครบ 60 ปี  |
| 31  | นางละมุล สีหบุตร          | 01042     | 5,000.00  | สวัสดิการเกื้อกูลผู้สูงอายุครบ 60 ปี  |
| 32  | นางเพ็ญศิริ โพธิทรัพย์    | 01510     | 5,000.00  | สวัสดิการเกื้อกูลผู้สูงอายุครบ 60 ปี  |

| ที่             | ชื่อ - สกุล                 | เลขสมาชิก | จำนวนเงิน         | สาเหตุ                             |
|-----------------|-----------------------------|-----------|-------------------|------------------------------------|
| 33              | นายไมตรี โสตะภา             | 00849     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 34              | นายประชุมพร ไชยนาพันธ์      | 02679     | 4,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 35              | นายสมจง โกมุทกลาง           | 03116     | 3,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 36              | นางสุจิตตรา บุญกว้าง        | 00115     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 37              | นางรุ่งทิภา วรวิทย์สร้างกูร | 00450     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 38              | นางลำเพ็ญ ศรีเชียงหวาง      | 00525     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 39              | นางนันทนวล เรืองอุไร        | 01041     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 40              | นางเกษร ตันธวัฒน์           | 02736     | 4,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 41              | นายไพบุลย์ แก้วทอง          | 00313     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 42              | นายวิจิต ชัยเลิศ            | 00782     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 43              | นายปรีชา ปัตถาวะโร          | 01379     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 44              | นางอุดม วรณไสย              | 02157     | 4,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 45              | นางอนงค์ พลยศ               | 02377     | 4,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 46              | นายสวัสดิ์ มาตรฐานย์        | 02754     | 4,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 47              | นางลาวัญย์ ศิษยศาสตร์       | 00496     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 48              | นางบานเย็น วรระลัย          | 00540     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 49              | นางสมพิศ เวฬุ               | 01623     | 5,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| 50              | นายรัตน์ บุญเที่ยง          | 02292     | 4,000.00          | สวัสดิการเกษียณผู้สูงอายุครบ 60 ปี |
| <b>รวมสุทธิ</b> |                             |           | <b>335,000.00</b> |                                    |

ที่มา : ทะเบียนกองทุนสวัสดิการสมาชิก

**หมายเหตุ** .- การจ่ายเงินกองทุนสวัสดิการสมาชิก พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายเงินตามจากอายุการเป็นสมาชิก

รายงานการเข้าประชุมคณะกรรมการดำเนินการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด ชุดที่ 23 ประจำปี 2559

| ลำดับ                       | ชื่อ - สกุล            | 1          | 2          | 3          | 4          | 5          | 6          | 7           | 8           | 9           | 10         | 11          | 12          | 13         | 14        | 15         | 16         | 17         | รวม |     |                |    | รวม<br>ขาด/<br>ลา<br>ครึ่ง |              |           |
|-----------------------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|-----------|------------|------------|------------|-----|-----|----------------|----|----------------------------|--------------|-----------|
|                             |                        | 27<br>ต.ค. | 25<br>พ.ย. | 24<br>ธ.ค. | 28<br>ธ.ค. | 25<br>ม.ค. | 25<br>ก.พ. | 28<br>มี.ค. | 11<br>เม.ย. | 28<br>เม.ย. | 27<br>พ.ค. | 15<br>มิ.ย. | 27<br>มิ.ย. | 26<br>ก.ค. | 9<br>ต.ค. | 25<br>ต.ค. | 19<br>ก.ย. | 26<br>ก.ย. | ลา  | ขาด | อบรม<br>สัมมนา | มา |                            |              |           |
|                             |                        | 58         | 58         | 58         | 58         | 59         | 59         | 59          | 59          | 59          | 59         | 59          | 59          | 59         | 59        | 59         | 59         | 59         | 59  |     |                |    |                            |              |           |
| 1                           | นายสาคร รอดขันเมือง    | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          |     |     |                | 17 |                            |              |           |
| 2                           | นายเสกสรรค์ สองจันทร์  | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ติดราชการ  | ติดราชการ   | ✓           | ✓          | ✓         | ติดราชการ  | ✓          | ✓          |     | 3   |                | 14 | 3                          |              |           |
| 3                           | น.ส.ปราณี พระโรจน์     | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ติดราชการ  | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ติดราชการ  | ติดราชการ   | ✓           | ✓          | ติดราชการ | ติดราชการ  | ✓          | ✓          |     | 5   |                | 12 | 5                          |              |           |
| 4                           | นางชลกนก ภัทร์สุกุล    | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          |     |     |                | 17 |                            |              |           |
| 5                           | นายชาญณรงค์ พงษ์ไทย    | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          |     |     |                | 17 |                            |              |           |
| 6                           | นายวิศิษฐ์ ใจมั่น      | ลา         | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          | 1   |     |                | 16 | 1                          |              |           |
| 7                           | นายสุรัตน์ชัย ปัญญาทอง | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          |     |     |                | 17 |                            |              |           |
| 8                           | นางวันเพ็ญ ใจซื่อ      | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ติดราชการ   | ติดราชการ   | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ติดราชการ | ✓          | ลาป่วย     |            | 1   | 3   |                | 13 | 4                          |              |           |
| 9                           | นายสุวัฒน์ กองศรีมา    | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ติดราชการ  | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          |     | 1   |                | 16 | 1                          |              |           |
| 10                          | นายสุรัตน์ กัณหา       | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ติดราชการ   | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          |     | 1   |                | 16 | 1                          |              |           |
| 11                          | นายเชวง ยอดยศ          | ✓          | ✓          | ✓          | ลา         | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          | 1   |     |                | 16 | 1                          |              |           |
| 12                          | นายเสมอเทพ ศรีทาสร้อย  | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ติดราชการ   | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          |     | 1   |                | 16 | 1                          |              |           |
| 13                          | นางสมพิศ ศรีทาสร้อย    | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ✓          | ✓          | ✓          |     |     |                | 17 |                            |              |           |
| 14                          | นายวัชรินทร์ พันธุ์เทศ | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ติดราชการ   | ✓           | ✓           | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ✓         | ติดราชการ  | ติดราชการ  | ✓          |     | 3   |                | 14 | 3                          |              |           |
| 15                          | นางสุชีวา ศรีภิรมย์    | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓           | ✓           | อบรม        | ✓          | ✓           | ✓           | ✓          | ติดราชการ | ✓          | ✓          | ✓          |     | 1   | 1              | 15 | 2                          |              |           |
| <b>ผลรวมของการมาประชุม</b>  |                        |            |            |            |            |            |            |             |             |             |            |             |             |            |           |            |            |            |     |     |                |    |                            | <b>233</b>   | <b>22</b> |
| <b>ร้อยละของผู้มาประชุม</b> |                        |            |            |            |            |            |            |             |             |             |            |             |             |            |           |            |            |            |     |     |                |    |                            | <b>91.37</b> |           |

\*\*\*หมายเหตุ\*\*\* วันที่ 26-29 เม.ย.59 นางสุชีวา ศรีภิรมย์ ได้รับมอบหมายให้ไปอบรมหลักสูตรกรรมการดำเนินการใหม่ จ.กาญจนบุรี



**วิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินสหกรณ์**  
**สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด**  
**ณ วันที่ 30 กันยายน 2559**

**ตามเกณฑ์กลุ่มเทียบเคียง ( PEER GROUP ANALYSIS)**

| รายการ                                     | หน่วย | สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด |            |            |            |            | PEER GROUP |
|--|-------|---|------------|------------|------------|------------|------------|
|  |       | ปี  | 2555       | 2556       | 2557       | 2558       |            |
| 1.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน                 | เท่า  | 0.49  | 0.69       | 0.77       | 0.71       | 0.82       | 1.15       |
| 1.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์          | เท่า  | 0.03  | 0.03       | 0.03       | 0.03       | 0.03       | 0.04       |
| 1.3 อัตราการเติบโตของทุนสหกรณ์             | %     | 13.48   | 17.11      | 15.06      | 12.60      | 16.22      | 9.82       |
| 1.4 อัตราการเติบโตของหนี้                  | %     | 20.28   | 61.94      | 28.56      | 4.38       | 35.73      | 7.85       |
| 1.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน             | %     | 7.9   | 7.42       | 7.76       | 8.30       | 8.27       | 7.16       |
| 2.1 อัตราการล้างชำระของลูกค้าหนี้          | %     | 0   | 0.01       | 0.05       | 0.00       | 0.0003     | 2.21       |
| 2.2 อัตราการหมุนของสินทรัพย์               | รอบ   | 0.07  | 0.06       | 0.06       | 0.07       | 0.07       | 0.05       |
| 2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์              | %     | 5.33  | 4.40       | 4.40       | 4.78       | 4.66       | 3.31       |
| 2.4 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์             | %     | 15.65   | 31.97      | 20.55      | 9.03       | 24.32      | 8.76       |
| 3.1 อัตราการเติบโตของธุรกิจ                | %     | -9.18   | 63.58      | 1.30       | 5.05       | 31.37      | 2.59       |
| 4.1 กำไรต่อสมาชิก                          | บาท   | 24,644.50                                     | 26,122.00  | 28,848.36  | 29,755.05  | 30,782.45  | 21,381.32  |
| 4.2 เงินออมต่อสมาชิก                       | บาท   | 380,146.82                                    | 388,171.46 | 439,452.63 | 462,088.52 | 500,707.12 | 462,299.90 |
| 4.3 หนี้สินต่อสมาชิก                       | บาท   | 489,778.70                                    | 586,196.81 | 629,647.63 | 640,189.51 | 703,419.34 | 520,625.24 |
| 4.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร        | %     | 6.84  | 7.68       | 7.32       | 7.02       | 7.56       | 15.45%     |
| 4.5 อัตราการเติบโตของทุนสำรอง              | %     | 14.69   | 15.97      | 15.38      | 17.32      | 17.43      | 10.61%     |
| 4.6 อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น           | %     | 2.16  | 4.99       | 4.99       | 10.41      | 7.41       | 11.88%     |
| 4.7 อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ             | %     | 15.12   | 16.94      | 16.94      | 13.63      | 14.22      | 8.41%      |
| 4.8 อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ                 | %     | 76.08   | 71.91      | 71.91      | 66.32      | 67.71      | 54.20%     |
| <b>มิติที่ 5 สภาพคล่อง (Liquidity)</b>     |       |   |            |            |            |            |            |
| 5.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน                  | เท่า  | 0.43  | 0.33       | 0.24       | 0.24       | 0.38       | 0.35       |
| 5.2 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด | %     | 100   | 99.99      | 99.22      | 100.00     | 99.99      | 97.79      |
| 5.3 อัตราการหมุนของลูกค้าหนี้              | รอบ   |   |            | 0.99       | 0.66       | 0.75       | 0.55       |
| 5.4 อายุเฉลี่ยของลูกค้าหนี้                | วัน   |   |            | 415        | 582        | 534.24     | 357.15     |

ที่มา : งบการเงินสหกรณ์ ณ 30 กันยายน 2559

**สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด**

**การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน**

ณ วันที่ 30 กันยายน 2559

โดยประยุกต์ใช้ CAMELS ANALYSIS

**มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (Capital Strength)**

การวิเคราะห์ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง หรือความเข้มแข็งของเงินทุน เป็นความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเงินทุนในรูปของการก่อหนี้ผูกพัน เงินทุนปริมาณเท่าใดถึงจะเพียงพอปกป้องเจ้าหนี้ และเงินทุนปริมาณเท่าใดที่จะทำให้เจ้าของพอใจกับผลตอบแทนที่ได้รับ เงินทุนในที่นี้เน้นเงินทุนภายในเป็นหลัก โดยเฉพาะในส่วนของทุนสหกรณ์ ควรมีลักษณะไม่สามารถถอนได้ และไม่ผูกพันที่จะจ่ายผลตอบแทน

**1.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน** แสดงให้เห็นสัดส่วนของหนี้สินต่อทุน ซึ่งสะท้อนให้เห็นความสามารถในการชำระหนี้ของสหกรณ์ อัตราส่วนที่ค่อนข้างต่ำ แสดงถึงความเพียงพอของเงินทุนในการชำระหนี้หนี้สินของสหกรณ์ ถ้าอัตราส่วนดังกล่าวสูงเท่าใด แสดงว่าสหกรณ์มีความเสี่ยงสูงที่จะไม่สามารถชำระหนี้ต่อเจ้าหนี้ได้ สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)} &= \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{ทุนของ}} = \frac{1,451,916,121.74}{1,751,727,559.09} \\ &= 0.82 \text{ เท่า (อัตราเฉลี่ย เท่ากับ 1.15 เท่า)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 0.82 เท่า ปี 2558 เท่ากับ 0.71 เท่า และเปรียบเทียบกับอัตราเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 1.15 เท่า ซึ่งต่ำกว่าอัตราเฉลี่ย

ดังนั้นเมื่อพิจารณาความเสี่ยงเกี่ยวกับการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้และจ่ายเงินรับฝาก เปรียบเทียบกับอัตราส่วนเฉลี่ยโดยรวมแล้ว สหกรณ์มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ดีกว่า และเจ้าหนี้ที่สหกรณ์กู้ยืมเงิน หรือสมาชิกที่ฝากเงินในสหกรณ์ จะมีความมั่นใจว่าเมื่อหนี้ถึงกำหนดชำระ หรือเมื่อถอนเงินฝากสหกรณ์จะมีความสามารถในการชำระหนี้และจ่ายเงินฝากได้

**1.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์** แสดงให้เห็นสัดส่วนของทุนสำรองต่อสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการมีทุนที่ไม่สามารถถอนได้ เว้นไว้แต่การชดเชยผลขาดทุนและไม่ผูกพันที่จะจ่ายผลตอบแทน(ทุนสำรอง) หากอัตราส่วนดังกล่าวต่ำ สหกรณ์จะมีความเสี่ยงสูง สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (เท่า)} &= \frac{\text{ทุนสำรอง}}{\text{สินทรัพย์}} = \frac{94,997,587.08}{3,203,643,680.83} \\ &= 0.03 \text{ เท่า (อัตราส่วนเฉลี่ย 0.04 เท่า)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์เท่ากับ 0.03 เท่า ซึ่งเท่ากับปีก่อน และเปรียบเทียบกับอัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) คือ 0.04 เท่า ซึ่งต่ำกว่าเพียงเล็กน้อย (อัตราส่วนนี้ ยิ่งสูงยิ่งดี) ทุนสำรองจึงเป็นส่วนหนึ่งที่

จะบ่งบอกถึงความมั่นคงของสหกรณ์

ผู้ที่เป็นเจ้าของนี้โดยทั่วไป มักจะให้ความสนใจในเรื่องความมั่นคงปลอดภัย ของเงินที่จะให้กู้ก่อนเป็นอันดับแรกๆ ดังนั้นทุนสำรองจึงเป็นส่วนหนึ่งที่จะบ่งบอกถึงความมั่นคงของสหกรณ์

ทุนสำรองเป็นแหล่งทุนที่มีต้นทุนต่ำเนื่องจากสหกรณ์ ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินทุนก้อนนี้ นอกจากนี้ยังไม่ต้องเป็นกังวลในเรื่องอัตราดอกเบี้ย ที่จะต้องมีเงื่อนไขผูกมัดให้ต้องเสียในอัตราต่างๆ เพราะสหกรณ์อาจจะจ่ายหรือไม่จ่ายดอกเบี้ยให้กับเงินในส่วนก็ได้ เพราะเป็นทุนของสหกรณ์เอง

แต่อย่างไรก็ตามในการประเมินผลการดำเนินการของสหกรณ์ในแต่ละปี ควรมีการคิดค่าเสียโอกาสจากการใช้ทุนสำรองด้วย ซึ่งอย่างน้อยก็ไม่ควรต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินออมของธนาคาร

#### แนวทางการพัฒนา

- ❖ เพื่อให้สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์เท่ากับอัตราเฉลี่ยโดยรวม สหกรณ์ต้องมีแผนเพิ่มทุนสำรอง ซึ่งปี 2559 มีทุนสำรองเท่ากับ 94,997,587.08 บาท ต้องจัดหาเพิ่มจำนวน จำนวน 33,148,170.00 บาท เพื่อให้มีทุนสำรอง 128,145,747.08 บาท
- ❖ วางแผนยุทธศาสตร์ในการเพิ่มทุนสำรองขึ้นทุกปีๆ ละ 0.5 % (จากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี)
- ❖ เพิ่มจากเงินรับบริจาค ทุนสำรองที่ต่ำกว่าเกณฑ์ในทุกปีเนื่องจากการเติบโตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี

**1.3 อัตราการเติบโตของทุนของสหกรณ์** แสดงให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้น (เติบโต) หรือลดลง (ถดถอย) ของทุนของสหกรณ์ อัตราส่วนดังกล่าวแสดงถึงการเติบโตที่มากขึ้น สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\text{อัตราการเติบโตของทุนสหกรณ์ (\%)} = \frac{\text{ทุนของสหกรณ์ปีปัจจุบัน} - \text{ทุนของสหกรณ์ต้นปี} \times 100}{\text{ทุนของสหกรณ์ต้นปี}}$$

$$= \frac{1,751,727,559.09 - 1,507,218,932.39 \times 100}{1,507,218,932.39}$$

$$= 16.22 \% \quad (\text{อัตราส่วนเฉลี่ย } 9.82 \%)$$

สหกรณ์มีอัตราการเจริญเติบโตของทุนสหกรณ์ เท่ากับ 16.22 % ปีก่อน 12.60 % ซึ่งสูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยทั้งปี (PEER GROUP) เท่ากับ 9.82 % แล้วยกถือว่าอัตราการเติบโตที่สูง

แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีความสามารถในการเพิ่มทุน โดยเฉพาะสมาชิกได้มีความเชื่อมั่นในการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ และผลการดำเนินงานจึงนำเงินมาเพิ่มหุ้นกับสหกรณ์เพิ่มขึ้นทุกปี ทั้งรวมถึงสหกรณ์จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีในหมวดทุนต่าง ๆ ของสหกรณ์ในสัดส่วนที่เหมาะสม

**1.4 อัตราการเติบโตของหนี้** แสดงให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้น (เติบโต) หรือลดลง (ถดถอย) ของหนี้สินทั้งสิ้น ถ้าอัตราส่วนดังกล่าวสูงเท่าใด แสดงถึงการเติบโตที่มากขึ้น สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราการเติบโตของหนี้ (\%)} &= \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้นปีปัจจุบัน} - \text{หนี้สินทั้งสิ้นต้นปี} \times 100}{\text{หนี้สินทั้งสิ้นต้นปี}} \\ &= \frac{1,451,916,121.74 - 1,069,705,214.43 \times 100}{1,069,705,214.43} \\ &= 35.73 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย 7.85 \%)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของหนี้ เท่ากับ 35.73 % ปีก่อน เท่ากับ 4.38 % อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 7.85 % แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์จัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินกู้ภายนอก ด้วยการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินต่างๆ และจัดหาเงินทุนจากภายในด้วยการรับฝากเงินจากสมาชิก เพื่อใช้ในการดำเนินงานและมีเงินทุนเพียงพอต่อการบริหารจัดการ ซึ่ง ระหว่างปีได้มีการเปิดให้สมาชิกกู้ก่อนครบกำหนดคู้ใหม่(รีไฟแนนซ์)

**1.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** บอกให้ทราบถึงผลการตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุน อัตราส่วนนี้ยิ่งสูงยิ่งดี สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (\%)} &= \frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{ทุนของสหกรณ์ถัวเฉลี่ย}} \\ &= \frac{134,827,120.58 \times 100}{1,629,473,245.74} \\ &= 8.27 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย 7.16 \%)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 8.27 % อัตราส่วนลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย ปีก่อน เท่ากับ 8.30 % อัตราส่วนเฉลี่ย(PEER GROUP) เท่ากับ 7.16 %

แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์มีความสามารถบริหารจัดการเงินทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างรายได้ และผลตอบแทนคุ้มค่าแก่การลงทุน ระหว่างปีมีการลดดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ และเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้อัตราส่วนลดลงแต่สมาชิกได้รับผลประโยชน์

## มิติที่ 2 คุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality)

การวิเคราะห์คุณภาพของสินทรัพย์ เป็นการวิเคราะห์ว่าสินทรัพย์ที่กิจการมีอยู่ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด สินทรัพย์ที่จะวัดประสิทธิภาพในที่นี้ คือ ลูกหนี้สินค้างคั่ง และสินทรัพย์รวม

**2.1 อัตราการค้างชำระ** แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการจัดเก็บหนี้ของสหกรณ์ หากอัตราส่วนดังกล่าวต่ำ แสดงว่ากิจการสหกรณ์มีการติดตามการค้างชำระหนี้ได้เป็นอย่างดี สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\text{อัตราการค้างชำระ (\%)} = \frac{\text{หนี้สินที่ไม่สามารถชำระได้ตามกำหนด} \times 100}{\text{หนี้สินที่ถึงกำหนดชำระ}}$$

$$\frac{11,160.11 \times 100}{3,080,976,701.18}$$

$$= 0.0003 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย 2.21 \%)}$$

สหกรณ์มีอัตราการค้างชำระของลูกหนี้ซึ่งเป็นลูกหนี้ตัวแทนหักเงินส่ง 0.0003 % และเปรียบเทียบกับอัตราเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 2.21%

แสดงว่า สหกรณ์มีความสามารถในการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ สมาชิกมีความรับผิดชอบต่อนี้ที่มีและมียอดค้างชำระต่ำ สามารถเรียกเก็บได้

**2.2 อัตราหมุนของสินทรัพย์** เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความมีประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อก่อให้เกิดรายได้ อัตราส่วนยิ่งมาก แสดงว่ามีประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ดีสูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\text{อัตราหมุนของสินทรัพย์ (รอบ)} = \frac{\text{รายได้}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย}}$$

$$\frac{199,100,377.23}{2,890,283,913.82}$$

$$= 0.07 \text{ รอบ (อัตราส่วนเฉลี่ย 0.05)}$$

สหกรณ์มีอัตราหมุนของสินทรัพย์ เท่ากับ 0.07 รอบ ปีก่อน 0.07 รอบ อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 0.05 รอบ รอบหมุนของสินทรัพย์เท่ากับปีก่อน

แสดงว่า สหกรณ์มีประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดรายได้ดี และดีกว่าอัตราเฉลี่ยโดยรวม

**2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์** แสดงให้เห็นถึงผลตอบแทนจากการใช้สินทรัพย์ว่าได้ผลตอบแทนเพียงพอหรือไม่ โดยจะเป็นตัวชี้ให้เห็นถึงการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดกำไรจากการดำเนินงาน แสดงให้เห็นว่าทุก ๆ 100.-บาท ที่ได้ลงทุนในสินทรัพย์นั้น สามารถก่อให้เกิดกำไรจากการดำเนินงานกี่บาทในรอบระยะเวลาปีบัญชีนั้น ๆ สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\text{อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (\%)} = \frac{\text{กำไรจากการดำเนินงาน} \times 100}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย}}$$

$$\frac{134,827,120.58 \times 100}{2,890,283,913.82}$$

$$= 4.66 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย 3.31 \%)}$$

สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ เท่ากับ 4.66 % ปีก่อน 4.78 % อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 3.31 %

แสดงว่า การลงทุนในสินทรัพย์ ทุก 100 บาท เกิดกำไรจากการดำเนินงาน 4.66 บาท และถือว่าสหกรณ์ได้บริหารสินทรัพย์ให้เกิดกำไรในระหว่างปีอย่างมีประสิทธิภาพถึงแม้ว่าจะลดลงจากปีก่อน 0.12% อย่างไรก็ตาม สหกรณ์ควรมีการวางแผนในการบริหารสินทรัพย์ของสหกรณ์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

**2.4 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์** แสดงให้เห็นการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้น (เติบโต) หรือลดลง (ถดถอย) ของสินทรัพย์ ยิ่งอัตราส่วนดังกล่าวสูงเท่าใด สหกรณ์มีการเติบโตของสินทรัพย์ที่มากขึ้นจากปีก่อนเท่านั้น สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ (\%)} &= \frac{\text{สินทรัพย์ปีปัจจุบัน} - \text{สินทรัพย์ต้นปี} \times 100}{\text{สินทรัพย์ต้นปี}} \\ &= \frac{3,203,643,680.83 - 2,576,924,146.82 \times 100}{2,576,924,146.82} \\ &= 24.32 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย 8.76 \%)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ เท่ากับ 24.32 % ปีก่อน 9.03 % อัตราส่วนเฉลี่ย(PEER GROUP) เท่ากับ 8.76 %

แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ สูงกว่าปีที่ผ่านมาและสูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ย โดยรวมเนื่องจากในระหว่างปี สหกรณ์ได้เปิดโครงการรีไฟแนนซ์ให้กับสมาชิกและเปิดบริการให้กู้สามัญเสริมสภาพคล่อง จึงทำให้อัตราการเติบโตของสินทรัพย์ สูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ย

### **มิติที่ 3 ขีดความสามารถในการบริหาร (Management Ability)**

ความสามารถในการบริหารงานเป็นปัจจัยสำคัญของกิจการ ในการนำปัจจัยทางการเงินสร้างมูลค่าเพิ่มท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมที่กิจการประสบอยู่ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของกิจการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

**3.1 อัตราการเติบโตของธุรกิจ** แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารธุรกิจ โดยวัดจากมูลค่าธุรกิจที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ถ้าอัตราส่วนดังกล่าวสูงเท่าใดสหกรณ์ก็มีอัตราการเติบโตของธุรกิจมากขึ้นเท่านั้น สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราการเติบโตของธุรกิจ (\%)} &= \frac{\text{มูลค่าธุรกิจปีปัจจุบัน} - \text{มูลค่าธุรกิจปีก่อน} \times 100}{\text{มูลค่าธุรกิจปีก่อน}} \\ &= \frac{2,653,782,663.15 - 2,020,079,641.61 \times 100}{2,020,079,641.61} \\ &= 31.37 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย 2.59 \%)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของธุรกิจ เท่ากับ 31.37 % ปีก่อน 5.05 ซึ่งสูงกว่า อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 2.59 % แสดงว่า สหกรณ์ฯ ได้มีการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์มีมูลค่าสูง ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบริหารงานของคณะกรรมการ ซึ่งได้จัดทำโครงการออมเงินอย่างต่อเนื่องในวาระต่างๆ และได้ให้บริการเงินกู้ยืมแก่สมาชิกกู้ยืมเพิ่มขึ้น เนื่องจาก

1. สหกรณ์ได้ขยายระยะเวลาชำระหนี้เงินกู้ยืมสามัญพัฒนาคุณภาพชีวิต จากเดิมชำระไม่เกิน 204 งวด เป็น 216 งวด และมีการปรับทุนเรือนหุ้นขึ้นต่อร้อยละ 5 ของเงินเดือน เพิ่มผลิตภัณฑ์ เงินกู้สามัญเสริมสภาพคล่อง
2. มีการปรับบัญชีเงินเดือนตามนโยบายภาครัฐ ทำให้สามารถกู้ยืมเงินได้มากขึ้น
3. สหกรณ์จ่ายกู้ยืมเงินได้มากขึ้นจากการเพิ่มจำนวนสมาชิก

#### มิติที่ 4 การทำกำไร (Earning Sufficiency)

การทำกำไร เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จในเชิงธุรกิจของกิจการ ในปัจจุบันนักวิเคราะห์จำนวนมากให้ความสนใจกับอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ขณะเดียวกันอัตรากำไรสุทธิ อัตราค่าใช้จ่ายก็เป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องวิเคราะห์ ทั้งนี้เพื่อวัดประสิทธิภาพในการทำกำไร และเพื่อหาแนวโน้มกำไรของกิจการ

4.1 กำไรต่อสมาชิก แสดงให้เห็นส่วนที่สมาชิกได้รับจากผลการดำเนินงาน ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการทำกำไรของสหกรณ์ได้ชัดเจนกว่าพิจารณากำไรสุทธิเพียงอย่างเดียว สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{กำไรต่อสมาชิก (บาท)} &= \frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{จำนวนสมาชิก}} = \frac{134,827,120.58}{4,380} \\ &= 30,782.45 \text{ บาท (อัตราส่วนเฉลี่ย 21,381.32 บาท)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีกำไรต่อสมาชิก เท่ากับ 30,782.45 บาท ปีก่อน 29,755.05 บาท สูงกว่าปีก่อน 1,027.40 บาท อัตราส่วนเฉลี่ยทั้งปี (PEER GROUP) เท่ากับ 21,381.32 บาท

แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์ความสำเร็จในเชิงธุรกิจของกิจการ ซึ่งมีผลมาจากการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินกล่าวคือ สหกรณ์สามารถจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำ และสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายของสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระหว่างปี มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินให้สมาชิกกู้ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจการเงินของประเทศ

4.2 เงินออมต่อสมาชิก เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดศักยภาพของสมาชิกผู้ถือหุ้นในการเก็บออมเงินซึ่งอัตราส่วนดังกล่าว สะท้อนให้เห็นถึงการออมเงินของสมาชิกไว้กับสหกรณ์ สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{เงินออมต่อจำนวนสมาชิก (บาท)} &= \frac{\text{เงินฝากสมาชิก+ทุนเรือนหุ้น}}{\text{จำนวนสมาชิก}} = \frac{684,242,920.88+1,508,854,250.00}{4,380} \\ &= 500,707.12 \text{ บาท อัตราส่วนเฉลี่ย 462,299.90 บาท} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีเงินออมต่อสมาชิก เท่ากับ **500,707.12** บาท ปีก่อน 462,088.52 บาท อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP ) เท่ากับ 462,299.90 บาท แสดงให้เห็นว่าสมาชิกสหกรณ์มีการออมเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นตัวชี้วัดว่าสมาชิกมีวินัยในการออม ระหว่างปีสหกรณ์รณรงค์เรื่องการออม และกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากที่สูงกว่าธนาคารพาณิชย์ สมาชิกเพิ่มทุนเรือนหุ้นจากการกู้ยืมสามัญเสริมสภาพคล่องและมีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นเงินปันผลในอัตราที่สูง เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เงินออมต่อสมาชิกเพิ่มขึ้น

**4.3 หนี้สินต่อสมาชิก** เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความเสี่ยงในการก่อหนี้ของสมาชิก ถ้าอัตราส่วนดังกล่าวสูงเท่าใด สหกรณ์ก็มีความเสี่ยงในการเรียกเก็บหนี้จากสมาชิกมากขึ้นเท่านั้น สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{หนี้สินต่อสมาชิก (บาท)} &= \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้นของสมาชิก}}{\text{จำนวนสมาชิก}} = \frac{3,080,976,701.18}{4,380} \\ &= 703,419.34 \text{ บาท (อัตราส่วนเฉลี่ย 520,625.24 บาท)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีหนี้สินต่อสมาชิกเท่ากับ **703,419.34** บาท ปีก่อน 640,189.51 บาท อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP ) เท่ากับ 520,625.24 บาท

แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์มีความสามารถในการขยายธุรกิจเพื่อแสวงหารายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน แต่สมาชิกมีแนวโน้มการเป็นหนี้สูงขึ้นซึ่งมีผลมาจากสหกรณ์ได้ขยายระยะเวลาชำระหนี้เงินกู้ยืมตามระเบียบสหกรณ์ว่าด้วยการให้กู้ยืมแก่สมาชิกและดอกเบี้ยเงินกู้ยืม พ.ศ. 2558 และเมื่อพิจารณาจากอัตราการค้างชำระของลูกหนี้ เท่ากับ 0.0003% ซึ่งเป็นลูกหนี้ระยะสั้นที่ส่งชำระได้ตามจำนวนที่เรียกเก็บ

จากอัตราส่วนดังกล่าวสหกรณ์ สหกรณ์ควรพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่สมาชิกอย่างระมัดระวังและเป็นไปตามระเบียบสหกรณ์อย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่ลูกหนี้อาจไม่สามารถชำระหนี้ได้ และควรพิจารณาอย่างรอบครอบในการกำหนดนโยบายขยายระยะเวลาการชำระหนี้หรือ เพิ่มวงเงินกู้ยืมให้แก่มหาชิก รวมทั้งควรเร่งส่งเสริมให้สมาชิกมีเงินออมเท่ากับหรือมากกว่า หนี้สินต่อสมาชิก เพื่อมุ่งสู่ความมั่นคงของมวลสมาชิกต่อไป

**4.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน** เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ถ้าอัตราส่วนดังกล่าวต่ำเท่าใดกิจการสหกรณ์ก็มีประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงานมากเท่านั้น สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อ} &= \frac{\text{ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน X 100}}{\text{กำไรสุทธิ + ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน}} \\ \text{กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (\%)} &= \frac{11,038,875.26 \text{ X 100}}{134,827,120.58 + 11,038,875.26} \\ &= 7.56 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย 15.45 \%)} \end{aligned}$$



สหกรณ์มีอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เท่ากับ 7.56 % ปีก่อน 7.02 % เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.54 % เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในวันประชุมใหญ่ สมาชิกเพิ่มขึ้นและมาใช้สิทธิในวันประชุมใหญ่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายจึงเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน และไม่เกินงบประมาณที่ได้รับจากที่ประชุมใหญ่ อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 15.45 % (อัตราส่วนนี้ ยิ่งต่ำยิ่งดี)

**4.5 อัตราการเติบโตของทุนสำรอง** แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (เติบโต) หรือลดลง (ถดถอย) ของทุนสำรองจากปีก่อน ถ้าอัตราส่วนดังกล่าวสูงเท่าใด สหกรณ์ก็มีความสามารถในการจัดสรรส่วนของกำไรเป็นทุนสำรองมากขึ้นจากปีก่อนเท่านั้น สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราการเติบโตของทุนสำรอง (\%)} &= \frac{\text{ทุนสำรองปีปัจจุบัน} - \text{ทุนสำรองต้นปี} \times 100}{\text{ทุนสำรองต้นปี}} \\ &= \frac{94,997,587.08 - 80,894,233.51 \times 100}{80,894,233.51} \\ &= 17.43 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย } 10.61 \% \text{)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของทุนสำรอง เท่ากับ 17.43 % ปีก่อน 17.32 % อัตราเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 10.61 %

สหกรณ์ฯ จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเข้าเป็นทุนสำรอง แต่เมื่อพิจารณาควบคู่กับอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์แล้ว สหกรณ์ยังมีทุนสำรองต่ำกว่าค่าเฉลี่ยโดยรวมซึ่งมีสาเหตุมาจากสินทรัพย์ของสหกรณ์มีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ ในระดับอัตราที่สูงขึ้นกว่าการเติบโตของทุนสำรอง

ดังนั้นสหกรณ์ควรมีการวางแผนจัดกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองในอัตราการที่สูงกว่าในปีปัจจุบัน

**4.6 อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น** แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (เติบโต) หรือลดลง (ถดถอย) ของทุนสะสมอื่น ๆ ถ้าอัตราส่วนดังกล่าวสูงเท่าใด สหกรณ์ก็มีความสามารถในการจัดสรรทุนตามระเบียบข้อบังคับและได้สูงขึ้นจากปีก่อนเท่านั้น

$$\begin{aligned} \text{อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น (\%)} &= \frac{\text{ทุนสะสมอื่นปีปัจจุบัน} - \text{ทุนสะสมอื่นปีก่อน} \times 100}{\text{ทุนสะสมอื่นปีก่อน}} \\ &= \frac{13,048,601.43 - 12,148,388.83 \times 100}{12,148,388.83} \\ &= 7.41 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย } 11.88 \% \text{)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น เท่ากับ 7.41 % ปีก่อน 10.41 % อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 11.88 % (จัดสรรทุนสะสมจากที่ประชุมใหญ่)

อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น ลดลงจาก ปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปีได้มีการจ่ายเงินกองทุนช่วยเหลือสมาชิกให้กับสมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกสหกรณ์ตั้งแต่ 20 ปีและมีอายุตัวตั้งแต่ 65 ปีบริบูรณ์ จ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 29.38 %

**4.7 อัตราการเติบโตของกำไร** แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้น (เติบโต) หรือลดลง (ถดถอย) ของกำไรสุทธิ ถ้าอัตราส่วนดังกล่าวสูงขึ้นเท่าใด กิจกรรมสหกรณ์มีประสิทธิภาพในการบริหารงานมากขึ้นจากปีก่อนเท่านั้น สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราการเติบโตของกำไร (\%)} &= \frac{\text{กำไรสุทธิปีปัจจุบัน} - \text{กำไรสุทธิปีก่อน} \times 100}{\text{กำไรสุทธิปีก่อน}} \\ &= \frac{134,827,120.58 - 118,038,270.05 \times 100}{118,038,270.05} \\ &= 14.22 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย 8.41 \%)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของกำไร เท่ากับ 14.22 % ปีก่อนเท่ากับ 13.63% และ ซึ่งสูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ย(PEER GROUP) 8.41%

แสดงว่าสหกรณ์มีประสิทธิภาพในการบริหารงานและบริหารค่าใช้จ่ายอยู่ในเกณฑ์ดีสมาชิกมีการกู้ยืมอย่างต่อเนื่องจึงทำให้อัตราการเติบโตของกำไรได้ดียิ่งขึ้น

**4.8 อัตรากำไรสุทธิ** แสดงถึงความสามารถในการดำเนินงานของธุรกิจของสหกรณ์ว่ามีผลกำไรสุทธิเมื่อเทียบกับรายได้ อัตราส่วนนี้แสดงให้เห็นทราบว่ารายได้ของสหกรณ์ทุก ๆ 100 บาท จะมีกำไรสุทธิ เกิดขึ้นเท่าใด ถ้าอัตราส่วนที่คำนวณได้มีค่าสูง แสดงว่าสหกรณ์มีความสามารถสูงในการทำกำไร สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตรากำไรสุทธิ (\%)} &= \frac{\text{กำไรสุทธิ} \times 100}{\text{รายได้}} = \frac{134,827,120.58 \times 100}{199,100,377.23} \\ &= 67.71 \% \text{ (อัตราส่วนเฉลี่ย 54.20 \%)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับ 67.71 % ปีก่อน เท่ากับ 66.32 % ซึ่งสูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 54.20 %

แสดงว่า สหกรณ์มีความสามารถการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ได้ดีและสูงกว่าอัตราเฉลี่ยโดยรวม สหกรณ์ควรมีการวางแผนหรือกำหนดกลยุทธ์เพื่อแสวงหาแหล่งเงินทุนที่นำมาบริหารจัดการซึ่งจะทำให้อัตราค่าใช้จ่ายลดลง

**มิติที่ 5 สภาพคล่อง (Liquidity)**

สภาพคล่อง เป็นการพิจารณาความเพียงพอของเงินสดหรือสินทรัพย์ที่มีสภาพใกล้เคียงเงินสด รวมถึงสินทรัพย์อื่นที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้ง่าย

**5.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน** เป็นอัตราส่วนที่เป็นสัดส่วนระหว่างสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นของสหกรณ์ โดยที่หนี้สิน 1 ส่วน มีสินทรัพย์ที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดเพื่อชำระหนี้ได้ก็ส่วน สัดส่วนที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)} &= \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}} = \frac{322,407,119.63}{839,164,944.95} \\ &= 0.38 \text{ เท่า (อัตราส่วนเฉลี่ย 0.35)} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียน เท่ากับ 0.38 เท่า ปีก่อน 0.24 เท่า อัตราส่วนเฉลี่ย(PEER GROUP ) เท่ากับ 0.35 เท่า อัตราส่วนนี้ (ยิ่งสูงยิ่งดี)

แสดงว่า สหกรณ์ความสามารถในการชำระหนี้ที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปีให้แก่เจ้าหนี้หรือเจ้าของเงินฝากสูงกว่าค่าเฉลี่ยโดยรวม เมื่อพิจารณาสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น เนื่องจากสหกรณ์มีเงินฝากธนาคาร,เงินฝากชุมนุมสหกรณ์เพื่อใช้จ่ายในวันประชุมใหญ่ และมีเงินให้สมาชิกกู้ยืมระยะสั้น เพิ่มขึ้น

ด้านหนี้สินหมุนเวียนเกิดจากการที่สหกรณ์กู้ยืมเงินระยะสั้นมาบริหารจัดการเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านดอกเบี้ยจ่าย และเป็นเงินรับฝากจากสมาชิก เพื่อเป็นการรักษาสภาพคล่องและสหกรณ์สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมหรือคืนเงินรับฝากได้ตามกำหนด สหกรณ์ควรดำเนินการดังนี้

1. อนุมัติเงินให้กู้ยืมแก่สมาชิกอย่างรอบคอบ ไม่ขยายระยะเวลาการชำระหนี้เงินกู้ยืมยาวเกินไป
2. มีระบบการเรียกเก็บเงินที่มีประสิทธิภาพ
3. ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ เช่น เปลี่ยนสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นสัญญาเงินกู้ยืมระยะปานกลาง

หรือระยะยาว

3. กำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากให้เหมาะสม และมีการระดมเงินรับฝากอย่างต่อเนื่อง
4. สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสหกรณ์เพื่อให้เกิดความมั่นใจแก่สมาชิกผู้ฝากเงินเพื่อชะลอการไหลออก

ของเงินฝาก

**5.2 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด** เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถของสหกรณ์ในการเรียกเก็บหนี้คืนจากลูกหนี้ อัตราส่วนนี้แสดงให้เห็นว่า ลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระทุก ๆ 100 บาท จะสามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดกี่บาท ถ้าอัตราส่วนดังกล่าวสูงเท่าใดแสดงว่าความสามารถในการเรียกเก็บหนี้จากสมาชิกได้ดีเท่านั้น สูตรที่ใช้ในการคำนวณ ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด (\%)} &= \frac{\text{ลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด X 100}}{\text{ลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ}} \\ &= \frac{215,722,918.03 \times 100}{215,734,078.14} \\ &= 99.99 \% \quad (\text{อัตราส่วนเฉลี่ย 97.79}) \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด เท่ากับ 99.99 % ปีก่อน 100 % อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 97.82 %

แสดงว่าสหกรณ์สามารถเรียกเก็บหนี้คือจากสมาชิกได้เป็นอย่างดี สมาชิกที่เป็นหนี้ถือว่าเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ส่วนที่ค้างชำระสหกรณ์ติดตามเร่งรัดเรียกเก็บได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**5.3 อัตราหมุนของลูกหนี้** คือ ยอดอนุมัติเงินกู้ หาร ลูกหนี้ถัวเฉลี่ย (ลูกหนี้ต้นปี+ลูกหนี้ปลายปีหาร2) ความหมาย แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอนุมัติเงินกู้กับลูกหนี้ถัวเฉลี่ย ถ้าอัตราส่วนสูง แสดงว่ามีความสามารถในการบริหารลูกหนี้ได้ดี เปลี่ยนลูกหนี้เป็นเงินสดได้เร็ว

$$= \frac{\text{ยอดอนุมัติเงินกู้}}{\text{ลูกหนี้ถัวเฉลี่ย}} = \frac{2,104,945,337.71}{2,810,304,236.05}$$

$$= 0.75 \text{ รอบ(อัตราส่วนเฉลี่ย 1.02 รอบ)}$$

สหกรณ์มีอัตราการหมุนของลูกหนี้ เท่ากับ 0.75 รอบ ปีก่อน 0.66 รอบ ซึ่งสูงกว่าปีก่อน อัตราส่วนเฉลี่ย (PEER GROUP) เท่ากับ 1.02 รอบ

แสดงว่าการชำระหนี้คืนของสมาชิกภายในระยะเวลาหนึ่งปีเพิ่มขึ้น หรือเปลี่ยนจากลูกหนี้เป็นเงินสดได้ เท่ากับ 0.75 รอบนั้น สหกรณ์บริหารลูกหนี้ให้เกิดการชำระหนี้ได้น้อยกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยโดยรวม

**5.4 อายุเฉลี่ยของลูกหนี้** ความหมาย แสดงระยะเวลาในการเก็บหนี้จากลูกหนี้ว่ายาวนานแค่ไหน สามารถนำมาเปรียบเทียบกับเงื่อนไขการชำระเงิน เพื่อแสดงถึงประสิทธิภาพในการเรียกเก็บหนี้

$$\begin{aligned} \text{อายุเฉลี่ยของลูกหนี้ (วัน)} &= \frac{\text{ลูกหนี้คงเหลือ X 365}}{\text{ยอดจ่ายเงินกู้รวม}} \\ &= \frac{3,080,976,701.18 \text{ X } 365}{2,104,945,337.71} \\ &= 534.24 \text{ วัน (อัตราส่วนเฉลี่ย (357.15))} \end{aligned}$$

สหกรณ์มีอายุเฉลี่ยของลูกหนี้ เท่ากับ 534.24 วัน ปีก่อนเท่ากับ 582 วัน อัตราส่วนเฉลี่ย(PEER GROUP) 357.15 วัน

แสดงว่า สหกรณ์เรียกเก็บหนี้ระยะสั้น ได้เร็วกว่าปีก่อน

ดังนั้นเพื่อรักษาสภาพคล่องของสหกรณ์ควรมีนโยบายการชำระหนี้ของสมาชิกไม่ให้ยาวมากเกินไป

#### **มิติที่ 6 ผลกระทบของธุรกิจ (Sensitivity)**

ผลกระทบของธุรกิจ หรือความอ่อนไหวของธุรกิจ เป็นผลกระทบจากปัจจัยแวดล้อมของสหกรณ์ อันมีสาเหตุจากปัจจัยเสี่ยงที่มาจากภาครัฐ เอกชน เสถียรภาพทางการเมือง นโยบายรัฐบาล การก้าวไปสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในปี 2563 หรือจากสถานการณ์ทั่วไป ภัยธรรมชาติ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบในแง่ลบ หากสหกรณ์ไม่มีการวางแผนกลยุทธ์ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อสหกรณ์

## สรุปโดยรวม

สรุปผลการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด อยู่ในระดับดีกว่าอัตราเฉลี่ยโดยรวม เนื่องจากสหกรณ์มีการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศโดยตลอด เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานของสหกรณ์ และในปี 2560 คาดว่าเศรษฐกิจของประเทศจะยังคงชะลอตัว

ดังนั้น สหกรณ์ควรพิจารณาในการกำหนดนโยบายด้านการบริการรับฝากเงิน ส่งเสริมให้เกิดการออมของสมาชิก และแนะนำให้กู้ยืมเงินตามความจำเป็น มีการติดตามการชำระหนี้ให้ได้ตามระยะเวลาที่กำหนด และสร้างความเชื่อมั่นให้กับสมาชิกและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องว่าสหกรณ์มีความมั่นคง ยึดหลักการสหกรณ์ในการพึ่งพาตนเอง ดำเนินงานโดยมุ่งเน้นให้เกิดสภาพคล่องในสหกรณ์ และคำนึงถึงประโยชน์ของสหกรณ์และมวลสมาชิกเป็นสำคัญ

วิเคราะห์โดย

นางชญาดา มุลพานิชย์

ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ( ปี2556 – ปี 2560 ) สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านระบบบริหารและบริการ องค์กรที่ดี มีคุณภาพ มาตรฐาน**

| กลยุทธ์                               | โครงการ   | ตัวชี้วัด   | ฐานข้อมูล<br>ปี2555             | ผลงาน<br>ปี2556  | ผลงาน<br>ปี 2557   | ผลงาน<br>ปี 2558  | ผลงาน<br>ปี 2559  | เป้าหมาย<br>2560                               |
|---------------------------------------|---|---|---------------------------------|--|--|---|---|--|
| 1.การพัฒนา<br>องค์กรสู่มาตรฐาน<br>CQA | โครงการพัฒนา<br>คุณภาพการ<br>บริหารจัดการ<br>สหกรณ์ (CQA) | 1.ผ่านการรับรอง<br>มาตรฐาน<br>(CQA) จากองค์กร<br>ภายนอก     | ส่งแบบประเมิน<br>ตนเองส่วนที่ 1 | ส่งแบบประเมิน<br>ตนเอง<br>ส่วนที่ 2<br>ในหมวด1,2,3,5   | ทบทวนและเขียนแบบ<br>ประเมินตนเองใน<br>หมวด 1- 6  | นำผลการประเมิน<br>ตนเองใน 6 หมวดผู้<br>การปฏิบัติ<br>-ได้รับคัดเลือกสหกรณ์<br>ดีเด่นระดับภาค                      | พร้อมรับการประเมิน<br>จากองค์กรภายนอก   | รับการประเมิน<br>รับรอง<br>จากองค์กร<br>ภายนอก |
|                                       |   | 2.มีผลการดำเนินงาน<br>แนวทางปฏิบัติที่ดี<br>(Best Practice) | NA                              | 1.เงินปันผล-เฉลี่ยคืน<br>เข้าหุ้น<br>2.บัญชีออมทรัพย์<br>เกษียณเปี่ยมสุข<br>3.การพัฒนาระบบ<br>เทคโนโลยี<br>สารสนเทศ<br>และการสื่อสาร | 1.สหกรณ์สัญจรพบ<br>สมาชิก<br>2. โครงการเดือนแห่ง<br>การออม<br>3.การพัฒนาระบบ<br>เทคโนโลยีสารสนเทศ<br>และการสื่อสาร | 1.สหกรณ์สัญจรพบ<br>สมาชิก<br>2.โครงการเดือนแห่ง<br>การออม<br>3.การพัฒนาระบบ<br>เทคโนโลยีสารสนเทศ<br>และการสื่อสาร | 1.สหกรณ์สัญจรพบ<br>สมาชิก<br>2.โครงการเดือนแห่ง<br>การออม<br>3. การสื่อสารกับ<br>สมาชิกผ่านระบบ<br>ไลน์สหกรณ์<br>4. เพิ่มประเภทเงินกู้<br>สามัญเสริมสภาพ<br>คล่อง | 3 เรื่อง                                       |
| หมวดโครงการตามแผนยุทธศาสตร์           |   | งบประมาณที่ใช้  | 176,342                         | 182,422.51   | 181,623.30   | 197,741.00  | 225,297.50  |  |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** ด้านระบบบริหารและบริการ องค์กรที่ดี มีคุณภาพ มาตรฐาน

**เป้าประสงค์ที่ 1** สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานีเป็นองค์กรที่มีระบบบริหาร บริการที่ดี มีคุณภาพ ได้รับการรับรองให้เป็นสหกรณ์ดีเด่นนำไปสู่มาตรฐาน(CQA)

| กลยุทธ์                     | โครงการ                                       | ตัวชี้วัด  | ฐานข้อมูล<br>ปี2555 | ผลงาน<br>ปี2556 | ผลงาน<br>ปี 2557 | ผลงาน<br>ปี 2558   | ผลงาน<br>ปี 2559   | เป้าหมาย<br>2560 |
|-----------------------------|---|--|---------------------|-----------------|------------------|--|--|------------------|
|                             | โครงการเพิ่ม<br>ประสิทธิภาพ<br>ระบบการหักเงิน | 1.ร้อยละ 90 জনท.ผู้รับผิดชอบ<br>การหักเงินหน่วยงานต้นสังกัด<br>สมาชิกเข้าร่วมประชุม<br>2.หักเงินได้ของสมาชิกได้ร้อยละ<br>100 | NA                  | NA              | NA               | 1.ผู้รับผิดชอบการ<br>หักเงินหน่วยงาน<br>ต้นสังกัดสมาชิกเข้า<br>ร่วมประชุม<br>ร้อยละ 80<br>2.หักเงินได้ของ<br>สมาชิกได้ร้อยละ<br>96.9 2 | 1.ผู้รับผิดชอบการหัก<br>เงินหน่วยงานต้นสังกัด<br>สมาชิกเข้าร่วมประชุม<br>ร้อยละ 85<br>2.หักเงินได้ของสมาชิก<br>ได้ร้อยละ98.7 2 | ร้อยละ 100       |
| หมวดโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ |   | งบประมาณที่ใช้   |                     |                 |                  | 24,290.00  | 38,700.00  |                  |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** ด้านการบริหารทุนสหกรณ์ เอื้อต่อความมั่นคง และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก

**เป้าประสงค์ 2** มีการบริหารทุนสหกรณ์ เอื้อต่อความมั่นคง และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก ทั้งในด้านสินเชื่อ เงินฝาก และการลงทุนอื่นๆ

| กลยุทธ์   | โครงการ                                   | ตัวชี้วัด  | ฐานข้อมูล<br>ปี 2555 | ผลงาน<br>ปี 2556 | ผลงาน<br>ปี 2557 | ผลงาน<br>ปี 2558                     | ผลงาน<br>ปี 2559                     | เป้าหมาย<br>2560 |
|---|---|--|----------------------|------------------|------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| 2.การระดมเงินหุ้น<br>และเงินฝาก                     | โครงการ<br>ระดมทุน เงินหุ้นและ<br>เงินฝาก | 1.จำนวนเงินฝากเพิ่มขึ้น                            | 13,582,433.14        | (5,164,299.89)   | 152,176,659.13   | 109,182,366.57<br>(เพิ่มขึ้น 25.52%) | 147,275,810.15<br>(เพิ่มขึ้น 27.42%) | เพิ่มขึ้น 14%    |
|   |   | 2.จำนวนเงินหุ้นเพิ่มขึ้น                           | 101,493,860.00       | 148,754,910.00   | 148,161,930.00   | 141,453,860.00                       | 212,716,210<br>(เพิ่มขึ้น 16.41%)    | เพิ่มขึ้น 15%    |
| 3.การเพิ่มสัดส่วน<br>เงินสำรอง                      | โครงการเสริมสร้าง<br>ความมั่นคง           | ร้อยละของการจัดสรรกำไรสุทธิ<br>เป็นเงินสำรอง       | 10.75.%              | 10.47%           | 11.64%           | 11.76                                | 12.77%                               | 15.0%            |
|   | โครงการลงทุนใน<br>สถาบันการเงินอื่น       | จำนวนเงินที่สหกรณ์นำไปลงทุน<br>ในสถาบันการเงินอื่น | 1.23 ล้านบาท         | 1.49 ล้านบาท     | 1.8 ล้านบาท      | 4.59 ล้านบาท                         | 9.52 ล้านบาท                         | 3 ล้านบาท        |
| 4. การปรับปรุงแนว<br>ทางการให้สินเชื่อ<br>แก่สมาชิก | โครงการบริการ<br>สินเชื่อ                 | 1.ร้อยละสมาชิกกู้เงินเพิ่มขึ้น                     | 14.47 ล้านบาท        | 62.8 ล้านบาท     | 64.01 ล้านบาท    | 115.10 ล้านบาท                       | 541.34 ล้านบาท                       | เพิ่มขึ้น 5%     |



**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** การพัฒนาการจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก

**เป้าประสงค์** สมาชิกได้รับสวัสดิการที่หลากหลายและครอบคลุมทุกกลุ่ม โดยเฉพาะสวัสดิการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิต

| กลยุทธ์                                     | โครงการ  | ตัวชี้วัด  | ฐานข้อมูล<br>ปี2555        | ผลงาน<br>ปี2556                               | ผลงาน<br>ปี 2557                                | ผลงาน<br>ปี 2558          | ผลงาน<br>ปี 2559          | เป้าหมาย<br>2560              |
|---|--|--|----------------------------|---|---|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| 6. การจัดตั้งและบริหารกองทุนสวัสดิการสมาชิก | โครงการบริหารกองทุนสวัสดิการสมาชิก               | 1.จำนวนกองทุนสวัสดิการสมาชิก   | 3 กองทุน                   | 3 กองทุน                                      | 3 กองทุน  | 3 กองทุน                  | 3 กองทุน                  | 3 กองทุน                      |
|   |  | 2.จำนวนเงินที่จัดสรรกำไรสุทธิเข้าเป็นกองทุนสวัสดิการสมาชิก                           | 300บาท/สมาชิก              | 300บาท/สมาชิก                                 | 350บาท/สมาชิก                                   | 350บาท/สมาชิก             | 350บาท/สมาชิก             | 350บาท/สมาชิก                 |
|   |  | 3.จำนวนเงินงบประมาณรายจ่ายที่จัดสรรเข้ากองทุนสวัสดิการ                               | 300บาท/สมาชิก              | 300บาท/สมาชิก                                 | 350บาท/สมาชิก                                   | 350บาท/สมาชิก             | 350บาท/สมาชิก             | 350บาท/สมาชิก                 |
|   |  | 4.จำนวนสมาชิกที่ได้รับสวัสดิการ  | 424 ราย                    | 422 ราย                                       | 475 ราย   | 515 ราย                   | 692 ราย                   | จำนวนเพิ่มขึ้น                |
| 7.การพัฒนาระเบียบข้อบังคับสหกรณ์            | โครงการทบทวนปรับปรุงแก้ไขระเบียบ/ข้อบังคับสหกรณ์ | ความสำเร็จในการพัฒนาระเบียบและหลักเกณฑ์การจัดสวัสดิการสำหรับสมาชิกสามัญและสมาชิกสมทบ | ระเบียบที่แก้ไข<br>29 ฉบับ | ระเบียบที่แก้ไข<br>6 ฉบับ<br>ข้อบังคับ 1 ฉบับ | ระเบียบที่แก้ไข<br>12 ฉบับ<br>ข้อบังคับ 1 ครั้ง | ระเบียบที่แก้ไข<br>8 ฉบับ | ระเบียบที่แก้ไข<br>5 ฉบับ | จำนวนระเบียบที่ได้รับการแก้ไข |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** ด้านการพัฒนาระบบเทคโนโลยี-สารสนเทศและข้อมูลข่าวสาร

**เป้าประสงค์** มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยี-สารสนเทศและข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัย และสามารถนำมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

| กลยุทธ์  | โครงการ  | ตัวชี้วัด   | ฐานข้อมูลปี 2555 | ผลงานปี 2556     | ผลงานปี 2557   | ผลงานปี 2558                                       | ผลงานปี 2559                                      | เป้าหมาย 2560                                     |
|--|--|---|------------------|------------------|--|--|---|---|
| 8. การจัดหาและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนากระบวนการให้บริการแก่สมาชิก | โครงการพัฒนาระบบโปรแกรมงานสหกรณ์               | ความสำเร็จของการจัดหาและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาบริการแก่สมาชิก  | ศึกษาระบบโปรแกรม | ศึกษาระบบโปรแกรม | ติดตั้งโปรแกรมระบบงานสหกรณ์ (Software) เพื่อพัฒนาการให้บริการสมาชิก โดยสหกรณ์อำนวยการ สุนทรินทร์ | ระบบการให้บริการ (เชื่อมต่อระบบ COOP กับ ร.ธนชาติ) | ยกเลิกการให้บริการเชื่อมต่อระบบ COOP กับ ร.ธนชาติ | มีโปรแกรมการให้บริการสัญญาเงินกู้ผ่านอินเทอร์เน็ต |
|  |  | ความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูลสมาชิกที่ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน   | NA               | NA               | NA   | ร้อยละ 30 ข้อมูลสมาชิกเป็นปัจจุบัน                 | ร้อยละ 75 ข้อมูลสมาชิกเป็นปัจจุบัน                | ร้อยละ 100 ข้อมูลสมาชิกเป็นปัจจุบัน               |
|  | โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | 1.จำนวนสมาชิกเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ต่อเดือน<br>2.จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมถาม-ตอบ/ facebook และชิงรางวัล<br>3.ร้อยละของสมาชิกที่ได้รับข่าวสาร<br>4.จดหมายข่าวออกตามระยะเวลาที่กำหนด<br>5.จำนวนครั้งของการจัดส่งSMSถึงสมาชิก |                  |                  |  |  |   |   |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการพัฒนาบุคลากร**

**เป้าประสงค์** บุคลากรทุกระดับมีความเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการและดำเนินงานของสหกรณ์ สมาชิกมีอุดมการณ์และมีส่วนร่วมในกระบวนการสหกรณ์

| กลยุทธ์   | โครงการ   | ตัวชี้วัด   | ฐานข้อมูลปี2555   | ผลงานปี2556   | ผลงานปี 2557  | ผลงานปี 2558   | ผลงานปี 2559   | เป้าหมาย 2560 |
|---|---|---|---|---|---|--|--|---------------|
| 9.การพัฒนา<br>คณะกรรมการ<br>ดำเนินการและ<br>คณะผู้ตรวจสอบ<br>กิจการ | กำหนดหลักสูตร<br>และกำหนด<br>มาตรฐานความรู้<br>และทักษะที่จำเป็น<br>สำหรับการบริหาร<br>สหกรณ์มืออาชีพ<br>- ประสานความ<br>ร่วมมือกับ<br>สถาบันการศึกษา<br>ชุมชนสหกรณ์<br>สันนิบาตสหกรณ์<br>และภาคีเครือข่าย<br>สหกรณ์ ในการ<br>พัฒนาคณะกรรมการ<br>ดำเนินการและ<br>คณะผู้ตรวจสอบ<br>กิจการให้เป็น<br>ผู้บริหาร สหกรณ์<br>มืออาชีพ | ร้อยละคณะกรรมการ<br>ดำเนินการและคณะผู้<br>ตรวจสอบกิจการ ที่ได้รับ<br>การพัฒนาให้เป็นผู้บริหาร<br>สหกรณ์มืออาชีพ | <u>-ร้อยละ...53.....</u><br>กรรมการฯได้รับ<br>การพัฒนาฯ<br><u>-ร้อยละ ...100... ผู้</u><br>ตรวจสอบได้รับการ<br>พัฒนาฯ<br><u>-ร้อยละ ...100...</u><br>เจ้าหน้าที่สหกรณ์<br>ได้รับการพัฒนาฯ | <u>-ร้อยละ 66.67</u><br>กรรมการฯได้รับการพัฒนา<br><u>-ร้อยละ 100</u><br>ผู้ตรวจสอบได้รับการพัฒนา<br><u>ร้อยละ 100</u><br>เจ้าหน้าที่สหกรณ์ได้รับการ<br>พัฒนาฯ | <u>-ร้อยละ 86.66</u><br>กรรมการได้รับ<br>การพัฒนา<br><u>-ร้อยละ 66.67</u><br>ผู้ตรวจสอบได้<br>รับการพัฒนา<br><u>ร้อยละ100</u><br>เจ้าหน้าที่สหกรณ์<br>ได้รับการพัฒนาฯ<br><u>อบรมIn-house Training</u><br><u>กรรมการ,ผู้ตรวจสอบ</u><br><u>และฝ่ายจัดการ)</u><br>-หลักสูตร”การวิเคราะห์<br>งบการเงินและการ<br>ควบคุมภายใน”22 คน<br><u>ร้อยละ78.57</u> | <u>ร้อยละ 100</u><br>กรรมการฯได้รับ<br>การพัฒนาฯ<br><u>- ร้อยละ 0</u><br>ผู้ตรวจสอบได้รับ<br>การพัฒนาฯ<br><u>ร้อยละ100</u><br>เจ้าหน้าที่สหกรณ์<br>ได้รับการพัฒนาฯ | <u>ร้อยละ 100</u><br>กรรมการฯ<br>ได้รับการพัฒนา<br><u>- ร้อยละ 66.66</u><br>ผู้ตรวจสอบ<br>ได้รับการพัฒนาฯ<br><u>ร้อยละ100</u><br>เจ้าหน้าที่<br>สหกรณ์<br>ได้รับการพัฒนา | ร้อยละ100     |

| กลยุทธ์   | โครงการ  | ตัวชี้วัด  | ฐานข้อมูล<br>ปี2555 | ผลงาน<br>ปี2556    | ผลงาน<br>ปี 2557         | ผลงาน<br>ปี 2558         | ผลงาน<br>ปี 2559          | เป้าหมาย<br>2560    |
|---|--|--|---------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| 10. การพัฒนาสมาชิกและผู้แทนสมาชิก               | โครงการอบรมสมาชิกและผู้แทนสมาชิก                           | 1.ร้อยละ100สมาชิกใหม่ทุกคนได้รับการพัฒนาให้มีความรู้และเข้าใจในหลักการของสหกรณ์                                      | NA                  | 90.75<br>[363 คน ] | 64.25<br>[257 คน ]       | ร้อยละ<br>100            | ร้อยละ100                 | ร้อยละ100           |
|   |  | 2.สมาชิกที่ได้รับการพัฒนาอาชีพเสริม  | NA                  | NA                 | NA                       | ปีละ<br>100 คน           | ปีละ<br>100 คน            |                     |
|   |  | 3.ร้อยละ100 ผู้แทนสมาชิกได้รับการพัฒนาให้มีความรู้และเข้าใจในหลักการของสหกรณ์  | NA                  | NA                 | NA                       | NA                       | NA                        | ร้อยละ100           |
| 11.การพัฒนาพนักงานฝ่ายจัดการสู่ความเป็นมืออาชีพ | โครงการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่สหกรณ์ด้านบริหารจัดการสหกรณ์ | 1.) ความสำเร็จของการกำหนดโครงสร้างมาตรฐานตำแหน่งและความก้าวหน้าในตำแหน่งของพนักงานฝ่ายจัดการที่มีลักษณะสายงานวิชาชีพ | NA                  | NA                 | NA                       | เพิ่ม 1 ตำแหน่ง          | เพิ่ม 1 ตำแหน่ง           | จนท.ครบตามโครงสร้าง |
|   |  | 2.) จำนวนของพนักงานฝ่ายจัดการที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นพนักงานมืออาชีพ   | 8 คน                | 8 คน               | จำนวน 8 คน<br>ร้อยละ 100 | จำนวน 8 คน<br>ร้อยละ 100 | จำนวน 10 คน<br>ร้อยละ 100 | ร้อยละ<br>100       |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การเข้าร่วมกับภาคีเครือข่ายการบริหารงานกับสหกรณ์และองค์กรต่าง ๆ**

**เป้าประสงค์** สหกรณ์มีภาคีเครือข่ายการบริหารงานกับสหกรณ์องค์กรต่าง ๆ และเชื่อมโยงเครือข่ายธุรกิจในกระบวนการสหกรณ์

| กลยุทธ์   | โครงการ  | ตัวชี้วัด  | ฐานข้อมูลปี 2555 | ผลงานปี 2556            | ผลงานปี 2557                 | ผลงานปี 2558               | ผลงานปี 2559   | เป้าหมาย 2560                                 |
|---|--|--|------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------|--|---|
| 12. การสร้างภาคีเครือข่ายกับสถาบัน องค์กรและหน่วยงานที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาสหกรณ์ | 1.แสวงหาและสร้างภาคีเครือข่ายในการพัฒนาสหกรณ์กับสถาบัน องค์กรและหน่วยงานอื่น<br>2.ดำเนินโครงการสร้างภาคีเครือข่ายพัฒนากระบวนการสหกรณ์ ปี 2556-2560   | 1.จำนวนครั้งที่สหกรณ์ร่วมดำเนินงานกับภาคีเครือข่ายในการพัฒนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร รวมทั้งการประชุมสัมมนา | 11 ครั้ง         | 12 ครั้ง                | 8 ครั้ง                      | 4 ครั้ง                    | 10 ครั้ง   | อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง                         |
| 13.การเชื่อมโยงเครือข่ายในกระบวนการสหกรณ์   | 1. การเทียบเคียงมาตรฐานการดำเนินงาน (Bench Marking) กับสหกรณ์อื่น<br>2. แสวงหาและเชื่อมโยงการดำเนินงานธุรกิจของสหกรณ์กับเครือข่ายสหกรณ์<br>3. โครงการเชื่อมโยงธุรกิจสหกรณ์กับเครือข่ายสหกรณ์ | จำนวนเครือข่ายสหกรณ์ที่ร่วมดำเนิน  | NA               | 1 สหกรณ์ (สอ.สช.สกลนคร) | 1 สหกรณ์ (สอ.อนามย์สุรินทร์) | 1 สหกรณ์ (สอ.ครูเชียงใหม่) | 6 สหกรณ์<br>1.สอ.ครูกาญจน์<br>2. สอ.สช.ชัยภูมิ<br>3.สอ.สช.ขอนแก่น<br>4. สอ.สช.ร้อยเอ็ด<br>5.สอ.ม.สงขลา นครินทร์<br>6.สอ.สช. ฉะเชิงเทรา | มีกิจกรรมร่วมดำเนินการกับภาคีเครือข่าย 4 แห่ง |

| กลยุทธ์   | โครงการ  | ตัวชี้วัด  | ฐานข้อมูล<br>ปี2555 | ผลงาน<br>ปี2556 | ผลงาน<br>ปี 2557 | ผลงาน<br>ปี 2558 | ผลงาน<br>ปี 2559 | เป้าหมาย<br>2560          |
|---|--|--|---------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| 14.กลยุทธ์การช่วยเหลือองค์กร<br>ชุมชน สังคม และพัฒนา<br>สิ่งแวดล้อม | โครงการช่วยเหลือองค์กร<br>ชุมชน สังคมและพัฒนา<br>สิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่<br>อุดมการณ์สหกรณ์และ<br>กิจกรรม<br>สาธารณประโยชน์ | จำนวนครั้งที่สหกรณ์<br>ช่วยเหลือองค์กร ชุมชน<br>สังคมและพัฒนา<br>สิ่งแวดล้อม เพื่อเผยแพร่<br>อุดมการณ์สหกรณ์และ<br>กิจกรรมสาธารณประโยชน์ | 6 ครั้ง             | 5 ครั้ง         | 5 ครั้ง          |                  | 6 ครั้ง          | อย่างน้อยปี<br>ละ 7 ครั้ง |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการบริหารและบริการ**

**เป้าประสงค์** มีโครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อต่อการพัฒนาการบริหารจัดการตามมาตรฐาน CQA และการบริการที่ได้มาตรฐานสมาชิกได้รับความพึงพอใจ

| กลยุทธ์                                    | โครงการ   | ตัวชี้วัด  | ฐานข้อมูล<br>ปี2555                                  | ผลงาน<br>ปี2556  | ผลงาน<br>ปี 2557                                       | ผลงาน<br>ปี 2558  | ผลงาน<br>ปี 2559  | เป้าหมาย<br>2560   |
|--|---|--|--|--|--|---|---|--|
| 15. กลยุทธ์การปรับปรุง<br>โครงสร้างพื้นฐาน | 1.โครงการปรับปรุง<br>อาคารสถานที่<br>2.โครงการจัดหา<br>วัสดุ/ครุภัณฑ์                           | 1.จำนวนอาคาร/สถานที่ที่ได้รับ<br>การต่อเติม/ก่อสร้าง/ซ่อมแซม<br>2.จำนวนวัสดุ/ครุภัณฑ์ สิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการ<br>ปฏิบัติงาน | - ซ่อมแซม<br>48,711.10บาท<br>- จัดซื้อ<br>60,590 บาท | - ซ่อมแซม<br>68,400.47 บาท<br>- จัดซื้อ<br>993,390 บาท | - ซ่อมแซม<br>24,549.45 บาท<br>- จัดซื้อ<br>278,300 บาท | - ซ่อมแซม<br>140,672.00 บาท<br>- จัดซื้อ<br>236,864 บาท | - ซ่อมแซม<br>103,737 บาท<br>- จัดซื้อ<br>278,300 บาท<br>-จัดจ้าง<br>474,000 บาท | พัฒนา<br>อาคาร<br>สถานที่<br>วัสดุ/<br>อุปกรณ์<br>และสิ่ง<br>อำนวยความสะดวกฯ<br>รถยนต์ |
| 16.กลยุทธ์การพัฒนา<br>มาตรฐานการให้บริการ  | 1. พัฒนาระบบการ<br>ให้บริการแก่สมาชิก<br>ให้ได้รับการบริการที่<br>สะดวก รวดเร็ว และ<br>ประทับใจ | สมาชิกได้รับความพึงพอใจใน<br>การให้บริการของสหกรณ์   | NA   | NA   | 2 คน   | ร้อยละ 85   | ร้อยละ 90   | ร้อยละ 95  |







# โครงการสหกรณ์สัญจรพบสมาชิก



# โครงการสหกรณ์สัญจรพบสมาชิก



# โครงการอบรมส่งเสริมอาชีพสมาชิกสหกรณ์ ปี 2559



## โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บเงิน



## โครงการอบรมสมาชิกใหม่



## ต้อนรับคณะกรรมการ



## เชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์ฯ



# ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม



# ศึกษาดูงาน



## มอบเงินสวัสดิการสมาชิก



## วันสหกรณ์แห่งชาติ





## การต่อเติมอาคารสำนักงาน



## ประชุมจัดทำแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2559



## โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์



# วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรทางการเงินที่มั่นคง

ผ่านมาตรฐานการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์



ภาพย้อนอดีต: จังหวัดอุดรธานี

**สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี จำกัด**

ตั้งอยู่ที่ : 4/1 ถนนอธิบดี ตำบลหมากแข้ง  
อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000

โทรศัพท์ : (042) 249 407, (042) 211 561

E-Mail : [udcoop\\_moph@hotmail.com](mailto:udcoop_moph@hotmail.com)

Website : <http://www.udcoop.com>

Facebook : <http://facebook.com/udcoop>